

PRODUCTO 2: ANÁLISIS DE LOS PLANES FINANCIEROS DE LOS PLANES DE MANEJO

Contrato Consultoría KFW - CCON
002 de 2017

3 de Agosto de 2018



MINAMBIENTE



Consultoría KFW – CCON - 002 de 2017



Producto 2: Análisis de los Planes Financieros de los Planes de Manejo

Contrato Consultoría KFW – CCON - 002 de 2017.

3 de Agosto de 2018



DESCRIPCIÓN DE LAS REVISIONES

| REVISIÓN | FECHA | OBSERVACIONES |
|----------|-------------------------|---|
| 00 | 1 de diciembre de 2017 | Versión preparada para comentarios y observaciones de Parques Nacionales Naturales |
| 01 | 29 de diciembre de 2017 | Recepción de los comentarios y observaciones de la versión preparada |
| 02 | 25 de enero de 2018 | Versión ajustada con comentarios y observaciones, nuevos comentarios y observaciones de Parques Nacionales Naturales y socialización Acta No 10 de 25 de enero de 2018. |
| 03 | 30 de enero de 2018 | Versión ajustada del documento preparado para Parques Nacionales Naturales de Colombia |
| 04 | 6 de junio de 2018 | Se incluyen ajustes realizados a los planes financieros. |
| 05 | 3 de Agosto de 2018 | Versión final del documento preparado para Parques Nacionales Naturales de Colombia |
| | | |
| | | |
| | | |



GERYCON MYM

Representante legal

Juan Luis Mesa Echeverri

Consultores.

Camilo Andrés Díaz Campos, Economista.

Juan Luis Mesa Echeverri, Asesor financiero.

Alexander Sabogal González, Biólogo.

Jessica Bonilla Calderón, Administradora Ambiental.

Supervisión del contrato Consultoría KFW – CCON - 002 de 2017.

Nery Londoño Zapata

Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales

Parques Nacionales Naturales de Colombia



Tabla de Contenido

| | | |
|-----------|--|----|
| 1 | INTRODUCCIÓN | 12 |
| 2 | METODOLOGÍA PLANES FINANCIEROS | 13 |
| | Fase 1. Determinación de las necesidades de operación de las áreas protegidas..... | 15 |
| | Fase 2. Determinación de las necesidades de inversión de las áreas protegidas. | 18 |
| | Fase 3: Elaborar los planes financieros | 29 |
| | Fase 4: Análisis de los planes financieros de las áreas protegidas | 29 |
| 3 | RESULTADOS..... | 30 |
| 3.1 | Necesidades de operación de las áreas protegidas. | 30 |
| 3.1.1 | Calculo del coeficiente regional de las áreas protegidas. | 30 |
| 3.1.1.1 | Dirección Territorial Caribe..... | 30 |
| 3.1.1.1 | Dirección Territorial Andes Nororientales | 32 |
| 3.2 | Necesidades de inversión de las áreas protegidas..... | 33 |
| 3.2.1 | Categorías y subcategorías en el componente de inversión..... | 33 |
| 3.2.2 | Análisis de correspondencia del Plan de Manejo..... | 35 |
| 3.2.2.1 | Análisis de Complementariedad de las categorías y subcategorías por componentes del plan de Manejo | 35 |
| 3.2.2.1.1 | Dirección Territorial Andes Nororientales | 36 |
| | - Área Única Natural Los Estoraques..... | 36 |
| | - Parque Nacional Natural Catatumbo Barí..... | 37 |
| | - Parque Nacional Natural El Cocuy | 38 |
| | - Parque Nacional Natural Pisba | 38 |
| | - Parque Nacional Natural Tamá | 39 |
| | - Santuario de Fauna y Flora Guanentá Alto Río Fonce..... | 40 |
| | - Santuario de Fauna y Flora Iguaque | 41 |
| 3.2.2.1.2 | Dirección Territorial Caribe..... | 42 |



| | | |
|---------|--|----|
| - | Parque Nacional Natural Corales de Profundidad | 42 |
| - | Parque Nacional Natural Macuira..... | 43 |
| - | Parque Nacional Natural Old Providence..... | 44 |
| - | Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta | 45 |
| - | Parque Nacional Natural Tayrona..... | 45 |
| - | Santuario de Fauna Acandí, Playón y Playona | 46 |
| - | Santuario de Fauna y Flora Ciénaga Grande de Santa Marta | 47 |
| - | Santuario de Fauna y Flora El Corchal “Mono Hernández” | 47 |
| - | Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos | 48 |
| - | Santuario de Fauna y Flora Los Colorados | 49 |
| - | Vía Parque Isla Salamanca | 50 |
| 3.2.2.2 | Identificación de áreas tipo | 51 |
| - | Valores unitarios: área tipo..... | 52 |
| 3.2.2.1 | Costeo de actividades..... | 53 |
| 3.3 | Planes Financieros | 56 |
| 3.3.1 | Dirección Territorial Andes Nororientales | 57 |
| - | Área Única Natural Los Estoraques..... | 57 |
| - | Parque Nacional Natural Catatumbo Barí..... | 59 |
| | Parque Nacional Natural El Cocuy | 61 |
| | Parque Nacional Natural Pisba | 63 |
| - | Parque Nacional Natural Tamá | 65 |
| - | Santuario de Fauna y Flora Guanentá Alto Río Fonce..... | 67 |
| - | Santuario de Fauna y Flora Iguaque | 69 |
| 3.3.2 | Dirección Territorial Caribe..... | 71 |
| - | Parque Nacional Natural Bahía Portete | 71 |
| - | Parque Nacional Natural Corales de Profundidad | 74 |
| - | Parque Nacional Natural Macuira..... | 76 |



| | |
|--|-----|
| Parque Nacional Natural Old Providence | 78 |
| - Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta | 80 |
| - Parque Nacional Natural Tayrona | 82 |
| - Santuario de Fauna Acandí, Playón y Playona | 84 |
| - Santuario de Fauna y Flora Ciénaga Grande de Santa Marta | 86 |
| - Santuario de Fauna y Flora El Corchal “Mono Hernández” | 88 |
| - Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos | 90 |
| - Santuario de Fauna y Flora Los Colorados | 92 |
| - Vía Parque Isla Salamanca | 95 |
| 3.4 Análisis de los Planes Financieros | 97 |
| - Dirección Territorial Andes Nororientales | 97 |
| - Dirección Territorial Caribe..... | 102 |
| - Déficit de las Direcciones Territoriales | 108 |
| 4 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES | 110 |
| 5 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS..... | 112 |
| 6 ANEXOS..... | 114 |



Índice de tablas

| | |
|---|----|
| Tabla 2.1 IPC Ciudades Capitales | 16 |
| Tabla 2.2 Rendimiento combustible usado por tipo de transporte (Km/Galón)..... | 17 |
| Tabla 2.3 Definición de categorías y subcategorías | 20 |
| Tabla 3.1 Distancia a ciudades principales desde el área protegida Dirección Territorial Caribe (Km) | 31 |
| Tabla 3.2 Coeficiente de actualización regional por área protegida..... | 31 |
| Tabla 3.3 Distancia a ciudades principales desde el área protegida Dirección Territorial Andes Nororientales (Km) | 32 |
| Tabla 3.4 Coeficiente de actualización regional por área protegida..... | 32 |
| Tabla 3.5 Categorías y subcategorías del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas..... | 33 |
| Tabla 3.6 Categorías y subcategorías del ANU Los Estoraques..... | 36 |
| Tabla 3.7 Categorías y subcategorías del PNN Catatumbo Barí..... | 37 |
| Tabla 3.8 Categorías y subcategorías del PNN El Cocuy | 38 |
| Tabla 3.9 Categorías y subcategorías del PNN Pisba | 39 |
| Tabla 3.10 Categorías y subcategorías del PNN Tamá | 40 |
| Tabla 3.11 Categorías y subcategorías del SFF Guantotá Alto Rio Fonce..... | 40 |
| Tabla 3.12 Categorías y subcategorías del SFF Iguaque..... | 41 |
| Tabla 3.13 Categorías y subcategorías del PNN Corales de Profundidad | 43 |
| Tabla 3.14 Categorías y subcategorías del PNN Macuira..... | 43 |
| Tabla 3.15 Categorías y subcategorías del PNN Old Providence..... | 44 |
| Tabla 3.16 Categorías y subcategorías del PNN Sierra Nevada de Santa Marta | 45 |
| Tabla 3.17 Categorías y subcategorías del PNN Tayrona | 46 |
| Tabla 3.18 Categorías y subcategorías del SF Acandí, Playón y Playona | 46 |
| Tabla 3.19 Categorías y subcategorías del SFF Ciénaga Grande de Santa Marta..... | 47 |
| Tabla 3.20 Categorías y subcategorías del SFF El Corchal “Mono Hernández” | 48 |
| Tabla 3.21 Categorías y subcategorías del SFF Los Flamencos | 49 |



| | |
|---|----|
| Tabla 3.22 Categorías y subcategorías del SFF Los Colorados | 49 |
| Tabla 3.23 Categorías y subcategorías de VP Isla Salamanca | 50 |
| Tabla 3.24 Porcentaje promedio de área presionada en las Áreas protegidas..... | 52 |
| Tabla 3.25 Valor de referencia necesidades de inversión por hectárea para las áreas tipo (COP Corrientes/ha). | 53 |
| Tabla 3.26 Actividades costeadas por área protegida | 54 |
| Tabla 3.27 Plan Financiero ANU Los Estoraques 2017 -2019 (COP Constantes 2017)..... | 57 |
| Tabla 3.28 Plan Financiero ANU Los Estoraques 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 58 |
| Tabla 3.29 Consolidado Plan Financiero ANU Los Estoraques 2017 -2021 (COP Constantes 2017) .. | 58 |
| Tabla 3.30 Plan Financiero PNN Catatumbo Barí 2017 – 2019 (COP Constantes 2017) | 59 |
| Tabla 3.31 Plan Financiero PNN Catatumbo Barí 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 60 |
| Tabla 3.32 Consolidado Plan Financiero PNN Catatumbo Barí 2017 -2021 (COP Constantes 2017) . | 60 |
| Tabla 3.33 Plan Financiero PNN El Cocuy 2017 – 2019 (COP Constantes 2017)..... | 61 |
| Tabla 3.34 Plan Financiero PNN El Cocuy 2020 -2021 (COP Constantes 2017) | 62 |
| Tabla 3.35 Consolidado Plan Financiero PNN El Cocuy 2017 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 62 |
| Tabla 3.36 Plan Financiero PNN Pisba 2017 -2019 (COP Constantes 2017) | 63 |
| Tabla 3.37 Plan Financiero PNN Pisba 2020 -2021 (COP Constantes 2017) | 64 |
| Tabla 3.38 Plan Financiero PNN Pisba 2017 -2021 (COP Constantes 2017) | 64 |
| Tabla 3.39 Plan Financiero PNN Tamá 2017 – 2019 (COP Constantes 2017) | 65 |
| Tabla 3.40 Plan Financiero PNN Tamá 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 66 |
| Tabla 3.41 Plan Financiero PNN Tamá 2017 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 66 |
| Tabla 3.42 Plan Financiero SFF Guanentá Alto Rio Fonce 2017 -2019 (COP Constantes 2017)..... | 67 |
| Tabla 3.43 Plan Financiero Guanentá Alto Rio Fonce 2020 -2021 (COP Constantes 2017) | 68 |
| Tabla 3.44 Plan Financiero Guanentá Alto Rio Fonce 2017 -2021 (COP Constantes 2017) | 68 |
| Tabla 3.45 Plan Financiero SFF Iguaque 2017 -2019 (COP Constantes 2017)..... | 69 |
| Tabla 3.46 Plan Financiero SFF Iguaque 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 70 |
| Tabla 3.47 Plan Financiero SFF Iguaque 2017 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 70 |



Tabla 3.48 Plan Financiero PNN Bahía Portete 2017 -2019 (COP Constantes 2017) 71

Tabla 3.49 Plan Financiero PNN Bahía Portete 2020 -2021 (COP Constantes 2017) 73

Tabla 3.50 Plan Financiero PNN Bahía Portete 2017 -2021 (COP Constantes 2017) 74

Tabla 3.51 Plan Financiero PNN Corales de Profundidad 2017 -2019 (COP Constantes 2017) 74

Tabla 3.52 Plan Financiero PNN Corales de Profundidad 2020 -2021 (COP Constantes 2017) 75

Tabla 3.53 Plan Financiero PNN Corales de Profundidad 2017 -2021 (COP Constantes 2017) 75

Tabla 3.54 Plan Financiero PNN Macuira 2017 -2019 (COP Constantes 2017)..... 76

Tabla 3.55 Plan Financiero PNN Macuira 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... 77

Tabla 3.56 Plan Financiero PNN Macuira 2017 -2021 (COP Constantes 2017)..... 77

Tabla 3.57 Plan Financiero PNN Old Providence 2017 -2019 (COP Constantes 2017) 78

Tabla 3.58 Plan Financiero PNN Old Providence 2020 -2021 (COP Constantes 2017) 79

Tabla 3.59 Consolidado Plan Financiero PNN Old Providence 2017 -2021 (COP Constantes 2017).. 79

Tabla 3.60 Plan Financiero PNN Sierra Nevada de Santa Marta 2017 -2019 (COP Constantes 2017)80

Tabla 3.61 Plan Financiero PNN Sierra Nevada de Santa Marta 2020 -2021 (COP Constantes 2017)81

Tabla 3.62 Plan Financiero PNN Sierra Nevada de Santa Marta 2017 -2021 (COP Constantes 2017)81

Tabla 3.63 Plan Financiero PNN Tayrona 2017 -2019 (COP Constantes 2017)..... 82

Tabla 3.64 Plan Financiero PNN Tayrona 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... 83

Tabla 3.65 Consolidado Plan Financiero consolidado PNN Tayrona 2017 -2021 (COP Constantes 2017) 83

Tabla 3.66 Plan Financiero SF Acandí, Playón y Playona 2017 -2019 (COP Constantes 2017)..... 84

Tabla 3.67 Plan Financiero SF Acandí, Playón y Playona 2020 -2021 (COP Constantes 2017)..... 85

Tabla 3.68 Consolidado Plan Financiero SF Acandí, Playón y Playona 2017 -2021 (COP Constantes 2017) 85

Tabla 3.69 Plan Financiero SFF Ciénaga Grande de Santa Marta 2017 -2019 (COP Constantes 2017) 86

Tabla 3.70 Plan Financiero SFF Ciénaga Grande de Santa Marta 2020 -2021 (COP Constantes 2017) 87



| | |
|--|-----|
| Tabla 3.71 Consolidado Plan Financiero SFF Ciénaga Grande de Santa Marta 2017-2021 (COP Constantes 2017)..... | 87 |
| Tabla 3.72 Plan Financiero SFF El Corchal “Mono Hernández” 2017 -2019 (COP Constantes 2017). | 88 |
| Tabla 3.73 Plan Financiero SFF El Corchal “Mono Hernández” 2020 -2021 (COP Constantes 2017). | 89 |
| Tabla 3.74 Consolidado Plan Financiero SFF El Corchal “Mono Hernández”2017 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 89 |
| Tabla 3.75 Plan Financiero SFF Los Flamencos 2017 -2019 (COP Constantes 2017) | 90 |
| Tabla 3.76 Plan Financiero SFF Los Flamencos 2020 -2021 (COP Constantes 2017) | 91 |
| Tabla 3.77 Consolidado Plan Financiero SFF Los Flamencos 2017 -2021 (COP Constantes 2017)..... | 91 |
| Tabla 3.78 Plan Financiero SFF Los Colorados 2017 -2019 | 92 |
| Tabla 3.79 Plan Financiero SFF Los Colorados 2020 -2021 (COP Constantes 2017) | 93 |
| Tabla 3.80 Plan Financiero Vía Parque Isla Salamanca 2017 -2019 (COP Constantes 2017) | 95 |
| Tabla 3.81 Plan Financiero Vía Parque Isla Salamanca 2020 -2021 (COP Constantes 2017) | 96 |
| Tabla 3.82 Plan Financiero Vía Parque Isla Salamanca 2017 -2021 (COP Constantes 2017) | 96 |
| Tabla 3.83 Participación componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial..... | 98 |
| Tabla 3.84 Consolidado componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial Andes Nororientales | 100 |
| Tabla 3.85 Participación componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial..... | 103 |
| Tabla 3.86 Consolidado componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial Caribe..... | 105 |
| Tabla 3.87 Consolidado componentes del plan financiero de las Direcciones Territoriales COP constantes 2017 | 109 |



Índice de Figuras

| | |
|--|-----|
| Figura 1 Categorías y subcategorías del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas..... | 19 |
| Figura 2 Proceso metodológico para la consolidación del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas. | 28 |
| Figura 3 Componente de inversión áreas protegidas Dirección Territorial Andes Nororientales en miles de pesos constante 2017. | 98 |
| Figura 4 Proporción de necesidades cubiertas Dirección Territorial Andes Nororientales..... | 102 |
| Figura 5 Componente de inversión áreas protegidas Dirección Territorial Caribe en miles de pesos constantes 2017 | 103 |
| Figura 6 Proporción de necesidades cubiertas Dirección Territorial Caribe | 108 |
| Figura 7 Déficit agregado de la Direcciones Territoriales en precios corrientes año 2017..... | 109 |

Índice de Ecuaciones

| | |
|--|----|
| Ecuación 2.1 Cálculo coeficiente de actualización de valores por área protegida..... | 15 |
| Ecuación 2.2 Cálculo componente de necesidades de operación por área protegida | 17 |
| Ecuación 2.3 Cálculo valor de referencia Área Protegida Tipo (COP/ha)..... | 26 |

Índice de Anexos

| | |
|---|-----|
| Anexo 1 Consolidado Operación..... | 114 |
| Anexo 2 Análisis de correspondencia de los Planes de Manejo..... | 114 |
| Anexo 3 Consolidado de planes financieros | 114 |
| Anexo 4 Distancia desde el Área Protegida hasta la Ciudad Principal más cercana | 115 |
| Anexo 5 Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y cobertura: | 121 |



1 INTRODUCCIÓN

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público (2017)¹ define el Plan Financiero como “un instrumento de planificación y gestión financiera del sector público, que tiene como base las operaciones efectivas de las entidades cuyo efecto cambiario, monetario y fiscal sea de tal magnitud que amerite incluirlas en el Plan. El plan financiero tomará en consideración las previsiones de ingresos, gastos, déficit y su financiación, compatibles con el Programa Anual de Caja y las Políticas Cambiarias y Monetarias”.

En este sentido, el Plan Financiero para las 19 áreas protegidas incluidas en el contrato de consultoría KfW 002 de 2017 de Parques Nacionales Naturales estaría conformado por las necesidades de operación e inversión de las áreas protegidas asociadas, por las asignaciones presupuestales correspondientes (ingresos) y su déficit; empleando todas las posibles fuentes de información cuantitativa y cualitativa con las que cuenta la entidad.

Para las áreas protegidas un plan financiero se constituye en un insumo para el cálculo de brecha financiera, y en algunos casos es la herramienta que lleva inmerso el cálculo de la misma. A pesar que Parques Nacionales Naturales de Colombia maneja diferentes herramientas con información financiera, se requiere que la construcción de dichos planes permita agregar la información histórica en un instrumento de información, es así que el desarrollo del producto consolida los 19 planes financieros de las áreas objeto de la consultoría.

Estos planes permiten responder a las necesidades de la institución dado que se incorporan todas las necesidades de manejo identificadas en los componentes Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción de los Planes de Manejo de las áreas protegidas; en los resultados de los análisis de efectividad del manejo de las áreas; así como en las observaciones recogidas a lo largo del proceso de consultoría por parte de la entidad.

Para este efecto, se estructuraron los Planes Financieros con los componentes de operación e Inversión de las áreas protegidas, se extraen los rubros necesarios para su operación a partir de los análisis de efectividad del manejo y, los de inversión a partir de los Planes de Manejo representados en una combinación de categorías y subcategorías, las cuales incorporan los objetivos de conservación y las metas planteadas en el componente estratégico de las áreas protegidas.

¹ Ministerio de Hacienda y crédito público. (2017). Plan Financiero. Bogotá, Colombia. Disponible en <http://www.minhacienda.gov.co/>



Este documento incluye cuatro partes, a saber: la metodología para la estructuración de los planes financieros, el análisis comparativo entre los componentes del plan de manejo de las áreas protegidas, la propuesta de los planes financieros y su análisis, y un último aparte que compendia las conclusiones y recomendaciones del producto No 2.

2 METODOLOGÍA PLANES FINANCIEROS

Con el fin de construir los planes financieros para las 19 áreas protegidas del proyecto KfW “Diversidad biológica y áreas protegidas” – CC KfW 002 de 2017, y lograr que tengan uniformidad y coherencia en los conceptos estructura y valores, se han utilizado los análisis de tipo cualitativo y cuantitativo de los instrumentos de planeación técnica reportada por la entidad: matrices de apoyo para las variables relacionadas con la Gestión de los Recursos Humanos (GERHU) y la Gestión de los recursos para un manejo efectivo (ERME - GERME) recogidos en los resultados de los análisis de efectividad del manejo de las áreas protegidas (AEMAPPs) para los años 2012, 2013, 2014 y 2016; los Planes de Manejo de las áreas protegidas; los Planes Operativos Anuales años 2015, 2016 y 2017; los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Marzo 2017, además de los lineamientos, procedimientos, estrategias, guías y otras directrices institucionales relacionadas con la gestión y manejo de las áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia, en adelante Parques.

Lo anteriormente descrito corresponde a los insumos para determinar los componentes del plan financiero que constituyen las necesidades e ingresos en un horizonte temporal de cinco años, periodo 2017 – 2021 desagregados a nivel de las necesidades de operación e inversión², e ingresos por fuente de financiación. El componente de necesidades de Operación se define como “todas aquellas actividades necesarias para operar a diario el área protegida, así como el personal requerido, el mantenimiento de la infraestructura básica y relacionada con procesos” (Adaptado de The Nature Conservancy and Protected Areas Conservation Trust, 2005)³. El cual se define sobre una estructura de costos planteada por el equipo consultor⁴, con las necesidades de las áreas protegidas a partir de los resultados de AEMAPPs, donde se analizó el comportamiento de los

² De conformidad a lo acordado con la supervisión del contrato KfW 002 de 2017 por Parques Nacionales Naturales de Colombia. Acta No 7 con fecha 12 de Octubre de 2017.

³ The Nature Conservancy and Protected Areas Conservation Trust. (2005). Planes de Negocio para Parques y áreas protegidas. National Parks Conservation Association – NPCA. Washington. D.C. 8 p.

⁴ Estructura de costos año base 2012, actualizada a precios constantes año 2017



rubros asociados a la adquisición de equipos, infraestructura⁵ e insumos, contratación de personal de planta y contratistas, viáticos y gastos de viaje. Así mismo se incluyen rubros de mantenimiento de infraestructura y equipos⁶ y los servicios públicos⁷.

Respecto a las necesidades de inversión son los gastos únicos de implementación del Plan de Manejo de las áreas protegidas, en razón a que los Planes Estratégicos de Acción están contruidos sobre necesidades de inversión⁸. Dichas necesidades corresponden a las actividades requeridas para la implementación de los componentes del mismo plan, en donde a estas actividades se les asigna una serie de categorías y subcategorías mínimas enmarcadas en las siguientes directrices institucionales: “lineamiento de Prevención, Vigilancia y Control”, “lineamiento de Monitoreo”, “lineamiento de Investigación”, “lineamientos para la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Parques”, “lineamientos para la Planeación en áreas traslapadas o relacionadas con comunidades étnicas SPNN”, “la guía para la planificación del Ecoturismo en Parques”, “la guía para la elaboración de planes de manejo en las áreas del SPNN” y la “Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques y aspectos normativos”.

Las categorías definidas que estandarizan y facilitan el proceso de planeación financiera de las áreas protegidas son: autoridad ambiental, ecoturismo, educación y comunicación, fortalecimiento institucional, gestión del riesgo, investigación y monitoreo, restauración y saneamiento.

Entre tanto, para las áreas protegidas que no cuentan con los Planes Estratégicos de Acción debido al proceso de actualización de los planes de manejo, el componente necesidades de inversión se determina a partir de un valor unitario calculado a partir de áreas referentes en cada una de las Direcciones Territoriales.

La metodología permite consolidar las necesidades de las áreas protegidas objeto de la consultoría discriminados en dos componentes: a) operación e inversión en el componente de necesidades y b) el componente de ingresos de las áreas protegidas. Para un periodo de cinco años siendo el año 2017 año 1 y el año 2021 año cinco⁹, en precios constantes año 2017.

⁵ Los rubros asociados a la adquisición de equipos e infraestructura se anualizan de conformidad a la Ley 1819 del año 2016. Art. 137 que corresponde al Estatuto Tributario respecto a su depreciación.

⁶ Para los rubros asociados al mantenimiento de infraestructura y equipos la consultoría determina el 1% de la anualidad de su valor.

⁷ Para determinar el valor asociado al rubro Servicios públicos, la consultoría tomó el valor requerido en los Planes Operativos Anuales año 2017.

⁸ Acta de reunión No 7 del 12 de octubre de 2017 contrato KfW 002 de 2017.

⁹ Acta de reunión No 8 del 31 de octubre de 2017 contrato KfW 002 de 2017 Numeral 6.



A continuación se describe las fases de la metodología:

Fase 1. Determinación de las necesidades de operación de las áreas protegidas.

1. Ordenar y revisar por concepto los resultados de los análisis de efectividad del manejo de las áreas protegidas (AEMAPPs), obtenidos de los apartados Gestión de los Recursos Humanos (GERHU) y Gestión de los recursos para un manejo efectivo (ERME - GERME), correspondientes a los años 2012, 2013, 2014 y 2016. Los años 2015 y 2017 se a partir del dato promedio histórico de unidades requeridas en AEMAPPs (Anexo 1).
2. Calcular el coeficiente de actualización de valores de la estructura de costos asociados a los rubros: equipos, infraestructura, insumos y mantenimientos de cada área protegida, a partir de la Ecuación 2.1., con el fin de incorporar características específicas de las áreas, se determinó el coeficiente que incorpora la actualización de precios del consumo a nivel regional, los medios de transporte utilizados por las áreas protegidas y las distancia desde el área protegida hasta la ciudad capital más cercana¹⁰.

$$\text{Coeficiente AP} = \frac{\text{Distancia AP a ciudad capital}}{\text{Distancia promedio DT}} * \frac{\text{IPC Ciudad AP}}{\text{IPC Promedio DT}} * \frac{\text{Rendimiento promedio del combustible de los medios de transp DT}}{\text{Rendimiento promedio del combustible de los medios de transp DTs}} + 1$$

Ecuación 2.1 Cálculo coeficiente de actualización de valores por área protegida

Fuente: Presente estudio

De donde,

Distancia AP a ciudad capital

Corresponde a la distancia desde la sede operativa del área protegida, o punto de referencia más cercano al área hasta la ciudad capital más cercana registrada por el DANE en la variación de los Índices de Precios al Consumidor (IPC). Expresada en Km (Anexo 4)

¹⁰ El coeficiente caracteriza cada área protegida, y se realizó a partir de las herramientas con las cuales contaba el equipo consultor; no obstante, con una fuente de información de mayor precisión se puede ajustar el valor de coeficiente. Cabe indicar que el coeficiente no presenta problemas de validación matemática.



Distancia promedio DT

Corresponde a la distancia promedio desde las sedes operativa de las áreas protegidas por Dirección Territorial, o puntos de referencia más cercanos a las mismas, hasta las ciudades capitales más cercanas registradas por el DANE en la variación de los Índices de Precios al Consumidor (IPC). Expresada en Km (Anexo 4).

IPC Ciudad AP

Variación de los índices de precios al consumo de la ciudad capital más cercana a las áreas protegidas, de los años 2012- 2017 registrada por el DANE. (Valores determinados por Dirección Territorial en la Tabla 2.1)

IPC Promedio DT

Variación promedio de los índices de precios al consumo de las ciudades capitales más cercanas registradas por el DANE por Dirección Territorial. (Valores determinados en la Tabla 2.1)

Rendimiento promedio del combustible usado en los medio de transp DT

Valor promedio del rendimiento del combustible a partir de los medios de transporte usados en la Dirección Territorial. Expresado en Km/Galón (Valores determinados en la Tabla 2.2)

Rendimiento promedio del combustible usado en los medios de transp DTs

Valor promedio del rendimiento del combustible a partir de los medios de transporte usados en las Direcciones Territoriales. Expresado en Km/Galón. (Valores determinados en la Tabla 2.2)

Tabla 2.1 IPC Ciudades Capitales

| Año | Barranquilla | Cartagena | Montería | San Andrés | Santa Marta | Sincelejo | Valledupar | Riohacha | Promedio DT Caribe* | Bucaramanga | Cúcuta | Tunja | Promedio DT Andes Nororientales** |
|----------|--------------|-----------|----------|------------|-------------|-----------|------------|----------|---------------------|-------------|--------|-------|-----------------------------------|
| 2012 | 3,02% | 2,98% | 2,40% | 2,30% | 2,32% | 2,71% | 2,53% | 2,06% | 2,54% | 3,48% | 2,01% | 2,16% | 2,43% |
| 2013 | 1,54% | 1,57% | 1,30% | 2,92% | 1,61% | 1,14% | 0,97% | 3,70% | 1,85% | 2,08% | 0,03% | 1,53% | 1,83% |
| 2014 | 3,42% | 3,54% | 3,74% | 3,77% | 3,39% | 3,51% | 4,29% | 3,53% | 3,65% | 4,32% | 2,87% | 3,60% | 3,58% |
| 2015 | 7,65% | 7,40% | 6,78% | 7,25% | 6,70% | 7,78% | 6,76% | 7,11% | 7,18% | 6,02% | 5,58% | 6,07% | 6,20% |
| 2016 | 6,47% | 5,25% | 5,20% | 6,03% | 4,85% | 6,45% | 4,28% | 5,61% | 5,52% | 5,88% | 6,11% | 4,91% | 5,63% |
| 2017 | 3,24% | 3,17% | 2,79% | 4,19% | 2,84% | 1,67% | 3,41% | 1,28% | 2,82% | 3,76% | 2,87% | 3,35% | 2,81% |
| Promedio | 4,22% | 3,98% | 3,70% | 4,41% | 3,62% | 3,87% | 3,71% | 3,88% | 3,93% | 4,26% | 3,25% | 3,60% | 3,75% |

*Índice de precios al consumidor variación año corrido ciudades principales de la Dirección Territorial Caribe: Barranquilla, Cartagena, Montería, Riohacha, San Andrés, Santa Marta, Sincelejo, Valledupar. Banco de la República - Gerencia Técnica - información extraída de la bodega de datos -Serankua- el 09/01/2018

**Índice de precios al consumidor variación año corrido ciudades principales de la Dirección Territorial Andes Nororientales Bucaramanga, Cúcuta, Tunja. Banco de la República - Gerencia Técnica - información extraída de la bodega de datos -Serankua- el 09/01/2018

Fuente: Para el estudio.



Tabla 2.2 Rendimiento combustible usado por tipo de transporte (Km/Galón)

| Rendimiento por tipo de transporte (Km/Galón) | | | | | | | |
|---|-----------|---------|------|----------|------------------------------------|-----------------------|-------------|
| Camión* | Camioneta | Campero | Moto | Lancha** | Promedio DT Andes Nororientales*** | Promedio DT Caribe*** | Promedio DT |
| 6,08 | 61 | 91 | 122 | 4,97 | 91 | 70 | 80 |

*Ministerio de Transporte. (2015). Modelo para la determinación de costos de referencia. Rendimiento promedio consumo de combustible por tipo de vía. Disponible en www.mintransporte.gov.co
 **Ministerio de Transporte. (2006). Metodologías tarifarias del transporte fluvial en Colombia. Rendimiento promedio de consumo de combustible. Disponible en www.mintransporte.gov.co
 ***Los medios de transporte para efecto del estudio en la Dirección Territorial Andes Nororientales son: camioneta, Campero y Moto. Para la Dirección territorial Caribe son: camioneta, Campero, Moto y Lancha

Fuente: Para el estudio.

3. Cuantificar las necesidades de operación a partir de las unidades determinadas en los resultados de AEMAPPs, con la estructura de costos a precios constantes del año 2017, incorporando la depreciación para los rubros asociados a la adquisición de equipos e infraestructura¹¹ (Anexo 3. Valores de Referencia - Factor de Actualización), que multiplica los coeficientes de actualización de valores por área protegida (Anexo 3. Coeficientes por Área Protegida).

$$\text{Operación} = \text{Requerido por AP} * \text{Valores de referencia} * \text{factor de actualización} * \text{coeficientes por area protegida}$$

Ecuación 2.2 Cálculo componente de necesidades de operación por área protegida

Fuente: Presente estudio

De donde,

| | |
|----------------------------------|---|
| <i>Operación</i> | Corresponde a la cuantificación monetaria de los resultados de los análisis de efectividad (Anexo 3) |
| <i>Requerido por AP</i> | Corresponde a las unidades requeridas en los resultados de los análisis de efectividad, consolidados para los conceptos de: equipos, infraestructura, personal, servicios públicos y mantenimientos (Hoja 2. Total operación, Anexo 4). |
| <i>Valores de referencia</i> | Obedece a la estructura de costos. Hoja 1. Valores de referencia. Anexo 3. |
| <i>Factores de actualización</i> | Corresponde a la variación de los índices de precios al consumo. Anexo 3, hoja 7. Factores de actualización. |

¹¹ A Partir de Ley 1819 del año 2016. Art. 137 Estatuto Tributario



Coefficientes por AP

Obedece al coeficiente de la Fase 1 apartado 2. (Valores determinados en la Tabla 3.2 Coeficiente de actualización regional por área protegida)

Fase 2. Determinación de las necesidades de inversión de las áreas protegidas.

1. Ordenar y revisar por concepto las acciones planeadas por el equipo técnico de las áreas protegidas para lograr los objetivos de conservación, descritas en los planes de manejo y los Planes Operativos Anuales¹².
 - a. Identificar las actividades asociadas al manejo de las áreas protegidas, presentes en los componentes de Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción de los planes de manejo.
 - b. Identificar las actividades establecidas por los equipos técnicos de las áreas protegidas en los Planes Operativos Anuales para el logro de las metas de conservación.
2. Clasificar y agrupar las actividades identificadas, en unas categorías y subcategorías definidas según las directrices institucionales de Parques Nacionales Naturales.
 - a. Establecer, una combinación de categorías y subcategorías que permitan estandarizar y comparar posteriormente las actividades de los componentes técnico y estratégico del plan de manejo como instrumento base para la consolidación del plan financiero.

A partir de la experiencia de la presente consultoría y el análisis preliminar desarrollado, se definen 8 categorías 28 subcategorías, en coherencia conceptual con los siguientes documentos: “lineamiento de Prevención, Vigilancia y Control”, “lineamiento de Monitoreo”, “lineamiento de Investigación”, “lineamientos para la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Parques”, “lineamientos para la Planeación en áreas traslapadas o relacionadas con comunidades étnicas SPNN”, “la guía para la planificación del Ecoturismo en Parques”, “la guía para la elaboración de planes de manejo en las áreas del SPNN” y la “Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques y aspectos normativos”(Figura 1 - ¹³

¹² Planes Operativos Anuales año 2015, 2016 y 2017 de las áreas protegidas seleccionadas.

¹³ Las actividades relacionadas con negocios ambientales (valoración de servicios ecosistémicos y generación de instrumentos) son incorporadas en el coeficiente de coordinación regional y nacional incluidos en posteriores productos.



Tabla 2.3).

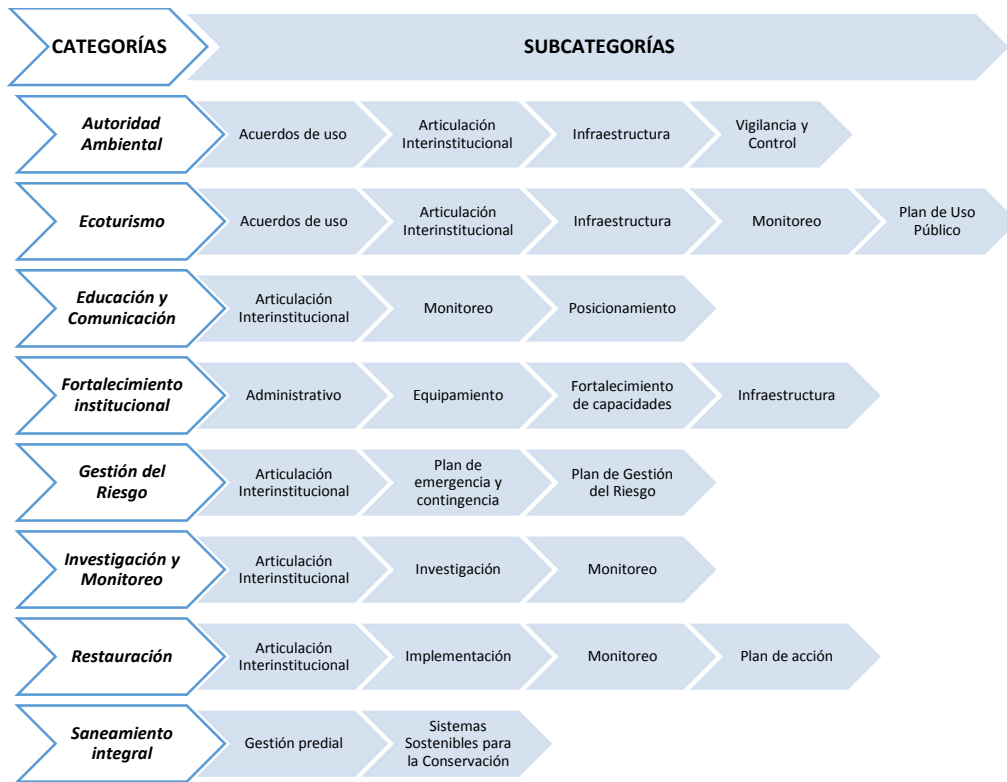


Figura 1 Categorías y subcategorías del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas
Fuente: Para el estudio.



Tabla 2.3 Definición de categorías y subcategorías

| Categoría | Definición | Subcategoría | Definición |
|----------------------------|---|--|--|
| Autoridad Ambiental | Son las acciones encaminadas a prevenir, impedir o evitar la realización de una actividad o la existencia de una situación que afecte los recursos naturales, el medio ambiente, el paisaje o la salud humana en las áreas protegidas. (Ley 99 de 1993) | Acuerdos de uso | Consiste en la ordenación de usos y actividades en las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, con los diferentes actores al interior y en zona de influencia de las áreas protegidas (PNN, 2012) ¹⁴ . |
| | | Articulación Interinstitucional | Está orientada a crear y establecer espacios con actores a nivel nacional, regional y local para la definición de medidas de prevención, vigilancia y control en las áreas protegidas (PNN, 2012) ¹⁵ . |
| | | Infraestructura | Corresponde a la infraestructura básica operativa: puestos de control, cabañas, señalización entre otras necesarias para ejercer acciones en el ejercicio de la Autoridad Ambiental (PNN, 2012) ¹⁶ . |
| | | Vigilancia y Control | Se orienta a la planeación, ejecución y evaluación de acciones de educación, labores técnicas y policivas encaminadas a prevenir, mitigar y corregir presiones que afectan las áreas protegidas, su integridad ecológica y su representatividad. Se incluyen acciones asociadas a procesos sancionatorios, decomiso preventivo de productos, elementos, medios o implementos utilizados para cometer la infracción, de especímenes, productos y subproductos de fauna y flora silvestres y la suspensión de obra o actividad cuando pueda derivarse daño o peligro para el medio ambiente, o haya iniciado sin permiso, concesión, autorización o licencia ambiental o ejecutado incumpliendo los términos de los mismos. Por lo que realiza, recorridos para prevenir, mitigar y controlar las presiones potenciales sobre los ecosistemas con el fin de mantener su estado de conservación entre otros (PNN, 2012) ¹⁷ . |

¹⁴ PNN. (2012). Lineamiento de Prevención, Vigilancia y Control. Adoptado por la Resolución 0363 del 19 de octubre de 2012

¹⁵ Ídem.

¹⁶ Adaptada de PNN. (2012). Lineamiento de Prevención, Vigilancia y Control. Adoptado por la Resolución 0363 del 19 de octubre de 2012.

¹⁷ Ídem.



| | | | |
|---------------------------------|--|--|--|
| Ecoturismo | Es una estrategia de conservación, de valoración social de la naturaleza para la disminución de presiones y generación de beneficios a comunidades locales y regionales. Es la modalidad turística especializada y sostenible, enfocada a crear conciencia sobre el valor de las áreas del Sistema, a través de actividades de esparcimiento tales como la contemplación, el deporte y la cultura, contribuyendo al cumplimiento de sus objetivos de conservación y a la generación de oportunidades sociales y económicas a las poblaciones locales y regionales (Resolución 531/2013). | Acuerdos de uso | Consiste en la ordenación de usos y desarrollo de las actividades de ecoturismo en las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, con los grupos étnicos presentes al interior de las áreas protegidas (Cubillos, González, Díaz, Ruiz, y Jiménez, 2013) ¹⁸ . |
| | | Articulación Interinstitucional | Orientada a crear y establecer espacios con actores a nivel nacional, regional y local para la formación de intérpretes ambientales, y capacitación a prestadores de servicios asociados al ecoturismo. Así como la participación en los espacios regionales y/o locales en lo relacionado con el Ecoturismo (Cubillos, <i>et al.</i> , 2013) |
| | | Infraestructura | Corresponde a los senderos, señalización, guías ecológicos o vallas. Además de las Plantas de potabilización y tratamiento de aguas y para el manejo de residuos sólidos necesarios para el desarrollo de la actividad ecoturística (Cubillos, <i>et al.</i> , 2013). |
| | | Monitoreo | Corresponde a las acciones que generan y actualizan la información del impacto asociado a las actividades eco turísticas en las áreas protegidas que permitan realizar monitoreo al mantenimiento o mejoramiento de los servicios ecosistémicos de las áreas del sistema durante el desarrollo de actividades ecoturísticas (Cubillos, <i>et al.</i> , 2013). |
| | | Plan de Uso Público | Es el instrumento de planificación del ecoturismo, define los criterios, lineamientos, prioridades y límites del uso público del área protegida, contienen la disposición exacta en el terreno de toda obra o instalación de uso común a efectuarse, las pautas para su diseño arquitectónico, las regulaciones sobre el flujo y actividades de los visitantes, así como la capacidad de carga (MINAM, 2017 y Cubillos, <i>et al.</i> , 2013). |
| Educación y Comunicación | Son las actividades permitidas para enseñar lo relativo al manejo, utilización y conservación de valores existentes y las dirigidas a promover el conocimiento de | Articulación Interinstitucional | Está orientada a concertar y definir espacios a niveles nacionales, regionales y locales, públicos, privados y colectivos con instituciones que promuevan la participación de procesos educativos en la zona de influencia de las áreas protegidas (PNN, 2010 ²⁰). |

¹⁸ Cubillos, O., González, C., Díaz, E., Ruiz, F., y Jiménez, Z. (2013). Guía para la planificación del Ecoturismo en Parques Nacionales Naturales de Colombia. Bogotá, Colombia. Metsähallitus y Parques Nacionales Naturales de Colombia. 132 p.



| | | | |
|--------------------------------------|--|--|---|
| | las riquezas naturales e históricas del país y de la necesidad de conservarlas (PNN, 2017) ¹⁹ . | Monitoreo | Corresponde a las acciones de seguimiento y evaluación de la estrategia de educación y comunicaciones (PNN, 2010). |
| | | Posicionamiento | Son acciones de educación y comunicación que buscan el posicionamiento social e institucional de la entidad frente a los diferentes grupos de interés en instancias locales, regionales, nacionales e internacionales para alcanzar sus objetivos misionales (PNN, 2010). |
| Fortalecimiento institucional | Busca aumentar las destrezas, capacidades y conocimientos de los funcionarios de la entidad, así como la Identificación, adopción e implementación de herramientas, esquemas y mecanismos administrativos, técnicos, jurídicos, financieros y operativos, que permitan fortalecer a los equipos de las áreas protegidas de manera articulada con el nivel regional y nacional, y logren prevenir, mitigar y controlar los riesgos a los que están expuestos los valores objetos de conservación de las áreas del sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia (PNN, 2012) ²¹ . | Administrativo | Se orienta a las actividades de gestión de recursos, gestión para la adquisición de bienes y servicios para la adecuada administración del área protegida, seguimiento a la implementación de los convenios y/o planes de trabajo concertados entre otros. |
| | | Equipamiento | Corresponde al fortalecimiento para el desarrollo adecuado de los procesos misionales y de gestión mediante la adquisición y dotación de equipos. |
| | | Fortalecimiento de capacidades | Acciones para aumentar las destrezas, capacidades y conocimientos de los funcionarios de las áreas protegidas a través del fortalecimiento de competencias laborales. |
| | | Infraestructura | Corresponde a la infraestructura básica administrativa necesaria para la operación del área protegida. |
| Gestión del Riesgo | Hace referencia a las medidas para prevenir, atender y mitigar riesgos, eventos e impactos generados por fenómenos naturales y/o antrópicos en el Sistema de Parques Nacionales Naturales Acciones (Ley 1523 de 2012). | Articulación Interinstitucional | Consolidación y participación en espacios de gestión del riesgo para la articulación del plan de emergencia y contingencia de las áreas protegidas con los instrumentos locales y regionales de Gestión del Riesgo. |
| | | Plan de Gestión del Riesgo | Corresponde al instrumento de planificación estratégica que busca la aplicación de la política de gestión del riesgo, a través de la articulación con actores, delimita las competencias institucionales de cada área protegida y los mecanismos de verificación y control. |

²⁰ Adaptado de PNN. (2010). Estrategia Nacional de Educación Ambiental. Subdirección Técnica.

¹⁹ Plan de Manejo PNN Old Providence Mc Bean Lagoon. (2017)

²¹ PNN. (2012). Lineamiento de Prevención, Vigilancia y Control. Adoptado por la Resolución 0363 del 19 de octubre de 2012



| | | | |
|----------------------------------|--|--|---|
| | | Plan de emergencia y contingencia | Es una herramienta que contiene los procedimientos específicos para la pronta respuesta en caso de presentarse un evento natural o antrópico en las áreas protegidas. |
| Investigación y Monitoreo | Son las actividades que conducen al conocimiento de ecosistemas y de aspectos arqueológicos y culturales, para aplicarlo al manejo y uso de los valores naturales e históricos del país. La investigación y el monitoreo genera, actualiza y transmite información que aporta al cumplimiento de los objetivos de conservación en el contexto del SINAP de los valores naturales, culturales e históricos, a su línea base y al estado de los valores objeto de conservación (Hurtado, Santamaría y Matallana, 2013) ²² | Articulación Interinstitucional | Coordinación y participación con actores estratégicos para el desarrollo de proyectos de investigación y monitoreo en el área protegida. |
| | | Investigación | Es el mecanismo de generación y transmisión de información y conocimiento para la conservación, de forma integrada y coherente, incluyendo los aspectos biofísicos y sociales (Hurtado et al., 2013, p. 62). |
| | | Monitoreo | Corresponde al instrumento para generar y actualizar la información del estado de los objetos de conservación, las presiones y las amenazas que causan el deterioro, las dinámicas y tendencias de cambio asociados a los mismos (señales) que indican la necesidad de hacer correctivos para optimizar la planificación y la gestión, y dar cumplimiento a los objetivos nacionales de conservación (Andrade, 2005 y Hurtado et al., 2013) ²³ . |
| Restauración | Es una estrategia de respuesta para el manejo de las áreas protegidas encaminada a iniciar, orientar o acelerar la recuperación de la función (procesos), estructura, composición de especies, y sostenibilidad (resistencia a las perturbaciones y resiliencia) de un ecosistema o valor objeto de | Articulación Interinstitucional | Coordinación y participación en espacios de planificación y ordenamiento ambiental del territorio con entidades públicas y organizaciones sociales para acciones de restauración y conservación del área protegida. |
| | | Implementación | Acciones de restauración pasiva y/o activa en zonas priorizadas por las áreas protegida, con participación de la comunidad. |
| | | Monitoreo | Corresponde a las acciones de seguimiento y evaluación de las acciones de restauración implementadas. |

²² Hurtado, A., Santamaría, M. y Matallana, C. (2013). Plan de Investigación y Monitoreo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP): avances construidos desde la Mesa de Investigación y Monitoreo entre 2009 y 2012. Bogotá, Colombia. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt y Parques Nacionales Naturales de Colombia. 204 p.

²³ Andrade, P. (2005). Lineamientos para la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas. Bogotá, Colombia. Parques Nacionales Naturales. 48 p.



| | | | |
|-----------------------------|---|--|--|
| | conservación que ha sido degradado, dañado o destruido con el fin de mantener o mejorar la integridad ecológica de un área protegida (Society For Ecological Restoration International y Policy Working Group, 2004; Camargo, 2007 Citado por Baca, et al., 2012) ²⁴ | Plan de acción | Es un instrumento de programación de las acciones de restauración que permite a cada área protegida orientar su quehacer acorde con las necesidades del área, articulado a con los lineamientos de PNN. |
| Saneamiento integral | Se orienta en ordenar usos, actividades y ocupación en las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, a través de procesos de reordenamiento ambiental del territorio, clarificación de límites, procesos de reubicación de ocupantes de las áreas protegidas, prácticas sostenibles y saneamiento predial en coordinación con las autoridades competentes para prevenir y minimizar los impactos a los valores objeto de conservación derivados del uso, ocupación y tenencia de la tierra al interior del Sistema de Parques Nacionales Naturales (Andrade, 2005) ²⁵ . | Gestión predial | Desarrollar las acciones encaminadas a determinar la ocupación en las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, a través de procesos de reordenamiento ambiental del territorio, procesos de reubicación de ocupantes de las áreas protegidas, y saneamiento predial. |
| | | Sistemas Sostenibles para la Conservación | Es una herramienta empleada para la mitigación, prevención o eliminación de amenazas identificadas sobre los sistemas biológicos y culturales presentes en las zonas de influencia del área protegida, apoyados en la implementación de prácticas sostenibles y arreglos productivos alternativos en las áreas de influencia, que permiten el mantenimiento de los servicios eco sistémicos. |

Fuente: Para el estudio.

3. Análisis de correspondencia temática, terminológica y conceptual de las actividades descritas en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento frente a las del Plan Estratégico de Acción, con base a la agrupación en categorías y subcategorías establecidas (Anexo 2).
 - En el componente Diagnóstico se realiza un análisis de complementariedad de la temática central de manejo (categorías propuestas) identificada en la síntesis

²⁴ Baca, A., Puentes, J., y Jarro, E. (2012). Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia. Subdirección de Gestión y Manejo de Áreas Protegidas Grupo Planeación y Manejo - Parques Nacionales Naturales de Colombia. 55 p.

²⁵ Andrade, P. (2005). Lineamientos para la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas. Bogotá, Colombia. Parques Nacionales Naturales. 48 p.



diagnóstica; las medidas de manejo y las actividades permitidas (subcategorías propuestas) identificadas en el componente Ordenamiento.

- Para el componente del Plan Estratégico de Acción, se realiza un análisis de complementariedad de la temática central identificada en la meta con las categorías propuestas y las actividades con las subcategorías.
 - Establecer concordancia temática entre las actividades extraídas de los componentes Diagnóstico y Ordenamiento con respecto a las establecidas en el Plan Estratégico de Acción para cada área protegida a partir de las categorías y subcategorías.
 - Identificar las actividades planeadas en el componente Diagnóstico y Ordenamiento sin correspondencia en el Plan Estratégico de Acción.
4. Costear las actividades planeadas en el componente Diagnóstico y Ordenamiento *sin* correspondencia en el Plan Estratégico de Acción o aquellas áreas protegidas que no cuentan con un Plan Estratégico de Acción a partir de lo siguiente²⁶:
- a. Identificar un área/tipo referente de acuerdo con:
 - i. Debe hacer parte de la Dirección Territorial competente.
 - ii. El plan de manejo debe contar con los tres componentes completos,
 - iii. Área tipo que consolide la mayor combinación de categorías y subcategorías en las necesidades de inversión de las áreas protegidas
 - iv. Área tipo que presente el mayor número de coberturas vegetales
 - b. Calcular el valor de inversión del área tipo en unidades COP/ha, siguiendo la ecuación:

²⁶ El costo de las actividades sin correspondencia en el PEA se realizó a partir de una muestra de proyectos diseñados por PNN y desarrollados por la misma. La fuente de información con base en los proyectos permite una aproximación real de la necesidad.



$$NiAT = \frac{\sum PF \text{ Componente Inversión AP Año } n.}{\% \text{ Promedio área presionada} * \text{Extensión AP Tipo}}$$

Ecuación 2.3 Cálculo valor de referencia Área Protegida Tipo (COP/ha)

Fuente: Presente estudio

En donde,

| | |
|--|---|
| $NiAT$ | Corresponde a las necesidades de inversión del área Tipo Expresada en COP/Ha |
| \sum <i>PF Componente Inversión AP Año n.</i> | Corresponde a la sumatoria del componente de inversión del Plan Financiero del Área Tipo para año <i>n</i> del Plan de Manejo. Expresada en COP |
| <i>% Promedio área presionada</i> ²⁷ | Corresponde al 4%. Calculado a partir de la información suministrada por la Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales (2017) ²⁸ , en donde se toma una muestra aleatoria del 64% de las áreas protegidas ²⁹ y se obtuvo el porcentaje de área presionada. |
| <i>Extensión AP Tipo</i> | Corresponde a la extensión del área protegida tipo. Expresada en Ha. |

- c. Proyectar las necesidades de inversión de las áreas protegidas que no cuentan con el componente inversión³⁰ a partir del valor determinado por presión del área tipo calculada (COP/Ha) y del total de hectáreas presionadas en el área protegida a calcular.

²⁷ Este porcentaje se calcula con el propósito de captar mayor información sobre el área presionada en las áreas protegidas objeto de la consultoría y trasladar esta información al cálculo del costo unitario en las áreas tipo.

²⁸ Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales – SSNA. (2017). Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y cobertura: PNN Bahía Portete, PNN Catatumbo Barí, PNN El Cocuy, PNN Macuira, SFF Guanentá, SFF CGSM, SFF Flamencos, VIPIS y PNN Tayrona Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

²⁹ Muestra significativa, teniendo en cuenta que cinco áreas no cuentan con el presupuesto y cumplen los criterios de identificación áreas tipo.

³⁰ Correspondiente a los PNN Tayrona, PNN Macuira, SF Acandí, Playón y Playona para la Dirección Territorial Caribe, y PNN Pisba para la Dirección Andes Nororientales



A continuación se describe el proceso metodológico para la consolidación del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas, considerando las diferentes etapas de planeación técnica de las mismas (Figura 2).

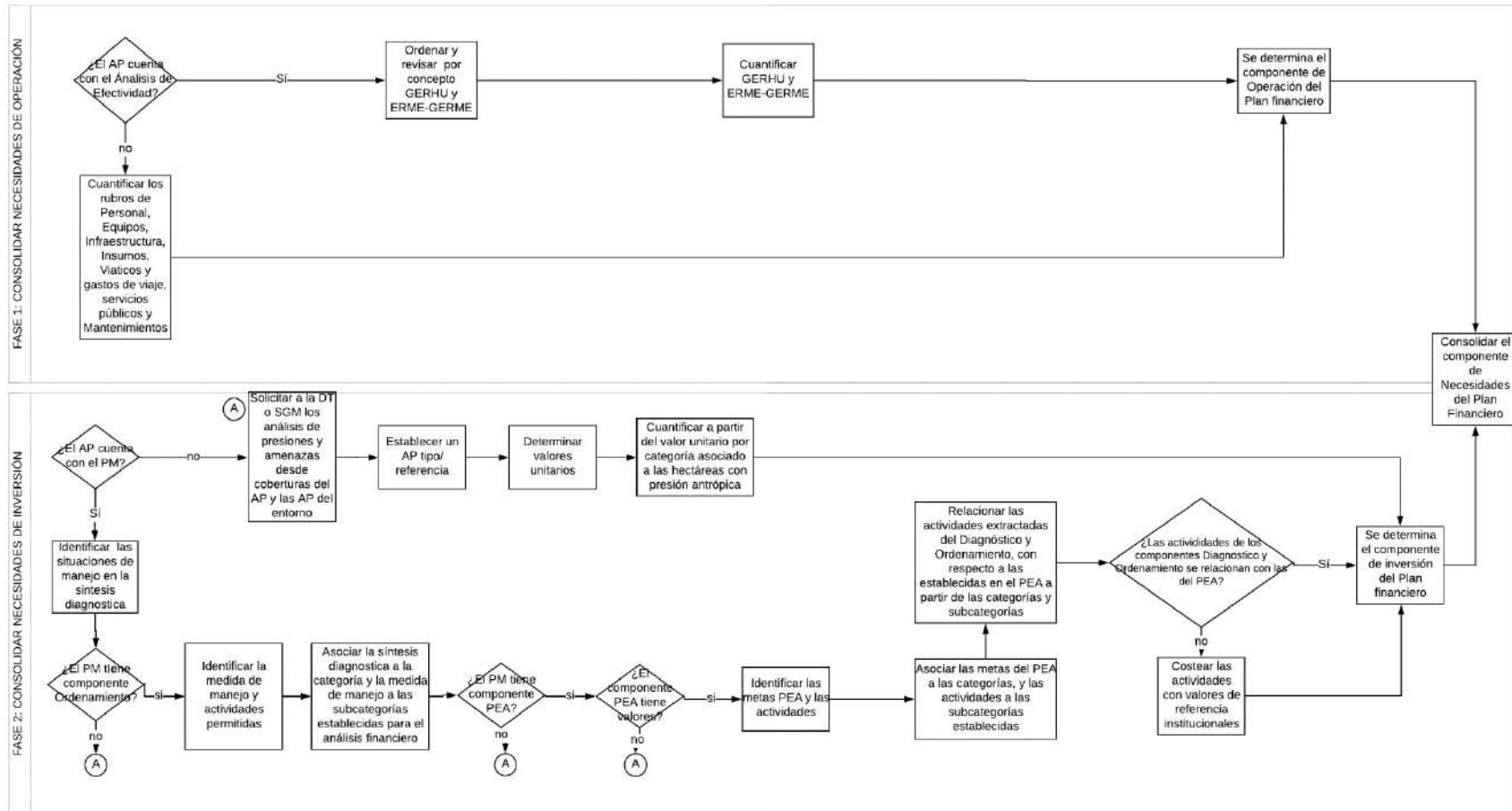


Figura 2 Proceso metodológico para la consolidación del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas.

Fuente: Para el estudio.



Fase 3: Elaborar los planes financieros

Con los resultados de la fase 1, 2 y 3 de la presente metodología, se construyen los planes financieros de las áreas protegidas con horizonte temporal año 1: 2017 – año 5: 2021 (Anexo 3. Hoja 3: Consolidado Planes Financieros).

1. Para establecer el componente de ingresos se emplean las apropiaciones vigentes en las ejecuciones presupuestales SIF desagregado por fuente (presupuesto general de la nación, FONAM). Así mismo se contemplan otras fuentes de financiamiento que corresponde a proyectos de cooperación nacional e internacional a partir del Plan Operativo Anual año 2017.
2. Para el componente de necesidades de operación se emplea la cuantificación monetaria de los “Análisis de efectividad del manejo de áreas protegidas con participación social – AEMAPPS” (Fase 1).
3. Para el componente de necesidades de inversión se emplean los Planes de manejo³¹(Fase 2)
4. Para el componente de necesidades de inversión – PEA de las áreas que no cuenten con el Plan Estratégico de Acción en el Plan de Manejo este se calculará con base en el área tipo (Fase 2).
5. El componente déficit del Plan Financiero se calculó con la diferencia entre necesidades e ingresos para los niveles de operación e inversión para cada año, en el horizonte del plan financiero.

Fase 4: Análisis de los planes financieros de las áreas protegidas

Destacar los conceptos representativos para cada área protegida, de acuerdo al comportamiento de las necesidades e ingresos.

³¹ Para aquellas áreas protegidas cuyo plan estratégico de acción fue realizado en un año diferente al 2017, los valores asociados se actualizan con los índices de precios al consumo.



3 RESULTADOS

3.1 Necesidades de operación de las áreas protegidas.

Son aquellos requerimientos vinculados para la operación de las áreas protegidas a partir de los resultados de los análisis de efectividad del manejo. Se discriminan en infraestructura básica y relacionada con procesos, equipos necesarios para la operación del área, personal, viáticos y gastos de viajes, insumos, contratación, arrendamientos, viáticos y tiquetes, servicios públicos y mantenimientos.

Para la consolidar la Operación se toman los Resultados de los análisis de efectividad para los años 2012, 2013, 2014 y 2016, basados en las matrices de apoyo de las variables Gestión de los Recursos Humanos (GERHU) y Gestión de recursos físicos para un manejo efectivo (ERME - GERME). A partir de esto, se realizó la cuantificación monetaria de las necesidades de operación para la información histórica (desde el año 2012) con valores de referencia propuestos por el equipo consultor y el Plan Operativo Anual (Anexo 1).

Es así que para los años 2015, 2017 y años posteriores se proyectan los valores con el coeficiente de actualización del Índice Precio al Consumidor correspondiente (Anexo 3), y se toma el promedio histórico de unidades requeridas en cada área protegida de los resultados del análisis de efectividad del manejo.

3.1.1 Cálculo del coeficiente regional de las áreas protegidas.

Se calcula el coeficiente multiplicador de la estructura de costos asociados a los rubros equipos, infraestructura, insumos y mantenimientos de cada área protegida para las dos direcciones territoriales a partir de la distancia, rendimiento promedio de medio de transporte y el Índice de precios al consumidor.

3.1.1.1 Dirección Territorial Caribe

Se calcula el coeficiente regional Caribe a partir de: Tabla 2.1, Tabla 2.2 y Tabla 3.1.



Tabla 3.1 Distancia a ciudades principales desde el área protegida Dirección Territorial Caribe (Km)

| Área Protegida | Desde | Hasta la Ciudad Principal | Distancia (KM)* |
|----------------------------|--|---------------------------|-----------------|
| PNN SNSM | Estación experimental de San Lorenzo | Santa Marta | 70,4 |
| PNN MACUIRA | Corregimiento de Nazareth, Municipio de Uribia | Riohacha | 304 |
| SFF FLAMENCOS | Sector La Pitilla, sector Perico – Caracari | Riohacha | 27,5 |
| SFF CORCHAL | Desde el SFF | Cartagena | 123 |
| VIPIS | Palermo, Sitionuevo, Magdalena | Barranquilla | 14,4 |
| PNN OLD PROVIDENCE | Desde el PNN | San Andrés | 11 |
| PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | Desde Barú | Al PNN | 74,5 |
| SF ACANDI | Desde Acandí | Montería | 156,11 |
| PNN TAYRONA | Del PNN | Santa Marta | 15,5 |
| SFF LOS COLORADOS | Del SFF | Cartagena | 82,8 |
| PNN BAHÍA PORTETE | Desde el PNN | Riohacha | 92,2 |
| SFF CGSM | Municipio Remolino | Barranquilla | 46,6 |
| Promedio DT | | | 84,83 |

* Distancia calculada a partir de Google Maps (Anexo 4)

Fuente: Para el estudio.

Con lo anterior y de conformidad a la metodología planeada se determina que el coeficiente de actualización para cada área protegida corresponde a:

Tabla 3.2 Coeficiente de actualización regional por área protegida

| AREA PROTEGIDA | Coeficiente |
|----------------------------|-------------|
| PNN SNSM | 1,66 |
| PNN MACUIRA | 4,07 |
| SFF FLAMENCOS | 1,28 |
| SFF CORCHAL | 2,27 |
| VIPIS | 1,16 |
| PNN OLD PROVIDENCE | 1,13 |
| PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | 1,77 |
| SF ACANDI | 2,50 |
| PNN TAYRONA | 1,15 |
| SFF LOS COLORADOS | 1,86 |
| PNN BAHÍA PORTETE | 1,93 |
| SFF CGSM | 1,51 |

Fuente: Para el estudio.



3.1.1.1 Dirección Territorial Andes Nororientales

Se calcula el coeficiente regional Andes Nororientales a partir de: Tabla 2.1, Tabla 2.2 y Tabla 3.3

Tabla 3.3 Distancia a ciudades principales desde el área protegida Dirección Territorial Andes Nororientales (Km)

| Área Protegida | Desde | Hasta la Ciudad Principal | Distancia (KM)* |
|---|----------------------|---------------------------|-----------------|
| SFF IGUAQUE | Desde el SFF | Tunja | 61 |
| PNN PISBA | Desde el PNN | Tunja | 142 |
| PNN EL COCUY | Desde el PNN | Bucaramanga | 263 |
| SFF GUANENTÁ | Municipio Encino | Tunja | 199 |
| ANU LOS ESTORAQUES | Desde Los Estoraques | Cúcuta | 193 |
| PNN CATATUMBO BARI | Desde Tibú | Cúcuta | 116 |
| PNN TAMÁ | Desde pamplona | Cúcuta | 76 |
| Promedio DT | | | 150 |
| * Distancia calculada a partir de Google Maps (Anexo 4) | | | |

Fuente: Para el estudio.

Con lo anterior y de conformidad a la metodología planeada se determina que el coeficiente de actualización para cada área protegida corresponde a:

Tabla 3.4 Coeficiente de actualización regional por área protegida

| AREA PROTEGIDA | Coeficiente |
|--------------------|-------------|
| SFF IGUAQUE | 1,44 |
| PNN PISBA | 2,03 |
| PNN EL COCUY | 3,26 |
| SFF GUANENTÁ | 2,45 |
| ANU LOS ESTORAQUES | 2,26 |
| PNN CATATUMBO BARI | 1,76 |
| PNN TAMÁ | 1,50 |

Fuente: Para el estudio.



3.2 Necesidades de inversión de las áreas protegidas.

Las necesidades de inversión están vinculadas a las acciones planeadas por los equipos de las áreas protegidas en Parques Nacionales Naturales, a través del plan de manejo, en donde se tiene en cuenta la integralidad del instrumento de planeación en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción, además de otras herramientas de planeación: Planes Operativos Anuales, lineamientos institucionales, guías, estrategias, planes y otras, insumo para determinar la combinación de categorías y subcategorías mínimas para su análisis.

3.2.1 Categorías y subcategorías en el componente de inversión

Se identificaron 1.233 actividades generales requeridas y planeadas por los equipos técnicos en los Planes Operativos Anuales años 2015, 2016 y 2017, y 1.482 actividades en los tres componentes del Plan de Manejo como instrumento de planeación.

Se presentan las categorías y subcategorías enmarcadas en lo anterior (Tabla 3.5).

Tabla 3.5 Categorías y subcategorías del componente necesidades del Plan Financiero en las áreas protegidas

| Subcategoría | Extractado del Plan de Manejo | Extractado del Plan Operativo Anual | Relación con directriz Institucional | Enmarcada en Categoría |
|---|-------------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|
| Acuerdos de uso con otros actores al interior del área protegida | X | X | Lineamiento de Prevención, Vigilancia y control | Autoridad Ambiental |
| Acuerdos de uso con comunidades étnicas para el ejercicio de la autoridad ambiental | X | X | Lineamiento de Prevención, Vigilancia y control | Autoridad Ambiental |
| Articulación Interinstitucional para el ejercicio de actividad ambiental | X | X | Lineamiento de Prevención, Vigilancia y control | Autoridad Ambiental |
| Infraestructura para el ejercicio de la autoridad ambiental | X | X | Lineamiento de Prevención, Vigilancia y control | Autoridad Ambiental |
| Prevención, Vigilancia y Control | X | X | Lineamiento de Prevención, Vigilancia y control | Autoridad Ambiental |
| Acuerdos de uso con comunidades étnicas para el desarrollo de actividades ecoturísticas | X | X | Guía de planificación del Ecoturismo | Ecoturismo |
| Articulación Interinstitucional | X | X | Guía de planificación del | Ecoturismo |



| | | | | |
|--|--------------------------------------|--|---|-------------------------------|
| para el desarrollo de actividades eco turísticas | | | Ecoturismo | |
| Infraestructura para el desarrollo de actividades eco turísticas | X | X | Guía de planificación del Ecoturismo | Ecoturismo |
| Monitoreo del impacto de las actividades eco turísticas | X | X | Guía de planificación del Ecoturismo | Ecoturismo |
| Subcategoría | Extractado del Plan de Manejo | Extractado del Plan Operativo Anual | Relación con directriz Institucional | Enmarcada en Categoría |
| Plan de Uso Público | X | X | Guía de planificación del Ecoturismo | Ecoturismo |
| Articulación Interinstitucional para el desarrollo de actividades de educación y comunicación | X | X | Lineamiento de educación ambiental | Educación y Comunicación |
| Monitoreo de las actividades de educación y comunicación | X | X | Lineamiento de educación ambiental | Educación y Comunicación |
| Posicionamiento de las áreas con actores internos y externos | X | X | Lineamiento de educación ambiental | Educación y Comunicación |
| Actividades administrativas | X | X | Fortalecimiento Institucional | Fortalecimiento institucional |
| Equipamiento | X | X | Fortalecimiento Institucional | Fortalecimiento institucional |
| Fortalecimiento de capacidades | X | X | Fortalecimiento Institucional | Fortalecimiento institucional |
| Infraestructura para el desarrollo de actividades administrativas | X | X | Fortalecimiento Institucional | Fortalecimiento institucional |
| Articulación Interinstitucional en actividades de Gestión del Riesgo | X | X | Política nacional de gestión del riesgo de desastres | Gestión del Riesgo |
| Plan de emergencia y contingencia | X | X | Política nacional de gestión del riesgo de desastres | Gestión del Riesgo |
| Plan de Gestión del Riesgo | X | X | Política nacional de gestión del riesgo de desastres | Gestión del Riesgo |
| Articulación Interinstitucional para el desarrollo de actividades de investigación y monitoreo | X | X | Lineamiento de Investigación Lineamiento de Monitoreo | Investigación y Monitoreo |
| Investigación de los VOC | X | X | Lineamiento de Investigación | Investigación y Monitoreo |
| Monitoreo de los VOC | X | X | Lineamiento de Monitoreo | Investigación y Monitoreo |
| Articulación Interinstitucional para el desarrollo de actividades de restauración | X | X | Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia | Restauración |



| Subcategoría | Extractado del Plan de Manejo | Extractado del Plan Operativo Anual | Relación con directriz Institucional | Enmarcada en Categoría |
|--|-------------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|
| Implementación de acciones de restauración | X | X | Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia | Restauración |
| Monitoreo de las acciones de restauración | X | X | Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia | Restauración |
| Plan de acción de restauración | X | X | Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia | Restauración |
| Gestión predial | X | X | Adquisición de bienes y mejoras del SPNN | Saneamiento integral |
| Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X | Sistemas Sostenibles para la Conservación | Saneamiento integral |

Fuente: Para el estudio.

3.2.2 Análisis de correspondencia del Plan de Manejo

3.2.2.1 Análisis de Complementariedad de las categorías y subcategorías por componentes del plan de Manejo

Para efectos de comprensión, se definirá los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento como el Componente Técnico (Dx-Or) del Plan de Manejo y el componente Plan Estratégico de Acción, en adelante el PEA.

El análisis de complementariedad consiste en relacionar las actividades de los componentes Dx - Or con el PEA, a través de las categorías y subcategorías definidas. Se realiza la complementariedad por área protegida, a partir de la conexión entre las actividades de los componentes (Anexo 2).

En adición, se muestran los resultados por cada Dirección Territorial: Andes Nororientales y Caribe, y se resaltan las categorías y/o subcategorías planeadas únicamente en el componente técnico del Plan de Manejo resultado del análisis que deben ser costeadas.



3.2.2.1.1 Dirección Territorial Andes Nororientales

La Dirección Territorial Andes Nororientales cuenta con siete de las Áreas objeto de la consultoría, está conformada por un Área Única Natural: ANU Los Estoraques, cuatro Parques Nacionales Naturales: PNN Catatumbo Barí, PNN El Cocuy, PNN Pisba y el PNN Tamá; y dos Santuarios de Fauna y Flora: SFF Guanentá Alto Rio Fonce y el SFF Iguaque.

Todas las áreas cuentan con el Plan de Manejo, estas difieren en el año de elaboración del Plan de Manejo, el número de categorías y subcategorías asociadas y el PNN Pisba tiene la estructura del PEA, sin embargo, no presenta el presupuesto del Plan Estratégico de Acción.

- Área Única Natural Los Estoraques

A partir de la revisión del plan de manejo del Área Protegida en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), el ANU Los Estoraques cuenta con 97 actividades de las cuales 43 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 54 en el Plan Estratégico de Acción. Las actividades del Área Única Natural se enmarcan dentro de ocho categorías y 18 subcategorías.

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a la categoría Autoridad Ambiental en la subcategoría infraestructura están planeadas en el componente técnico, sin embargo estas no se contemplan en el Plan Estratégico de Acción, por lo tanto requieren ser costeadas.

Se tiene que algunas de las actividades asociadas a las categorías: Autoridad Ambiental, Educación y Comunicación, Fortalecimiento institucional y Gestión del Riesgo son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.6).

Tabla 3.6 Categorías y subcategorías del ANU Los Estoraques

| Categoría | Subcategoría | Dx- Or | PEA |
|-------------------------------|----------------------------------|--------|-----|
| <i>Autoridad Ambiental</i> | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | <i>Infraestructura</i> | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | | X |
| Ecoturismo | Infraestructura | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Posicionamiento | | X |
| Fortalecimiento institucional | Administrativo | | X |



| | | | |
|---------------------------|-----------------------------------|---|---|
| | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | X | X |
| Gestión del Riesgo | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Saneamiento integral | Gestión predial | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Parque Nacional Natural Catatumbo Barí

El PNN Catatumbo Barí consolida en el plan de manejo 76 actividades de las cuales 26 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 50 en el Plan Estratégico de Acción. Las cuales se enmarcan dentro de cinco categorías y 12 subcategorías.

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a la categoría Educación y comunicación y Gestión predial son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo. Así como algunas actividades asociadas las categorías: Autoridad Ambiental, Investigación y Monitoreo y Restauración (Tabla 3.7).

Tabla 3.7 Categorías y subcategorías del PNN Catatumbo Barí

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|---------------------------|---|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | | X |
| | Acuerdos de uso | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Posicionamiento | | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Plan de acción | | X |
| Saneamiento integral | Sistemas Sostenibles para la Conservación | | X |
| | Gestión predial | | X |

Fuente: Para el estudio.



- **Parque Nacional Natural El Cocuy**

El PNN El Cocuy consolida en los componentes Diagnóstico y Ordenamiento 18 actividades, es decir únicamente en el componente técnico enmarcadas en seis categorías y diez subcategorías, en adición a pesar de que en el componente estratégico no contempla actividades, estas están enmarcadas en 19 metas asociadas a siete categorías y 18 subcategorías. De manera agregada consolida sus acciones en siete categorías y 18 subcategorías (Tabla 3.8).

Tabla 3.8 Categorías y subcategorías del PNN El Cocuy

| Categoría | Subcategorías | Dx - Zn | Metas del PEA |
|-------------------------------|---|---------|---------------|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Infraestructura | X | X |
| | Articulación interinstitucional | | X |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de Uso Público | | X |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Investigación y Monitoreo | Monitoreo | X | X |
| | Investigación | | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de acción | X | X |
| Saneamiento integral | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |
| | Gestión predial | | X |

Fuente: Para el estudio.

- **Parque Nacional Natural Pisba**

El PNN Pisba consolida en el plan de manejo 71 actividades de las cuales 29 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 42 en el Plan Estratégico de Acción. Las cuales se enmarcan dentro de ocho categorías y 16 subcategorías.

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a la categoría Autoridad Ambiental y Ecoturismo en la subcategoría infraestructura están planeadas en el componente técnico, sin embargo estas no se contemplan en el Plan Estratégico de Acción, por lo tanto requieren ser costeadas.



A la vez, se tiene que algunas de las actividades asociadas a las categorías: Fortalecimiento institucional y Gestión del Riesgo son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.9).

Tabla 3.9 Categorías y subcategorías del PNN Pisba

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|---|----------|-----|
| Autoridad Ambiental | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de acción | X | X |
| Saneamiento integral | Gestión predial | X | X |
| | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Parque Nacional Natural Tamá

Con la revisión del plan de manejo del PNN Tamá en sus tres componentes, el área planea 41 actividades en el componente diagnóstico y ordenamiento, y 51 en el Plan Estratégico de Acción, las cuales están enmarcadas en ocho categorías y 14 subcategorías.

A su vez, en el análisis comparativo del Componente Técnico vs PEA frente a las categorías y subcategorías del área se encontró que las actividades asociadas a las categorías Autoridad Ambiental y Ecoturismo en la subcategoría infraestructura son planeadas únicamente en el componente técnico, por lo tanto requieren ser costeadas.

En adición, algunas de las actividades asociadas las categorías Gestión del Riesgo y Restauración son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.10).



Tabla 3.10 Categorías y subcategorías del PNN Tamá

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|---|----------|-----|
| Autoridad Ambiental | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Infraestructura | X | |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | X | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Plan de acción | X | X |
| Saneamiento integral | Gestión predial | X | X |
| | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- **Santuario de Fauna y Flora Guanentá Alto Río Fonce**

A partir de la revisión del plan de manejo del Santuario en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), este presenta 118 actividades de las cuales 46 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 72 en el Plan Estratégico de Acción. Estas se enmarcan dentro de ocho categorías y 24 subcategorías (Tabla 3.11)

Del análisis comparativo entre las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que algunas de las actividades asociadas las categorías: Fortalecimiento institucional, Gestión del Riesgo y Restauración son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo.

Tabla 3.11 Categorías y subcategorías del SFF Guanentá Alto Río Fonce

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|--------------------------|----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Monitoreo | X | X |



| | | | |
|-------------------------------|---|---|---|
| | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Administrativo | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Gestión del Riesgo | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Plan de acción | | X |
| Saneamiento integral | Gestión predial | X | X |
| | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Santuario de Fauna y Flora Iguaque

El Santuario Fauna y Flora Iguaque consolida en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), 103 actividades de las cuales 49 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 54 en el Plan Estratégico de Acción. Así mismo, las actividades del Santuario se enmarcan dentro de ocho categorías y 22 subcategorías (Tabla 3.12).

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a las categorías Autoridad Ambiental y Ecoturismo en la subcategoría infraestructura están planeadas en el componente técnico, sin embargo estas no se contemplan en el Plan Estratégico de Acción, por lo tanto requieren ser costeadas.

Se tiene que algunas de las actividades asociadas las categorías: Educación y Comunicación, Fortalecimiento institucional, Gestión del Riesgo, Investigación y Monitoreo y Restauración están planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo.

Tabla 3.12 Categorías y subcategorías del SFF Iguaque

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Infraestructura | X | |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Equipamiento | | X |



| | | | |
|---------------------------|---|---|---|
| | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Gestión del Riesgo | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Plan de acción | X | X |
| Saneamiento integral | Gestión predial | X | X |
| | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

3.2.2.1.2 Dirección Territorial Caribe

La Dirección Territorial Caribe cuenta con 12 de las Áreas objeto de la consultoría, está conformada por un Vía Parque: Vía Parque Isla de Salamanca, seis Parques Nacionales Naturales: PNN Bahía Portete, PNN Corales de Profundidad, PNN Macuira, PNN Old Providence, PNN Sierra Nevada de Santa Marta y el PNN Tayrona; y tres Santuarios de Fauna y Flora: SFF Ciénaga Grande de Santa Marta, SFF El Corchal “El Mono Hernández”, SFF Los Flamencos, y el SFF Los Colorados y un Santuario de Fauna: SF Acandí, Playon y Playona.

Diez de las áreas cuentan con el Plan de Manejo en actualización, estas difieren en el año de elaboración del Plan de Manejo, el número de categorías y subcategorías asociadas y los PNN Tayrona y PNN Macuira tiene la estructura del PEA, y el SF Acandí solo tiene componente de diagnóstico del Plan de Manejo y PNN Portete no cuenta con ningún componente del Plan de Manejo.

- Parque Nacional Natural Corales de Profundidad

Con la revisión del plan de manejo del PNN Corales de Profundidad en sus tres componentes, el área planea 30 actividades en el componente técnico, y 40 en el Plan Estratégico de Acción, las cuales están enmarcadas en seis categorías y 12 subcategorías.

Del análisis comparativo entre las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que algunas de las actividades asociadas a las categorías: Fortalecimiento



institucional y Restauración son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.13).

Tabla 3.13 Categorías y subcategorías del PNN Corales de Profundidad

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | X | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Implementación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Parque Nacional Natural Macuira

El Parque Nacional Natural consolida en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), 103 actividades de las cuales 46 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 57 en el Plan Estratégico de Acción. Así mismo, las actividades del Santuario se enmarcan dentro de ocho categorías y 13 subcategorías

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a las categorías Fortalecimiento institucional y Gestión del Riesgo son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.14).

Tabla 3.14 Categorías y subcategorías del PNN Macuira

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Acuerdos de uso | X | X |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |



| | | | |
|----------------------|---|---|---|
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Plan de acción | X | X |
| Saneamiento integral | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Parque Nacional Natural Old Providence

El PNN consolida en el plan de manejo 147 actividades de las cuales 51 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 96 en el Plan Estratégico de Acción. Las cuales se enmarcan dentro de ocho categorías y 22 subcategorías.

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que actividades asociadas a las categoría Fortalecimiento institucional y Gestión del Riesgo son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.15).

Tabla 3.15 Categorías y subcategorías del PNN Old Providence

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|---|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Administrativo | | X |
| | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Plan de acción | | X |
| Saneamiento integral | Gestión predial | X | X |
| | Sistemas Sostenibles para la Conservación | | X |

Fuente: Para el estudio



- Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta

A partir de la revisión del plan de manejo del área protegida en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), este presenta 100 actividades de las cuales 42 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 58 en el Plan Estratégico de Acción. Estas enmarcadas en seis categorías y 13 subcategorías.

A su vez, en el análisis comparativo del Componente Técnico vs PEA frente a las categorías y subcategorías del área se encontró que las actividades asociadas a las categorías Fortalecimiento Institucional y Restauración son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.16).

Tabla 3.16 Categorías y subcategorías del PNN Sierra Nevada de Santa Marta

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | X |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Acuerdos de uso | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Plan de acción | | X |
| | Monitoreo | | X |
| Saneamiento | Gestión predial | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Parque Nacional Natural Tayrona

Con la revisión del plan de manejo del PNN se extractaron 93 actividades en sus tres componentes, de las cuales 37 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 56 en el Plan Estratégico de Acción., las cuales están enmarcadas en ocho categorías y 16 subcategorías.

A su vez, en el análisis comparativo del Componente Técnico vs PEA frente a las categorías y subcategorías del área se encontró que las actividades asociadas a las categorías Autoridad Ambiental y Ecoturismo en la subcategoría infraestructura son planeadas únicamente en el



componente técnico, así como Restauración en la subcategoría implementación; por lo tanto requieren ser costeadas.

En adición, algunas de las actividades asociadas las categorías Ecoturismo, Fortalecimiento institucional y Gestión del Riesgo son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.17).

Tabla 3.17 Categorías y subcategorías del PNN Tayrona

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Equipamiento | | X |
| | Fortalecimiento de capacidades | X | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | |
| Saneamiento | Gestión predial | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Santuario de Fauna Acandí, Playón y Playona

El Santuario Fauna consolida en el componente Diagnóstico diez actividades enmarcadas en seis categorías y nueve subcategorías (Tabla 3.18).

Tabla 3.18 Categorías y subcategorías del SF Acandí, Playón y Playona

| Categoría | Subcategoría |
|--------------------------|----------------------------------|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso |
| | Articulación Interinstitucional |
| | Prevención, Vigilancia y Control |
| Ecoturismo | Plan de Uso Público |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional |



| | |
|---------------------------|---|
| Investigación y Monitoreo | Investigación |
| | Monitoreo |
| Restauración | Implementación |
| Saneamiento | Sistemas Sostenibles para la Conservación |

Fuente: Para el estudio.

- Santuario de Fauna y Flora Ciénaga Grande de Santa Marta

Con la revisión del plan de manejo del Santuario en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), este presenta 57 actividades de las cuales 28 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 29 en el Plan Estratégico de Acción. Y estas a su vez, se enmarcan en seis categorías y 11 subcategorías.

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a las categorías Autoridad Ambiental y Restauración en la subcategoría infraestructura e implementación respectivamente, están planeadas únicamente en el componente técnico, por lo tanto, requieren ser costeadas (Tabla 3.19).

Tabla 3.19 Categorías y subcategorías del SFF Ciénaga Grande de Santa Marta

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|----------------------------------|----------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | X | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | |
| Saneamiento | Gestión predial | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Santuario de Fauna y Flora El Corchal “Mono Hernández”

El Santuario consolida en el plan de manejo 46 actividades de las cuales 24 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 22 en el Plan Estratégico de Acción. Las cuales se enmarcan dentro de siete categorías y 11 subcategorías.



Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a la categoría Autoridad Ambiental en la subcategoría infraestructura están planeadas únicamente en el componente técnico, por lo tanto requieren ser costeadas.

A la vez, se tiene que actividades asociadas las categorías Fortalecimiento institucional, Gestión del Riesgo y Saneamiento son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.20).

Tabla 3.20 Categorías y subcategorías del SFF El Corchal “Mono Hernández”

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|----------------------------------|----------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Educación y Comunicación | Monitoreo | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | x |
| Gestión del Riesgo | Plan de Gestión del Riesgo | | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| Saneamiento | Gestión predial | | X |

Fuente: Para el estudio.

- Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos

El Santuario Fauna y Flora consolida en los tres componentes del Plan de Manejo 116 actividades de las cuales 50 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 66 en el Plan Estratégico de Acción. Así mismo, las actividades del Santuario se enmarcan dentro de siete categorías y 17 subcategorías.

A su vez, en el análisis comparativo del Componente Técnico vs PEA frente a las categorías y subcategorías del área se encontró que las actividades asociadas a las categorías Autoridad Ambiental y Ecoturismo en la subcategoría infraestructura son planeadas únicamente en el componente técnico, por lo tanto, requieren ser costeadas.

También, algunas de las actividades asociadas las categorías Autoridad Ambiental, Educación y Comunicación y Fortalecimiento institucional son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.21).



Tabla 3.21 Categorías y subcategorías del SFF Los Flamencos

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|-------------------------------|----------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| | | | |
| Ecoturismo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | | X |
| | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Administrativo | X | X |
| | Fortalecimiento de capacidades | X | X |
| | Infraestructura | | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| | Plan de acción | X | X |
| Sanearamiento | Gestión predial | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Santuario de Fauna y Flora Los Colorados

A partir de la revisión del plan de manejo del Santuario, este presenta 59 actividades en sus tres componentes de las cuales 24 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 35 en el Plan Estratégico de Acción enmarcadas en ocho categorías y 15 subcategorías (Tabla 3.11).

Al comparar las categorías y subcategorías del área en el Componente Técnico vs PEA se encontró que las actividades asociadas a la categoría Restauración en la subcategoría implementación están planeadas en el componente técnico, sin embargo, estas no se contemplan en el Plan Estratégico de Acción, por lo tanto requieren ser costeadas.

A la vez, se tiene que algunas de las actividades asociadas las categorías: Autoridad Ambiental, Ecoturismo y Fortalecimiento institucional son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.22).

Tabla 3.22 Categorías y subcategorías del SFF Los Colorados

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|---------------------|---------------------------------|---------|-----|
| Autoridad Ambiental | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | | X |



| | | | |
|-------------------------------|-----------------------------------|---|---|
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Infraestructura | X | X |
| | Monitoreo | | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |
| Educación y Comunicación | Posicionamiento | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Fortalecimiento de capacidades | | X |
| | Infraestructura | | X |
| Gestión del Riesgo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Plan de emergencia y contingencia | X | X |
| Investigación y Monitoreo | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | |
| Sanearamiento | Gestión predial | X | X |

Fuente: Para el estudio.

- Vía Parque Isla Salamanca

El Santuario Fauna y Flora Iguaque consolida en sus tres componentes: Diagnóstico, Ordenamiento y Plan Estratégico de Acción (PEA), 97 actividades de las cuales 50 se encuentran en los componentes de Diagnóstico y Ordenamiento, y 52 en el Plan Estratégico de Acción. Así mismo, las actividades del Santuario se enmarcan dentro de ocho categorías y 17 subcategorías.

A su vez, en el análisis comparativo del Componente Técnico vs PEA frente a las categorías y subcategorías del área se encontró que las actividades asociadas a las categorías Autoridad Ambiental y Ecoturismo en la subcategoría infraestructura son planeadas únicamente en el componente técnico, por lo tanto, requieren ser costeadas.

En adición, algunas de las actividades asociadas a la subcategoría Administrativo en Fortalecimiento Institucional son planeadas únicamente en el componente estratégico del Plan de Manejo (Tabla 3.23).

Tabla 3.23 Categorías y subcategorías de VP Isla Salamanca

| Categoría | Subcategoría | Dx - Zn | PEA |
|----------------------------|----------------------------------|----------|-----|
| Autoridad Ambiental | Acuerdos de uso | X | X |
| | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Prevención, Vigilancia y Control | X | X |
| Ecoturismo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Infraestructura | X | |
| | Monitoreo | X | X |
| | Plan de Uso Público | X | X |



| | | | |
|-------------------------------|---|---|---|
| Educación y Comunicación | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Fortalecimiento institucional | Administrativo | | X |
| | Infraestructura | X | X |
| Gestión del Riesgo | Plan de emergencia y contingencia | X | X |
| Investigación y Monitoreo | Articulación Interinstitucional | X | X |
| | Investigación | X | X |
| | Monitoreo | X | X |
| Restauración | Implementación | X | X |
| Saneamiento | Gestión predial | X | X |
| | Sistemas Sostenibles para la Conservación | X | X |

Fuente: Para el estudio.

3.2.2.2 Identificación de áreas tipo

Para efectos de la consultoría se toma un área tipo que permite trasladar la estructura de necesidades de la misma a otras áreas con características similares; se ha tenido en cuenta la estructura de las categorías y subcategorías y los valores que se determinan en ellas. Para determinar el área referente en las dos Direcciones Territoriales se tuvieron en cuenta los siguientes criterios:

1. El área protegida debe hacer parte de la misma Dirección Territorial competente.
2. Que el área tipo cuente con el plan de manejo completo, es decir que incorpore los componentes de diagnóstico, ordenamiento con el plan estratégico de acción con su presupuesto.
3. Que el área tipo cuente con el mayor número de categorías y subcategorías planeadas e identificadas a partir del Plan de Manejo, con el propósito de contar con un área completa y que incorpore el mayor número de actividades en su planeación.
4. Que el área tipo cuente con la mayor representatividad de coberturas³², con el propósito de tener amplitud en la determinación de necesidades de acuerdo con el componente biofísico.

³² La representatividad para efecto de la identificación del área tipo hace alusión al mayor número de coberturas presentes en el Área Protegidas



Teniendo en cuenta los criterios, se establece que el área tipo para la Dirección Territorial Caribe es el PNN Sierra Nevada de Santa Marta y en la Dirección Territorial Andes Nororientales es el PNN El Cocuy.

- **Valores unitarios: área tipo**

Para calcular los costos de inversión asociados a las categorías presentes en las áreas tipo, que tiene en cuenta el número de hectáreas intervenidas por presiones antrópicas a partir de la información suministrada por la Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales (2017)³³, en donde se toma una muestra aleatoria del 64% de las áreas protegidas y se obtuvo un promedio del porcentaje de área presionada del 4% (Tabla 3.24). Este porcentaje se calcula con el propósito de captar mayor información sobre el área presionada en las áreas protegidas objeto de la consultoría y trasladar esta información al cálculo del costo unitario en las áreas tipo.

Tabla 3.24 Porcentaje promedio de área presionada en las Áreas protegidas

| Muestra Área Protegida | Extensión área protegida (ha) | Presión (ha) | % Área Presionada |
|--------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------|
| PNN Bahía Portete | 14.080 | 63,82 | 0,5% |
| PNN Catatumbo Bari | 250.000 | 10992,59 | 4% |
| PNN El Cocuy | 306.000 | 9449 | 3% |
| PNN Macuira | 25.000 | 2911,69 | 12% |
| PNN Tayrona | 15.000 | 328,73 | 2% |
| SFF CGSM | 26.810 | 517,08 | 2% |
| SFF Flamencos | 7.000 | 754,21 | 11% |
| SFF Guantotá | 10.429 | 39,62 | 0,4% |
| VIPIS | 56.200 | 1967,34 | 4% |
| Promedio de % área presionada | | | 4% |

Fuente: a partir de SSNA – GSIR. (2017)

³³ Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales – SSNA. (2017). Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y cobertura:). PNN Bahía Portete, PNN Catatumbo Barí, PNN El Cocuy, PNN Macuira, SFF Guantotá, SFF CGSM, SFF Flamencos, VIPIS y PNN Tayrona Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



A partir del 4% de área promedio presionada, y teniendo en cuenta la extensión (hectáreas) de cada área tipo, se calcula el valor requerido para inversión en el área tipo expresado COP/ hectárea a partir del presupuesto de inversión (PEA) de cada año de vigencia del plan de manejo:

Tabla 3.25 Valor de referencia necesidades de inversión por hectárea para las áreas tipo (COP Corrientes/ha).

| | AÑO 1 | AÑO 2 | AÑO 3 | AÑO 4 | AÑO 5 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| AP³⁴ | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| PNN EL COCUY | \$ 226.921 | \$ 558.800 | \$ 157.466 | \$ 106.305 | \$ 57.977 |
| PNN SNSM | \$ 81.318 | \$ 140.396 | \$ 142.499 | \$ 124.939 | \$ 129.211 |

Fuente: a partir de los PEA de PNN El Cocuy y PNN SNSM

3.2.2.1 Costeo de actividades

Una vez identificadas las actividades planeadas únicamente en el componente técnico del Plan de manejo y las cuales no se encuentran en el componente estratégico, (es decir que no se encuentran costeadas), se costean.

A continuación se relacionan las actividades costeadas por área protegida y el método de cálculo de las actividades que no cuentan con presupuesto en el componente estratégico del plan de manejo (Tabla 3.26).

³⁴ La extensión del PNN El Cocuy es de 306.000 ha y la extensión de PNN SNSM es de 383.000 ha de acuerdo con el Plan de Manejo.



Tabla 3.26 Actividades costeadas por área protegida

| AREA PROTEGIDA | Categoría | Subcategoría | Actividades del componente técnico | Actividad valorada e incluida en el Plan Financiero | Método de calculo |
|----------------|---------------------|-----------------|--|--|--|
| PNN TAMÁ | Autoridad Ambiental | Infraestructura | Señalización y mantenimiento de senderos y su zona inmediatamente continua de manera que facilite el tránsito y no afecte significativamente los procesos de restauración ecológica. Construcción y adecuación de senderos asociados a todo el manejo del sector | Construcción, señalización y mantenimiento de 200 metros de infraestructura para senderos | Valor de referencia de proyectos gestionados por PNN |
| SFF CGSM | Autoridad Ambiental | Infraestructura | Señalización de advertencia de prohibición de tala, caza, cultivos, ganadería y usos en general. | Señalización de advertencia de prohibición de tala, caza, cultivos, ganadería y usos en general. | Valor de referencia costeo de necesidades de operación (Anexo 3) |
| SFF CGSM | Restauración | Implementación | Procesos de restauración en ecosistemas de manglar afectados por el borde oriental | Implementación de acciones de restauración activa en ecosistemas de manglar en 131,12 hectáreas en el SFF CGSM | Valor de referencia en proyectos de restauración gestionados por PNN por tipo de cobertura |
| SFF CORCHAL | Autoridad Ambiental | Infraestructura | Instalación de vallas de señalización (informativa, preventiva y restrictiva). | Instalación de vallas de señalización (informativa, preventiva y restrictiva). | Valor de referencia costeo de necesidades de operación |



| AREA PROTEGIDA | Categoría | Subcategoría | Actividades del componente técnico | Actividad valorada e incluida en el Plan Financiero | Método de calculo |
|-------------------|--------------|----------------|--|---|--|
| | | | | | (Anexo 3) |
| SFF LOS COLORADOS | Restauración | Implementación | Implementación de acciones de restauración activa. Recolección de semillas y rescate de plántulas del medio natural como apoyo a acciones de restauración activa en otros sectores del Santuario y fuera de él. Acciones de mantenimiento del vivero existente en el sector. | Implementación de acciones de restauración activa de 269,1 hectáreas de bosque seco en el SFF Los Colorados | Valor de referencia en proyectos de restauración gestionados por PNN por tipo de cobertura |

Fuente: Para el estudio.

Estas se valoran con base en las siguientes consideraciones Anexo 2. Actividades a costear.

- Las actividades de los PNN Pisba y PNN Tayrona descritos en el anexo fueron valoradas a partir del valor unitario del área tipo (apartado anterior) e incluidas en el plan financiero.
- Las actividades asociadas a la categoría Autoridad Ambiental subcategoría Infraestructura³⁵, identificadas en el componente técnico del Plan de manejo que estaban incluidas y costeadas en las necesidades de operación de las áreas protegidas y que no son objeto de valoración: Cabañas de control y vigilancia, centro de investigación, señalización y



mantenimiento de infraestructura básica (ANU Los Estoraques, PNN Tamá, PNN SNSM, SFF Flamencos, SFF Guanentá, SFF Iguaque, y VIPIS).

- Las actividades asociadas a la categoría Ecoturismo subcategoría Infraestructura, identificadas en el componente técnico del Plan de manejo que estaban incluidas y costeadas en las necesidades de operación de las áreas protegidas, no son valoradas de nuevo: centro de educación ambiental y ecoturístico, infraestructura para senderos, sistema de recolección de aguas residuales, señalización y mantenimiento de la infraestructura relacionada con procesos (SFF Flamencos, SFF Iguaque, y VIPIS).

3.3 Planes Financieros

Los planes financieros que se presentan, consolidan la información financiera en un horizonte temporal de cinco años en precios constantes año 2017 para todas las áreas objeto de la consultoría, teniendo como referente los resultados de la implementación de la metodología, utilizando los datos históricos de las herramientas de planeación, los análisis de efectividad, los análisis de costeo registrados en la entidad y estructura de costos del equipo consultor.



3.3.1 Dirección Territorial Andes Nororientales

- Área Única Natural Los Estoraques

Tabla 3.27 Plan Financiero ANU Los Estoraques 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL |
| 1 ANU LOS ESTORAQUES | | | | | | | | | |
| Necesidades | | | | | | | | | |
| Operación | | | | | | | | | |
| Equipo | \$ 3.183.287 | \$ 0 | \$ 3.183.287 | \$ 3.183.287 | \$ 0 | \$ 3.183.287 | \$ 3.183.287 | \$ 0 | \$ 3.183.287 |
| Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Insumos | \$ 10.373.640 | \$ 0 | \$ 10.373.640 | \$ 10.373.640 | \$ 0 | \$ 10.373.640 | \$ 10.373.640 | \$ 0 | \$ 10.373.640 |
| Mantenimiento | \$ 32.189.637 | \$ 0 | \$ 32.189.637 | \$ 32.189.637 | \$ 0 | \$ 32.189.637 | \$ 32.189.637 | \$ 0 | \$ 32.189.637 |
| Personal | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 |
| Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| Total | \$ 565.356.396 | \$ 0 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 0 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 0 | \$ 565.356.396 |
| Inversión | | | | | | | | | |
| Autoridad ambiental | \$ 5.828.786 | \$ 10.408.546 | \$ 16.237.331 | \$ 5.728.000 | \$ 0 | \$ 5.728.000 | \$ 6.592.320 | \$ 0 | \$ 6.592.320 |
| Ecoturismo | \$ 520.427 | \$ 191.825.334 | \$ 192.345.762 | \$ 515.000 | \$ 0 | \$ 515.000 | \$ 2.630.450 | \$ 0 | \$ 2.630.450 |
| Educación y Comunicación | \$ 2.081.709 | \$ 0 | \$ 2.081.709 | \$ 2.060.000 | \$ 0 | \$ 2.060.000 | \$ 2.121.800 | \$ 0 | \$ 2.121.800 |
| Fortalecimiento | \$ 85.454.160 | \$ 528.754.123 | \$ 614.208.283 | \$ 84.563.000 | \$ 0 | \$ 84.563.000 | \$ 87.099.890 | \$ 0 | \$ 87.099.890 |
| Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Investigación y Monitoreo | \$ 42.050.525 | \$ 4.683.846 | \$ 46.734.370 | \$ 36.857.000 | \$ 0 | \$ 36.857.000 | \$ 37.962.710 | \$ 5.000.000 | \$ 42.962.710 |
| Restauración | \$ 9.523.819 | \$ 62.451.274 | \$ 71.975.094 | \$ 8.920.000 | \$ 0 | \$ 8.920.000 | \$ 11.470.520 | \$ 13.000.000 | \$ 24.470.520 |
| Saneamiento Integral | \$ 2.081.709 | \$ 0 | \$ 2.081.709 | \$ 2.545.000 | \$ 0 | \$ 2,545.000 | \$ 2.621.350 | \$ 350.000.000 | \$ 352.621.350 |
| Total | \$ 147.541.136 | \$ 798.123.123 | \$ 945.664.259 | \$ 141.188.000 | \$ 0 | \$ 141.188.000 | \$ 150.499.040 | \$ 368.000.000 | \$ 518.499.040 |
| Total de Necesidades | | | \$ 1.511.020.654 | | | \$ 706.544.396 | | | \$ 1.083.855.436 |
| Ingresos | | | | | | | | | |
| Operación | \$ 3.525.560 | \$ 0 | \$ 3.525.560 | \$ 3.525.560 | \$ 0 | \$ 3,525.560 | \$ 3,525.560 | \$ 0 | \$ 3,525.560 |
| Inversión | \$ 88.229.372 | \$ 0 | \$ 88,229.372 | \$ 88,229.372 | \$ 0 | \$ 88,229.372 | \$ 88,229.372 | \$ 0 | \$ 88,229.372 |
| Gastos de personal | \$ 240.381.754 | \$ 0 | \$ 240,381.754 | \$ 240,381.754 | \$ 0 | \$ 240,381.754 | \$ 240,381.754 | \$ 0 | \$ 240,381.754 |
| Cooperación | | \$ 97.824.291 | \$ 97,824.291 | | \$ 97,824.291 | \$ 97,824.291 | | \$ 97,824.291 | \$ 97,824.291 |
| Total | \$ 332.136.686 | \$ 97.824.291 | \$ 429.960.977 | \$ 332.136.686 | \$ 97.824.291 | \$ 429.960.977 | \$ 332.136.686 | \$ 97.824.291 | \$ 429.960.977 |
| Total de Ingresos | | | \$ 429.960.977 | | | \$ 429.960.977 | | | \$ 429.960.977 |
| Déficit Anual | (\$ 1.081.059.677) | | | (\$ 276.583.419) | | | (\$ 653.894.459) | | |
| Déficit Anual sin cooperación | (\$ 1.178.883.969) | | | (\$ 374.407.710) | | | (\$ 751.718.750) | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA del año 2016 actualizado a precios constantes del año 2017. Los ingresos los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.28 Plan Financiero ANU Los Estoraques 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | | 2020 | 2020 | 2021 | 2021 | TOTAL PM |
|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | NACIÓN | OTRAS FUENTES | 5 AÑOS |
| 1 ANU LOS ESTORAQUES | | | | | | |
| Necesidades | Operación | | | | | |
| | Equipo | \$ 3.183.287 | \$ 0 | \$ 3.183.287 | \$ 3.183.287 | \$ 15.916.436 |
| | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Insumos | \$ 10.373.640 | \$ 0 | \$ 10.373.640 | \$ 0 | \$ 51.868.198 |
| | Mantenimiento | \$ 32.189.637 | \$ 0 | \$ 32.189.637 | \$ 0 | \$ 160.948.187 |
| | Personal | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 2.453.093.122 |
| | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 9.918.140 |
| | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 135.037.896 |
| | Total | \$ 565.356.396 | \$ 0 | \$ 565.356.396 | \$ 0 | \$ 2.826.781.979 |
| | Inversión | | | | | |
| | Autoridad ambiental | \$ 6.790.090 | \$ 0 | \$ 6.790.090 | \$ 0 | \$ 42.341.534 |
| | Ecoturismo | \$ 3.209.364 | \$ 0 | \$ 3.209.364 | \$ 0 | \$ 201.491.220 |
| | Educación y Comunicación | \$ 2.185.454 | \$ 0 | \$ 2.185.454 | \$ 0 | \$ 10.699.981 |
| | Fortalecimiento | \$ 84.249.252 | \$ 0 | \$ 84.249.252 | \$ 0 | \$ 956.897.154 |
| | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Investigación y Monitoreo | \$ 39.101.591 | \$ 0 | \$ 39.101.591 | \$ 194.595.940 | \$ 400.526.250 |
| | Restauración | \$ 11.664.636 | \$ 16.500.000 | \$ 28.164.636 | \$ 41.500.000 | \$ 185.094.825 |
| | Saneamiento Integral | \$ 7.699.991 | \$ 400.000.000 | \$ 407.699.991 | \$ 2.780.990 | \$ 1.267.729.040 |
| | Total | \$ 154.900.378 | \$ 416.500.000 | \$ 571.400.378 | \$ 736.095.940 | \$ 3.064.780.005 |
| | Total de Necesidades | | | \$ 1.136.756.774 | | \$ 5.891.561.984 |
| Ingresos | Operación | \$ 3.525.560 | \$ 0 | \$ 3.525.560 | \$ 0 | \$ 17.627.800 |
| | Inversión | \$ 88.229.372 | \$ 0 | \$ 88.229.372 | \$ 0 | \$ 441.146.861 |
| | Gastos de personal | \$ 240.381.754 | \$ 0 | \$ 240.381.754 | \$ 0 | \$ 1.201.908.768 |
| | Cooperación | | \$ 97.824.291 | \$ 97.824.291 | \$ 97.824.291 | \$ 489.121.456 |
| | Total | \$ 332.136.686 | \$ 97.824.291 | \$ 429.960.977 | \$ 97.824.291 | \$ 2.149.804.885 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 429.960.977 | | \$ 2.149.804.885 |
| | Déficit Anual | (\$ 706.795.797) | | (\$ 1.023.423.747) | | (\$ 3.741.757.099) |
| | Déficit Anual sin cooperación | (\$ 804.620.088) | | (\$ 1.121.248.038) | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA del año 2016 actualizado a precios constantes del año 2017. Los ingresos los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.29 Consolidado Plan Financiero ANU Los Estoraques 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 1 | ANU LOS ESTORAQUES | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 |
| | Inversión | \$ 945.664.259 | \$ 141.188.000 | \$ 518.499.040 | \$ 571.400.378 | \$ 888.028.328 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.511.020.654 | \$ 706.544.396 | \$ 1.083.855.436 | \$ 1.136.756.774 | \$ 1.453.384.724 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.081.059.677) | (\$ 276.583.419) | (\$ 653.894.459) | (\$ 706.795.797) | (\$ 1.023.423.747) |



Fuente: Para el estudio.

- Parque Nacional Natural Catatumbo Barí

Tabla 3.30 Plan Financiero PNN Catatumbo Barí 2017 – 2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 3 PNN CATATUMBO BARI | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 5.683.715 | \$ 0 | \$ 5.683.715 | \$ 5.683.715 | \$ 0 | \$ 5.683.715 | \$ 5.683.715 | \$ 0 | \$ 5.683.715 |
| | | Mantenimiento | \$ 11.758.908 | \$ 0 | \$ 11.758.908 | \$ 11.758.908 | \$ 0 | \$ 11.758.908 | \$ 11.758.908 | \$ 0 | \$ 11.758.908 |
| | | Personal | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Total | \$ 123.221.591 | \$ 0 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 0 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 0 | \$ 123.221.591 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 371.814.494 | \$ 0 | \$ 371.814.494 | \$ 208.728.335 | \$ 279.462.077 | \$ 488.190.412 | \$ 239.415.123 | \$ 194.496.000 | \$ 433.911.123 |
| | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 8.594.690 | \$ 0 | \$ 8.594.690 | \$ 125.930.913 | \$ 0 | \$ 125.930.913 | \$ 72.287.520 | \$ 0 | \$ 72.287.520 |
| | | Fortalecimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 43.000.180 | \$ 0 | \$ 43.000.180 | \$ 186.083.981 | \$ 0 | \$ 186.083.981 | \$ 190.271.200 | \$ 0 | \$ 190.271.200 |
| | | Restauración | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 75.461.957 | \$ 0 | \$ 75.461.957 | \$ 87.240.000 | \$ 0 | \$ 87.240.000 |
| | | Saneamiento Integral | \$ 25.089.071 | \$ 0 | \$ 25.089.071 | \$ 89.770.793 | \$ 0 | \$ 89.770.793 | \$ 104.149.088 | \$ 408.300.000 | \$ 512.449.088 |
| | | | Total | \$ 448.498.434 | \$ 0 | \$ 448.498.434 | \$ 685.975.977 | \$ 279.462.077 | \$ 965.438.055 | \$ 693.362.931 | \$ 602.796.000 |
| | Total de Necesidades | | | \$ 571.720.025 | | | \$ 1.088.659.645 | | | \$ 1.419.380.521 | |
| Ingresos | Operación | \$ 7.933.674 | \$ 0 | \$ 7.933.674 | \$ 7.933.674 | \$ 0 | \$ 7,933.674 | \$ 7.933.674 | \$ 0 | \$ 7.933.674 | |
| | Inversión | \$ 130.671.498 | \$ 0 | \$ 130.671.498 | \$ 130.671.498 | \$ 0 | \$ 130.671.498 | \$ 130.671.498 | \$ 0 | \$ 130.671.498 | |
| | Gastos de personal | \$ 175.377.773 | \$ 0 | \$ 175.377.773 | \$ 175.377.773 | \$ 0 | \$ 175.377.773 | \$ 175.377.773 | \$ 0 | \$ 175.377.773 | |
| | Cooperación | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Total | \$ 313.982.945 | \$ 0 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 0 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 0 | \$ 313.982.945 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 313.982.945 | | | \$ 313.982.945 | | | \$ 313.982.945 | |
| | Déficit Anual | (\$ 257.737.080) | | | (\$ 774.676.701) | | | (\$ 1.105.397.577) | | | |
| | Déficit Anual sin cooperación | (\$ 257.737.080) | | | (\$ 774.676.701) | | | (\$ 1.105.397.577) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2015 actualizado el valor a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.31 Plan Financiero PNN Catatumbo Barí 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 3 PNN CATATUMBO BARI | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| | | Insumos | \$ 5.683.715 | \$ 0 | \$ 5.683.715 | \$ 5.683.715 | \$ 0 | \$ 5.683.715 | \$ 28.418.576 | |
| | | Mantenimiento | \$ 11.758.908 | \$ 0 | \$ 11.758.908 | \$ 11.758.908 | \$ 0 | \$ 11.758.908 | \$ 58.794.538 | |
| | | Personal | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 518.976.699 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Total | \$ 123.221.591 | \$ 0 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 0 | \$ 123.221.591 | \$ 616.107.954 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 318.674.968 | \$ 0 | \$ 318.674.968 | \$ 226.034.981 | \$ 0 | \$ 226.034.981 | \$ 1.838.625.977 |
| | | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 49.019.021 | \$ 0 | \$ 49.019.021 | \$ 50.979.782 | \$ 0 | \$ 50.979.782 | \$ 306.811.925 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 255.603.648 | \$ 0 | \$ 255.603.648 | \$ 190.522.194 | \$ 0 | \$ 190.522.194 | \$ 865.481.202 | |
| | Restauración | | \$ 90.729.600 | \$ 0 | \$ 90.729.600 | \$ 50.553.984 | \$ 0 | \$ 50.553.984 | \$ 303.985.541 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 94.782.988 | \$ 0 | \$ 94.782.988 | \$ 79.069.472 | \$ 0 | \$ 79.069.472 | \$ 801.161.411 | |
| | Total | | \$ 808.810.224 | \$ 0 | \$ 808.810.224 | \$ 597.160.412 | \$ 0 | \$ 597.160.412 | \$ 4.116.066.055 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 932.031.815 | | | \$ 720.382.003 | \$ 4.732.174.009 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 7.933.674 | \$ 0 | \$ 7.933.674 | \$ 7.933.674 | \$ 0 | \$ 7.933.674 | \$ 39.668.369 | |
| | | Inversión | \$ 130.671.498 | \$ 0 | \$ 130.671.498 | \$ 130.671.498 | \$ 0 | \$ 130.671.498 | \$ 653.357.491 | |
| Gastos de personal | | \$ 175.377.773 | \$ 0 | \$ 175.377.773 | \$ 175.377.773 | \$ 0 | \$ 175.377.773 | \$ 876.888.864 | | |
| Cooperación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| Total | | \$ 313.982.945 | \$ 0 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 0 | \$ 313.982.945 | \$ 1.569.914.724 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 313.982.945 | | | \$ 313.982.945 | \$ 1.569.914.724 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 618.048.870) | | | (\$ 406.399.058) | | (\$ 3.162.259.285) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 618.048.870) | | | (\$ 406.399.058) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2015 actualizado el valor a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.32 Consolidado Plan Financiero PNN Catatumbo Barí 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 3 | PNN CATATUMBO BARI | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 |
| | Inversión | \$ 448.498.434 | \$ 965.438.055 | \$ 1.296.158.931 | \$ 808.810.224 | \$ 597.160.412 |
| | Total de Necesidades | \$ 571.720.025 | \$ 1.088.659.645 | \$ 1.419.380.521 | \$ 932.031.815 | \$ 720.382.003 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 |
| | Déficit Anual | (\$ 257.737.080) | (\$ 774.676.700) | (\$ 1.105.397.576) | (\$ 618.048.870) | (\$ 406.399.058) |



Parque Nacional Natural El Cocuy

Tabla 3.33 Plan Financiero PNN El Cocuy 2017 – 2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 5 PNN EL COCUY | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 7.619.378 | \$ 0 | \$ 7.619.378 | \$ 7.619.378 | \$ 0 | \$ 7.619.378 | \$ 7.619.378 | \$ 0 | \$ 7.619.378 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Insumos | \$ 14.985.220 | \$ 0 | \$ 14.985.220 | \$ 14.985.220 | \$ 0 | \$ 14.985.220 | \$ 14.985.220 | \$ 0 | \$ 14.985.220 |
| | | Mantenimiento | \$ 36.350.782 | \$ 0 | \$ 36.350.782 | \$ 36.350.782 | \$ 0 | \$ 36.350.782 | \$ 36.350.782 | \$ 0 | \$ 36.350.782 |
| | | Personal | \$ 605.716.366 | \$ 0 | \$ 605.716.366 | \$ 605.716.366 | \$ 0 | \$ 605.716.366 | \$ 605.716.366 | \$ 0 | \$ 605.716.366 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| | | Total | \$ 693.662.954 | \$ 0 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 0 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 0 | \$ 693.662.954 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 148.619.933 | \$ 370.140.380 | \$ 518.760.314 | \$ 143.374.524 | \$ 5.876.005 | \$ 149.250.529 | \$ 134.282.204 | \$ 5.503.369 | \$ 139.785.573 |
| | | Ecoturismo | \$ 222.929.900 | \$ 387.386.384 | \$ 610.316.284 | \$ 215.061.786 | \$ 1.610.025.391 | \$ 1.825.087.177 | \$ 201.423.306 | \$ 20.912.802 | \$ 222.336.108 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 2.040.585 | \$ 30.454.904 | \$ 32.495.489 | \$ 3.979.950 | \$ 17.628.015 | \$ 21.607.966 | \$ 3.610.503 | \$ 0 | \$ 3.610.503 |
| | | Fortalecimiento | \$ 349.021.731 | \$ 318.192.841 | \$ 667.214.572 | \$ 336.703.317 | \$ 1.227.850.021 | \$ 1.564.553.339 | \$ 292.566.801 | \$ 0 | \$ 292.566.801 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 0 | \$ 36.545.885 | \$ 36.545.885 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Restauración | \$ 40.200.474 | \$ 2.052.787 | \$ 42.253.261 | \$ 38.781.634 | \$ 1.228.520.585 | \$ 1.267.302.218 | \$ 36.322.235 | \$ 475.391.037 | \$ 511.713.273 |
| | | Saneamiento Integral | \$ 140.701.658 | \$ 738.278.455 | \$ 878.980.113 | \$ 135.735.717 | \$ 1.598.499.731 | \$ 1.734.235.448 | \$ 127.127.824 | \$ 465.979.264 | \$ 593.107.088 |
| | | | Total | \$ 903.514.281 | \$ 1.883.051.637 | \$ 2.786.565.918 | \$ 873.636.928 | \$ 5.688.399.749 | \$ 6.562.036.677 | \$ 795.332.873 | \$ 967.786.472 |
| | | Total de Necesidades | | | \$ 3.480.228.872 | | | \$ 7.255.699.631 | | | \$ 2.456.782.299 |
| Ingresos | Operación | \$ 45.239.075 | \$ 0 | \$ 45.239.075 | \$ 45.239.075 | \$ 0 | \$ 45.239.075 | \$ 45.239.075 | \$ 0 | \$ 45.239.075 | |
| | Inversión | \$ 1.240.134.713 | \$ 0 | \$ 1.240.134.713 | \$ 1.240.134.713 | \$ 0 | \$ 1.240.134.713 | \$ 1.240.134.713 | \$ 0 | \$ 1.240.134.713 | |
| | Gastos de personal | \$ 538.760.928 | \$ 0 | \$ 538.760.928 | \$ 538.760.928 | \$ 0 | \$ 538.760.928 | \$ 538.760.928 | \$ 0 | \$ 538.760.928 | |
| | Cooperación | | \$ 330.586.525 | \$ 330.586.525 | | \$ 330.586.525 | \$ 330.586.525 | | \$ 330.586.525 | \$ 330.586.525 | |
| | | Total | \$ 1.824.134.716 | \$ 330.586.525 | \$ 2.154.721.241 | \$ 1.824.134.716 | \$ 330.586.525 | \$ 2.154.721.241 | \$ 1.824.134.716 | \$ 330.586.525 | \$ 2.154.721.241 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 2.154.721.241 | | | \$ 2.154.721.241 | | | \$ 2.154.721.241 | |
| | Déficit Anual | | (\$ 1.325.507.631) | | | (\$ 5.100.978.390) | | (\$ 302.061.058) | | | |
| | Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 1.656.094.156) | | | (\$ 5.431.564.915) | | (\$ 632.647.583) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2015 actualizado el valor a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.34 Plan Financiero PNN El Cocuy 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 5 PNN EL COCUY | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 7.619.378 | \$ 0 | \$ 7.619.378 | \$ 7.619.378 | \$ 0 | \$ 7.619.378 | \$ 38.096.890 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 14.985.220 | \$ 0 | \$ 14.985.220 | \$ 14.985.220 | \$ 0 | \$ 14.985.220 | \$ 74.926.099 | |
| | | Mantenimiento | \$ 36.350.782 | \$ 0 | \$ 36.350.782 | \$ 36.350.782 | \$ 0 | \$ 36.350.782 | \$ 181.753.912 | |
| | | Personal | \$ 605.716.366 | \$ 0 | \$ 605.716.366 | \$ 605.716.366 | \$ 0 | \$ 605.716.366 | \$ 3.028.581.832 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 693.662.954 | \$ 0 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 0 | \$ 693.662.954 | \$ 3.468.314.769 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 126.984.258 | \$ 5.204.273 | \$ 132.188.531 | \$ 122.000.000 | \$ 5.000.000 | \$ 127.000.000 | \$ 1.066.984.946 |
| | | | Ecoturismo | \$ 190.476.387 | \$ 0 | \$ 190.476.387 | \$ 183.000.000 | \$ 5.000.000 | \$ 188.000.000 | \$ 3.036.215.955 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 2.860.158 | \$ 3.122.564 | \$ 5.982.722 | \$ 2.841.081 | \$ 3.000.000 | \$ 5.841.081 | \$ 69.537.761 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 284.993.268 | \$ 0 | \$ 284.993.268 | \$ 273.807.000 | \$ 0 | \$ 273.807.000 | \$ 3.083.134.980 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 36.545.885 | |
| | Restauración | | \$ 34.348.201 | \$ 156.128.186 | \$ 190.476.387 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 2.011.745.139 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 85.870.502 | \$ 253.958.107 | \$ 339.828.609 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 3.546.151.259 | |
| | Total | | \$ 725.532.774 | \$ 418.413.130 | \$ 1.143.945.904 | \$ 581.648.081 | \$ 13.000.000 | \$ 594.648.081 | \$ 12.850.315.926 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.837.608.858 | | | \$ 1.288.311.035 | \$ 16.318.630.694 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 45.239.075 | \$ 0 | \$ 45.239.075 | \$ 45.239.075 | \$ 0 | \$ 45.239.075 | \$ 226.195.373 | |
| | | Inversión | \$ 1.240.134.713 | \$ 0 | \$ 1.240.134.713 | \$ 1,240.134.713 | \$ 0 | \$ 1,240.134.713 | \$ 6,200.673.567 | |
| Gastos de personal | | \$ 538.760.928 | \$ 0 | \$ 538.760.928 | \$ 538.760.928 | \$ 0 | \$ 538.760.928 | \$ 2,693.804.640 | | |
| Cooperación | | | \$ 330.586.525 | \$ 330.586.525 | | \$ 330.586.525 | \$ 330.586.525 | \$ 1,652.932.625 | | |
| Total | | \$ 1.824.134.716 | \$ 330.586.525 | \$ 2.154.721.241 | \$ 1.824.134.716 | \$ 330.586.525 | \$ 2.154.721.241 | \$ 10.773.606.206 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 2.154.721.241 | | | \$ 2.154.721.241 | \$ 10.773.606.206 | | | |
| Déficit Anual | | \$ 317.112.384 | | \$ 866.410.206 | | | (\$ 5.545.024.489) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 13.474.141) | | \$ 535.823.681 | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2015 actualizado el valor a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.35 Consolidado Plan Financiero PNN El Cocuy 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 5 | PNN EL COCUY | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 |
| | Inversión | \$ 2.786.565.918 | \$ 6.562.036.677 | \$ 1.763.119.345 | \$ 1.143.945.904 | \$ 594.648.081 |
| | Total de Necesidades | \$ 3.480.228.872 | \$ 7.255.699.631 | \$ 2.456.782.299 | \$ 1.837.608.858 | \$ 1.288.311.035 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.325.507.631) | (\$ 5.100.978.390) | (\$ 302.061.058) | \$ 317.112.383 | \$ 866.410.206 |



Parque Nacional Natural Pisba

Tabla 3.36 Plan Financiero PNN Pisba 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 8 PNN PISBA | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 9.342.473 | \$ 0 | \$ 9.342.473 | \$ 9.342.473 | \$ 0 | \$ 9.342.473 | \$ 9.342.473 | \$ 0 | \$ 9.342.473 | |
| | | Mantenimiento | \$ 16.556.402 | \$ 0 | \$ 16.556.402 | \$ 16.556.402 | \$ 0 | \$ 16.556.402 | \$ 16.556.402 | \$ 0 | \$ 16.556.402 | |
| | | Personal | \$ 613.801.120 | \$ 0 | \$ 613.801.120 | \$ 613.801.120 | \$ 0 | \$ 613.801.120 | \$ 613.801.120 | \$ 0 | \$ 613.801.120 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 673.153.410 | \$ 0 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 0 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 0 | \$ 673.153.410 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 88.997.842 | \$ 221.650.583 | \$ 310.648.425 | \$ 85.856.741 | \$ 3.518.719 | \$ 89.375.460 | \$ 80.412.001 | \$ 3.295.574 | \$ 83.707.575 |
| | | | Ecoturismo | \$ 133.496.762 | \$ 231.977.980 | \$ 365.474.743 | \$ 128.785.112 | \$ 964.128.980 | \$ 1.092.914.092 | \$ 120.618.002 | \$ 12.523.181 | \$ 133.141.183 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 1.221.960 | \$ 18.237.263 | \$ 19.459.223 | \$ 2.383.307 | \$ 10.556.157 | \$ 12.939.464 | \$ 2.162.072 | \$ 0 | \$ 2.162.072 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 209.004.136 | \$ 190.542.920 | \$ 399.547.056 | \$ 201.627.519 | \$ 735.271.502 | \$ 936.899.022 | \$ 175.197.319 | \$ 0 | \$ 175.197.319 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 1.548.509 | \$ 0 | \$ 1.548.509 | \$ 1.533.458 | \$ 0 | \$ 1.533.458 | \$ 1.504.380 | \$ 0 | \$ 1.504.380 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 0 | \$ 21.884.715 | \$ 21.884.715 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Restauración | | \$ 24.073.187 | \$ 1.229.267 | \$ 25.302.454 | \$ 23.223.545 | \$ 735.673.055 | \$ 758.896.600 | \$ 21.750.787 | \$ 284.677.669 | \$ 306.428.456 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 84.256.153 | \$ 442.102.129 | \$ 526.358.283 | \$ 81.282.407 | \$ 957.227.086 | \$ 1.038.509.493 | \$ 76.127.755 | \$ 279.041.632 | \$ 355.169.387 | |
| | Total | | \$ 542.598.549 | \$ 1.127.624.858 | \$ 1.670.223.407 | \$ 524.692.089 | \$ 3.406.375.499 | \$ 3.931.067.588 | \$ 477.772.316 | \$ 579.538.055 | \$ 1.057.310.372 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 2.343.376.817 | | | \$ 4.604.220.998 | | | \$ 1.730.463.781 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 9.405.471 | \$ 0 | \$ 9.405.471 | \$ 9.405.471 | \$ 0 | \$ 9,405.471 | \$ 9,405.471 | \$ 0 | \$ 9,405.471 | |
| | | Inversión | \$ 129.202.987 | \$ 0 | \$ 129.202.987 | \$ 129.202.987 | \$ 0 | \$ 129.202.987 | \$ 129.202.987 | \$ 0 | \$ 129.202.987 | |
| Gastos de personal | | \$ 272.464.992 | \$ 0 | \$ 272.464.992 | \$ 272.464.992 | \$ 0 | \$ 272.464.992 | \$ 272.464.992 | \$ 0 | \$ 272.464.992 | | |
| Cooperación | | | \$ 56.467.667 | \$ 56.467.667 | | \$ 56.467.667 | \$ 56.467.667 | | \$ 56.467.667 | \$ 56.467.667 | | |
| Total | | \$ 411.073.450 | \$ 56.467.667 | \$ 467.541.116 | \$ 411.073.450 | \$ 56.467.667 | \$ 467.541.116 | \$ 411.073.450 | \$ 56.467.667 | \$ 467.541.116 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 467.541.116 | | | \$ 467.541.116 | | | \$ 467.541.116 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 1.875.835.701) | | (\$ 4.136.679.881) | | (\$ 1.262.922.665) | | | (\$ 1.319.390.332) | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 1.932.303.367) | | (\$ 4.193.147.548) | | (\$ 1.319.390.332) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.37 Plan Financiero PNN Pisba 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 8 PNN PISBA | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 22.311.043 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 9.342.473 | \$ 0 | \$ 9.342.473 | \$ 9.342.473 | \$ 0 | \$ 9.342.473 | \$ 46.712.363 | |
| | | Mantenimiento | \$ 16.556.402 | \$ 0 | \$ 16.556.402 | \$ 16.556.402 | \$ 0 | \$ 16.556.402 | \$ 82.782.008 | |
| | | Personal | \$ 613.801.120 | \$ 0 | \$ 613.801.120 | \$ 613.801.120 | \$ 0 | \$ 613.801.120 | \$ 3.069.005.598 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 673.153.410 | \$ 0 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 0 | \$ 673.153.410 | \$ 3.365.767.049 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 76.041.784 | \$ 3.116.467 | \$ 79.158.251 | \$ 73.057.069 | \$ 2.994.142 | \$ 76.051.211 | \$ 638.940.922 |
| | | | Ecoturismo | \$ 114.062.676 | \$ 0 | \$ 114.062.676 | \$ 109.585.603 | \$ 2.994.142 | \$ 112.579.745 | \$ 1.818.172.438 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 1.712.744 | \$ 1.869.880 | \$ 3.582.624 | \$ 1.701.320 | \$ 1.796.485 | \$ 3.497.805 | \$ 41.641.188 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 170.662.072 | \$ 0 | \$ 170.662.072 | \$ 163.963.416 | \$ 0 | \$ 163.963.416 | \$ 1.846.268.884 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 1.459.842 | \$ 0 | \$ 1.459.842 | \$ 1.452.992 | \$ 0 | \$ 1.452.992 | \$ 7.499.180 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 21.884.715 | |
| | Restauración | | \$ 20.568.679 | \$ 93.493.997 | \$ 114.062.676 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 1.204.690.186 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 51.421.698 | \$ 152.077.335 | \$ 203.499.033 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 2.123.536.196 | |
| | Total | | \$ 435.929.495 | \$ 250.557.678 | \$ 686.487.173 | \$ 349.760.400 | \$ 7.784.770 | \$ 357.545.169 | \$ 7.702.633.709 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.359.640.583 | | | \$ 1.030.698.579 | \$ 11.068.400.758 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 9.405.471 | \$ 0 | \$ 9.405.471 | \$ 9.405.471 | \$ 0 | \$ 9.405.471 | \$ 47.027.353 | |
| | | Inversión | \$ 129.202.987 | \$ 0 | \$ 129.202.987 | \$ 129.202.987 | \$ 0 | \$ 129.202.987 | \$ 646.014.935 | |
| Gastos de personal | | \$ 272.464.992 | \$ 0 | \$ 272.464.992 | \$ 272.464.992 | \$ 0 | \$ 272.464.992 | \$ 1.362.324.960 | | |
| Cooperación | | | \$ 56.467.667 | \$ 56.467.667 | | \$ 56.467.667 | \$ 56.467.667 | \$ 282.338.333 | | |
| Total | | \$ 411.073.450 | \$ 56.467.667 | \$ 467.541.116 | \$ 411.073.450 | \$ 56.467.667 | \$ 467.541.116 | \$ 2.337.705.582 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 467.541.116 | | | \$ 467.541.116 | \$ 2.337.705.582 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 892.099.467) | | (\$ 563.157.463) | | | (\$ 8.730.695.176) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 948.567.133) | | (\$ 619.625.129) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.38 Plan Financiero PNN Pisba 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 8 | PNN PISBA | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 |
| | Inversión | \$ 1.670.223.407 | \$ 3.931.067.588 | \$ 1.057.310.372 | \$ 686.487.173 | \$ 357.545.169 |
| | Total de Necesidades | \$ 2.343.376.817 | \$ 4.604.220.998 | \$ 1.730.463.781 | \$ 1.359.640.583 | \$ 1.030.698.579 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.875.835.701) | (\$ 4.136.679.882) | (\$ 1.262.922.665) | (\$ 892.099.467) | (\$ 563.157.463) |

Fuente: para el estudio



- Parque Nacional Natural Tamá

Tabla 3.39 Plan Financiero PNN Tamá 2017 – 2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 10 PNN TAMÁ | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 2.105.968 | \$ 0 | \$ 2.105.968 | \$ 2.105.968 | \$ 0 | \$ 2.105.968 | \$ 2.105.968 | \$ 0 | \$ 2.105.968 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 6.885.546 | \$ 0 | \$ 6.885.546 | \$ 6.885.546 | \$ 0 | \$ 6.885.546 | \$ 6.885.546 | \$ 0 | \$ 6.885.546 | |
| | | Mantenimiento | \$ 11.799.778 | \$ 0 | \$ 11.799.778 | \$ 11.799.778 | \$ 0 | \$ 11.799.778 | \$ 11.799.778 | \$ 0 | \$ 11.799.778 | |
| | | Personal | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 553.424.643 | \$ 0 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 0 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 0 | \$ 553.424.643 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 47.950.000 | \$ 98.034.000 | \$ 145.984.000 | \$ 82.418.930 | \$ 245.103.000 | \$ 327.521.930 | \$ 76.459.658 | \$ 41.720.000 | \$ 118.179.658 |
| | | | Ecoturismo | \$ 1.000.000 | \$ 0 | \$ 1.000.000 | \$ 1.036.000 | \$ 0 | \$ 1.036.000 | \$ 1.073.296 | \$ 0 | \$ 1.073.296 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 59.140.000 | \$ 0 | \$ 59.140.000 | \$ 60.914.200 | \$ 0 | \$ 60.914.200 | \$ 62.741.626 | \$ 0 | \$ 62.741.626 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 15.000.000 | \$ 30.000.000 | \$ 45.000.000 | \$ 15.450.000 | \$ 0 | \$ 15.450.000 | \$ 18.913.500 | \$ 0 | \$ 18.913.500 | |
| | Restauración | | \$ 19.225.000 | \$ 0 | \$ 19.225.000 | \$ 28.765.085 | \$ 50.000.000 | \$ 78.765.085 | \$ 29.681.817 | \$ 50.000.000 | \$ 79.681.817 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 86.605.000 | \$ 48.866.665 | \$ 135.471.665 | \$ 92.524.750 | \$ 83.333.330 | \$ 175.858.080 | \$ 102.155.893 | \$ 41.666.665 | \$ 143.822.558 | |
| | Total | | \$ 228.920.000 | \$ 176.900.665 | \$ 405.820.665 | \$ 281.108.965 | \$ 378.436.330 | \$ 659.545.295 | \$ 291.025.789 | \$ 133.386.665 | \$ 424.412.454 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 959.245.308 | | | \$ 1.212.969.938 | | | \$ 977.837.097 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 9.907.495 | \$ 0 | \$ 9.907.495 | \$ 9.907.495 | \$ 0 | \$ 9.907.495 | \$ 9.907.495 | \$ 0 | \$ 9.907.495 | |
| | | Inversión | \$ 182.943.539 | \$ 0 | \$ 182.943.539 | \$ 182.943.539 | \$ 0 | \$ 182.943.539 | \$ 182.943.539 | \$ 0 | \$ 182.943.539 | |
| Gastos de personal | | \$ 310.733.472 | \$ 0 | \$ 310.733.472 | \$ 310.733.472 | \$ 0 | \$ 310.733.472 | \$ 310.733.472 | \$ 0 | \$ 310.733.472 | | |
| Cooperación | | | \$ 114.834.694 | \$ 114.834.694 | | \$ 114.834.694 | \$ 114.834.694 | | \$ 114.834.694 | | | |
| Total | | \$ 503.584.506 | \$ 114.834.694 | \$ 618.419.200 | \$ 503.584.506 | \$ 114.834.694 | \$ 618.419.200 | \$ 503.584.506 | \$ 114.834.694 | \$ 618.419.200 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 618.419.200 | | | \$ 618.419.200 | | | \$ 618.419.200 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 340.826.107) | | | (\$ 594.550.737) | | | (\$ 359.417.897) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 455.660.801) | | | (\$ 709.385.431) | | | (\$ 474.252.591) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.40 Plan Financiero PNN Tamá 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 10 PNN TAMÁ | | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 2.105.968 | \$ 0 | \$ 2.105.968 | \$ 2.105.968 | \$ 0 | \$ 2.105.968 | \$ 10.529.841 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 6.885.546 | \$ 0 | \$ 6.885.546 | \$ 6.885.546 | \$ 0 | \$ 6.885.546 | \$ 34.427.732 | |
| | | Mantenimiento | \$ 11.799.778 | \$ 0 | \$ 11.799.778 | \$ 11.799.778 | \$ 0 | \$ 11.799.778 | \$ 58.998.888 | |
| | | Personal | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 2.518.210.717 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 553.424.643 | \$ 0 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 0 | \$ 553.424.643 | \$ 2.767.123.213 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 79.498.447 | \$ 20.000.000 | \$ 99.498.447 | \$ 84.098.401 | \$ 20.000.000 | \$ 104.098.401 | \$ 795.282.435 |
| | | | Ecoturismo | \$ 1.111.935 | \$ 0 | \$ 1.111.935 | \$ 1.151.964 | \$ 0 | \$ 1.151.964 | \$ 5.373.195 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 64.623.875 | \$ 0 | \$ 64.623.875 | \$ 66.562.591 | \$ 0 | \$ 66.562.591 | \$ 313.982.292 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 21.390.905 | \$ 0 | \$ 21.390.905 | \$ 21.882.632 | \$ 0 | \$ 21.882.632 | \$ 122.637.037 | |
| | Restauración | | \$ 30.627.988 | \$ 50.000.000 | \$ 80.627.988 | \$ 31.604.550 | \$ 0 | \$ 31.604.550 | \$ 289.904.440 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 98.680.569 | \$ 304.000.000 | \$ 402.680.569 | \$ 102.480.986 | \$ 304.000.000 | \$ 406.480.986 | \$ 1.264.313.858 | |
| | Total | | \$ 295.933.719 | \$ 374.000.000 | \$ 669.933.719 | \$ 307.781.124 | \$ 324.000.000 | \$ 631.781.124 | \$ 2.791.493.258 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.223.358.362 | | | \$ 1.185.205.767 | \$ 5.558.616.471 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 9.907.495 | \$ 0 | \$ 9.907.495 | \$ 9.907.495 | \$ 0 | \$ 9.907.495 | \$ 49.537.476 | |
| | | Inversión | \$ 182.943.539 | \$ 0 | \$ 182.943.539 | \$ 182.943.539 | \$ 0 | \$ 182.943.539 | \$ 914.717.697 | |
| Gastos de personal | | \$ 310.733.472 | \$ 0 | \$ 310.733.472 | \$ 310.733.472 | \$ 0 | \$ 310.733.472 | \$ 1.553.667.360 | | |
| Cooperación | | | \$ 114.834.694 | \$ 114.834.694 | | \$ 114.834.694 | \$ 114.834.694 | \$ 574.173.470 | | |
| Total | | \$ 503.584.506 | \$ 114.834.694 | \$ 618.419.200 | \$ 503.584.506 | \$ 114.834.694 | \$ 618.419.200 | \$ 3.092.096.002 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 618.419.200 | | | \$ 618.419.200 | \$ 3.092.096.002 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 604.939.161) | | (\$ 566.786.566) | | (\$ 2.466.520.468) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 719.773.855) | | (\$ 681.621.260) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.41 Plan Financiero PNN Tamá 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 10 | PNN TAMÁ | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 |
| | Inversión | \$ 405.820.665 | \$ 659.545.295 | \$ 424.412.454 | \$ 669.933.719 | \$ 631.781.124 |
| | Total de Necesidades | \$ 959.245.308 | \$ 1.212.969.938 | \$ 977.837.097 | \$ 1.223.358.362 | \$ 1.185.205.767 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 |
| | Déficit Anual | (\$ 340.826.108) | (\$ 594.550.738) | (\$ 359.417.897) | (\$ 604.939.162) | (\$ 566.786.567) |

Fuente: para el estudio.



- Santuario de Fauna y Flora Guanentá Alto Río Fonce

Tabla 3.42 Plan Financiero SFF Guanentá Alto Río Fonce 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 16 SFF GUANENTÁ | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 5.842.765 | \$ 0 | \$ 5.842.765 | \$ 5.842.765 | \$ 0 | \$ 5.842.765 | \$ 5.842.765 | \$ 0 | \$ 5.842.765 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 7.939.027 | \$ 0 | \$ 7.939.027 | \$ 7.939.027 | \$ 0 | \$ 7.939.027 | \$ 7.939.027 | \$ 0 | \$ 7.939.027 | |
| | | Mantenimiento | \$ 15.203.307 | \$ 0 | \$ 15.203.307 | \$ 15.203.307 | \$ 0 | \$ 15.203.307 | \$ 15.203.307 | \$ 0 | \$ 15.203.307 | |
| | | Personal | \$ 449.767.594 | \$ 0 | \$ 449.767.594 | \$ 449.767.594 | \$ 0 | \$ 449.767.594 | \$ 449.767.594 | \$ 0 | \$ 449.767.594 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 507.743.900 | \$ 0 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 0 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 0 | \$ 507.743.900 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 52.642.802 | \$ 441.671.025 | \$ 494.313.827 | \$ 81.427.400 | \$ 155.000.000 | \$ 236.427.400 | \$ 17.874.862 | \$ 0 | \$ 17.874.862 |
| | | | Ecoturismo | \$ 4.423.632 | \$ 42.675.037 | \$ 47.098.669 | \$ 7.335.000 | \$ 39.000.000 | \$ 46.335.000 | \$ 4.982.650 | \$ 2.000.000 | \$ 6.982.650 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 26.094.224 | \$ 52.042.729 | \$ 78.136.953 | \$ 22.485.000 | \$ 15.000.000 | \$ 37.485.000 | \$ 26.164.750 | \$ 0 | \$ 26.164.750 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 15.148.147 | \$ 0 | \$ 15.148.147 | \$ 14.992.675 | \$ 0 | \$ 14.992.675 | \$ 13.662.743 | \$ 0 | \$ 13.662.743 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 3.174.606 | \$ 0 | \$ 3.174.606 | \$ 3.060.000 | \$ 0 | \$ 3.060.000 | \$ 3.570.400 | \$ 0 | \$ 3.570.400 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 10.919.709 | \$ 56.206.147 | \$ 67.125.856 | \$ 30.942.750 | \$ 45.220.000 | \$ 76.162.750 | \$ 29.698.833 | \$ 37.461.600 | \$ 67.160.433 | |
| | Restauración | | \$ 7.858.452 | \$ 66.614.693 | \$ 74.473.145 | \$ 8.284.000 | \$ 61.040.000 | \$ 69.324.000 | \$ 9.509.870 | \$ 42.180.000 | \$ 51.689.870 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 23.180.237 | \$ 441.183.558 | \$ 464.363.795 | \$ 69.537.003 | \$ 2.177.866.697 | \$ 2.247.403.700 | \$ 72.090.314 | \$ 2.227.866.667 | \$ 2.299.956.981 | |
| | Total | | \$ 143.441.811 | \$ 1.100.393.188 | \$ 1.243.834.999 | \$ 238.063.828 | \$ 2.493.126.697 | \$ 2.731.190.525 | \$ 177.554.421 | \$ 2.309.508.267 | \$ 2.487.062.688 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.751.578.899 | | | \$ 3.238.934.425 | | | \$ 2.994.806.588 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 21.234.778 | \$ 0 | \$ 21.234.778 | \$ 21.234.778 | \$ 0 | \$ 21.234.778 | \$ 21.234.778 | \$ 0 | \$ 21.234.778 | |
| | | Inversión | \$ 272.257.763 | \$ 0 | \$ 272.257.763 | \$ 272.257.763 | \$ 0 | \$ 272.257.763 | \$ 272.257.763 | \$ 0 | \$ 272.257.763 | |
| Gastos de personal | | \$ 324.685.690 | \$ 0 | \$ 324.685.690 | \$ 324.685.690 | \$ 0 | \$ 324.685.690 | \$ 324.685.690 | \$ 0 | \$ 324.685.690 | | |
| Cooperación | | | \$ 132.770.233 | \$ 132.770.233 | | \$ 132.770.233 | \$ 132.770.233 | | \$ 132.770.233 | | | |
| Total | | \$ 618.178.230 | \$ 132.770.233 | \$ 750.948.463 | \$ 618.178.230 | \$ 132.770.233 | \$ 750.948.463 | \$ 618.178.230 | \$ 132.770.233 | \$ 750.948.463 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 750.948.463 | | | \$ 750.948.463 | | | \$ 750.948.463 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 1.000.630.436) | | (\$ 2.487.985.962) | | (\$ 2.243.858.125) | | | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 1.133.400.670) | | (\$ 2.620.756.195) | | (\$ 2.376.628.358) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes corresponde de ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.43 Plan Financiero Guanentá Alto Rio Fonce 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 16 SFF GUANENTÁ | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 5.842.765 | \$ 0 | \$ 5.842.765 | \$ 5.842.765 | \$ 0 | \$ 5.842.765 | \$ 29.213.826 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 7.939.027 | \$ 0 | \$ 7.939.027 | \$ 7.939.027 | \$ 0 | \$ 7.939.027 | \$ 39.695.135 | |
| | | Mantenimiento | \$ 15.203.307 | \$ 0 | \$ 15.203.307 | \$ 15.203.307 | \$ 0 | \$ 15.203.307 | \$ 76.016.533 | |
| | | Personal | \$ 449.767.594 | \$ 0 | \$ 449.767.594 | \$ 449.767.594 | \$ 0 | \$ 449.767.594 | \$ 2.248.837.972 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 507.743.900 | \$ 0 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 0 | \$ 507.743.900 | \$ 2.538.719.502 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 18.368.812 | \$ 0 | \$ 18.368.812 | \$ 27.377.688 | \$ 0 | \$ 27.377.688 | \$ 794.362.589 |
| | | | Ecoturismo | \$ 5.134.834 | \$ 2.000.000 | \$ 7.134.834 | \$ 5.291.691 | \$ 2.000.000 | \$ 7.291.691 | \$ 114.842.844 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 23.779.647 | \$ 3.000.000 | \$ 26.779.647 | \$ 24.435.660 | \$ 3.000.000 | \$ 27.435.660 | \$ 196.002.009 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 14.075.329 | \$ 0 | \$ 14.075.329 | \$ 14.500.401 | \$ 0 | \$ 14.500.401 | \$ 72.379.296 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 3.581.216 | \$ 0 | \$ 3.581.216 | \$ 3.842.465 | \$ 0 | \$ 3.842.465 | \$ 17.228.687 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 42.977.909 | \$ 38.225.448 | \$ 81.203.357 | \$ 31.580.683 | \$ 39.012.211 | \$ 70.592.895 | \$ 362.245.291 | |
| | Restauración | | \$ 9.803.278 | \$ 59.545.000 | \$ 69.348.278 | \$ 10.105.813 | \$ 68.000.000 | \$ 78.105.813 | \$ 342.941.106 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 73.502.431 | \$ 100.000.000 | \$ 173.502.431 | \$ 74.975.128 | \$ 49.999.980 | \$ 124.975.108 | \$ 5.310.202.015 | |
| | Total | | \$ 191.223.456 | \$ 202.770.448 | \$ 393.993.904 | \$ 192.109.529 | \$ 162.012.191 | \$ 354.121.721 | \$ 7.210.203.837 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 901.737.804 | | | \$ 861.865.621 | \$ 9.748.923.338 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 21.234.778 | \$ 0 | \$ 21.234.778 | \$ 21.234.778 | \$ 0 | \$ 21.234.778 | \$ 106.173.889 | |
| | | Inversión | \$ 272.257.763 | \$ 0 | \$ 272.257.763 | \$ 272.257.763 | \$ 0 | \$ 272.257.763 | \$ 1.361.288.813 | |
| Gastos de personal | | \$ 324.685.690 | \$ 0 | \$ 324.685.690 | \$ 324.685.690 | \$ 0 | \$ 324.685.690 | \$ 1.623.428.448 | | |
| Cooperación | | | \$ 132.770.233 | \$ 132.770.233 | | \$ 132.770.233 | \$ 132.770.233 | \$ 663.851.167 | | |
| Total | | \$ 618.178.230 | \$ 132.770.233 | \$ 750.948.463 | \$ 618.178.230 | \$ 132.770.233 | \$ 750.948.463 | \$ 3.754.742.316 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 750.948.463 | | | \$ 750.948.463 | \$ 3.754.742.316 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 150.789.341) | | | (\$ 110.917.158) | | (\$ 5.994.181.022) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 283.559.574) | | | (\$ 243.687.391) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.44 Plan Financiero Guanentá Alto Rio Fonce 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 16 | SFF GUANENTÁ | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 |
| | Inversión | \$ 1.243.834.999 | \$ 2.731.190.525 | \$ 2.487.062.688 | \$ 393.993.904 | \$ 354.121.721 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.751.578.899 | \$ 3.238.934.425 | \$ 2.994.806.588 | \$ 901.737.804 | \$ 861.865.621 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.000.630.436) | (\$ 2.487.985.962) | (\$ 2.243.858.125) | (\$ 150.789.341) | (\$ 110.917.158) |

Fuente: para el estudio.



- Santuario de Fauna y Flora Iguaque

Tabla 3.45 Plan Financiero SFF Iguaque 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 17 SFF IGUAQUE | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|----------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 1.362.362 | \$ 0 | \$ 1.362.362 | \$ 1.362.362 | \$ 0 | \$ 1.362.362 | \$ 1.362.362 | \$ 0 | \$ 1.362.362 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Insumos | \$ 6.635.852 | \$ 0 | \$ 6.635.852 | \$ 6.635.852 | \$ 0 | \$ 6.635.852 | \$ 6.635.852 | \$ 0 | \$ 6.635.852 |
| | | Mantenimiento | \$ 13.523.655 | \$ 0 | \$ 13.523.655 | \$ 13.523.655 | \$ 0 | \$ 13.523.655 | \$ 13.523.655 | \$ 0 | \$ 13.523.655 |
| | | Personal | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| | | Total | \$ 554.155.220 | \$ 0 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 0 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 0 | \$ 554.155.220 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 272.860.026 | \$ 114.947.816 | \$ 387.807.842 | \$ 301.168.000 | \$ 54.274.445 | \$ 355.442.445 | \$ 336.262.040 | \$ 231.720.000 | \$ 567.982.040 |
| | | Ecoturismo | \$ 130.158.864 | \$ 0 | \$ 130.158.864 | \$ 228.651.500 | \$ 30.500.000 | \$ 259.151.500 | \$ 16.245.540 | \$ 139.000.000 | \$ 155.245.540 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 40.645.371 | \$ 0 | \$ 40.645.371 | \$ 40.221.500 | \$ 0 | \$ 40.221.500 | \$ 41.428.145 | \$ 0 | \$ 41.428.145 |
| | | Fortalecimiento | \$ 111.413.073 | \$ 0 | \$ 111.413.073 | \$ 17.551.200 | \$ 309.000.000 | \$ 326.551.200 | \$ 68.077.736 | \$ 120.000.000 | \$ 188.077.736 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 21.129.348 | \$ 0 | \$ 21.129.348 | \$ 20.909.000 | \$ 0 | \$ 20.909.000 | \$ 21.536.270 | \$ 0 | \$ 21.536.270 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 24.876.424 | \$ 0 | \$ 24.876.424 | \$ 24.617.000 | \$ 60.000.000 | \$ 84.617.000 | \$ 27.855.510 | \$ 0 | \$ 27.855.510 |
| | | Restauración | \$ 45.173.088 | \$ 0 | \$ 45.173.088 | \$ 52.702.000 | \$ 0 | \$ 52.702.000 | \$ 272.474.827 | \$ 50.000.000 | \$ 322.474.827 |
| Saneamiento Integral | | \$ 133.916.349 | \$ 64.050.027 | \$ 197.966.376 | \$ 330.963.000 | \$ 61.536.000 | \$ 392.499.000 | \$ 321.724.930 | \$ 61.536.000 | \$ 383.260.930 | |
| | Total | \$ 780.172.545 | \$ 178.997.843 | \$ 959.170.388 | \$ 1.016.783.200 | \$ 515.310.445 | \$ 1.532.093.645 | \$ 1.105.604.998 | \$ 602.256.000 | \$ 1.707.860.998 | |
| | Total de Necesidades | | | \$ 1.513.325.607 | | | \$ 2.086.248.865 | | | \$ 2.262.016.217 | |
| Ingresos | Operación | \$ 15.126.615 | \$ 0 | \$ 15.126.615 | \$ 15.126.615 | \$ 0 | \$ 15,126.615 | \$ 15,126.615 | \$ 0 | \$ 15,126.615 | |
| | Inversión | \$ 113.134.596 | \$ 0 | \$ 113,134.596 | \$ 113,134.596 | \$ 0 | \$ 113,134.596 | \$ 113,134.596 | \$ 0 | \$ 113,134.596 | |
| | Gastos de personal | \$ 307.936.454 | \$ 0 | \$ 307,936.454 | \$ 307,936.454 | \$ 0 | \$ 307,936.454 | \$ 307,936.454 | \$ 0 | \$ 307,936.454 | |
| | Cooperación | | \$ 178.596.667 | \$ 178,596.667 | | \$ 178.596.667 | \$ 178,596.667 | | \$ 178.596.667 | \$ 178,596.667 | |
| | | Total | \$ 436.197.666 | \$ 178.596.667 | \$ 614.794.333 | \$ 436.197.666 | \$ 178.596.667 | \$ 614.794.333 | \$ 436.197.666 | \$ 178.596.667 | \$ 614.794.333 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 614.794.333 | | | \$ 614.794.333 | | | \$ 614.794.333 | |
| | Déficit Anual | | (\$ 898.531.275) | | (\$ 1.471.454.532) | | (\$ 1.647.221.885) | | (\$ 1.647.221.885) | | |
| | Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 1.077.127.941) | | (\$ 1.650.051.199) | | (\$ 1.825.818.552) | | (\$ 1.825.818.552) | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2016 actualizado a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.46 Plan Financiero SFF Iguaque 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 17 SFF IGUAQUE | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 1.362.362 | \$ 0 | \$ 1.362.362 | \$ 1.362.362 | \$ 0 | \$ 1.362.362 | \$ 6.811.811 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 6.635.852 | \$ 0 | \$ 6.635.852 | \$ 6.635.852 | \$ 0 | \$ 6.635.852 | \$ 33.179.260 | |
| | | Mantenimiento | \$ 13.523.655 | \$ 0 | \$ 13.523.655 | \$ 13.523.655 | \$ 0 | \$ 13.523.655 | \$ 67.618.275 | |
| | | Personal | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 503.642.143 | \$ 0 | \$ 503.642.143 | \$ 2.518.210.717 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 554.155.220 | \$ 0 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 0 | \$ 554.155.220 | \$ 2.770.776.099 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 346.349.901 | \$ 0 | \$ 346.349.901 | \$ 356.740.398 | \$ 0 | \$ 356.740.398 | \$ 2.014.322.626 |
| | | | Ecoturismo | \$ 16.582.906 | \$ 149.000.000 | \$ 165.582.906 | \$ 21.930.393 | \$ 0 | \$ 21.930.393 | \$ 732.069.204 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 42.670.989 | \$ 0 | \$ 42.670.989 | \$ 43.951.119 | \$ 0 | \$ 43.951.119 | \$ 208.917.124 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 45.120.068 | \$ 50.000.000 | \$ 95.120.068 | \$ 46.473.670 | \$ 0 | \$ 46.473.670 | \$ 767.635.748 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 22.182.358 | \$ 0 | \$ 22.182.358 | \$ 22.847.829 | \$ 0 | \$ 22.847.829 | \$ 108.604.805 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 26.116.175 | \$ 0 | \$ 26.116.175 | \$ 29.399.661 | \$ 0 | \$ 29.399.661 | \$ 192.864.770 | |
| | Restauración | | \$ 280.649.071 | \$ 25.000.000 | \$ 305.649.071 | \$ 289.068.544 | \$ 0 | \$ 289.068.544 | \$ 1.015.067.530 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 322.150.351 | \$ 61.536.000 | \$ 383.686.351 | \$ 335.366.770 | \$ 61.536.000 | \$ 396.902.770 | \$ 1.754.315.428 | |
| | Total | | \$ 1.101.821.820 | \$ 285.536.000 | \$ 1.387.357.820 | \$ 1.145.778.385 | \$ 61.536.000 | \$ 1.207.314.385 | \$ 6.793.797.235 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.941.513.040 | | | \$ 1.761.469.604 | \$ 9.564.573.334 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 15.126.615 | \$ 0 | \$ 15.126.615 | \$ 15.126.615 | \$ 0 | \$ 15.126.615 | \$ 75.633.077 | |
| | | Inversión | \$ 113.134.596 | \$ 0 | \$ 113.134.596 | \$ 113.134.596 | \$ 0 | \$ 113.134.596 | \$ 565.672.980 | |
| Gastos de personal | | \$ 307.936.454 | \$ 0 | \$ 307.936.454 | \$ 307.936.454 | \$ 0 | \$ 307.936.454 | \$ 1.539.682.272 | | |
| Cooperación | | | \$ 178.596.667 | \$ 178.596.667 | | \$ 178.596.667 | \$ 178.596.667 | \$ 892.983.333 | | |
| Total | | \$ 436.197.666 | \$ 178.596.667 | \$ 614.794.333 | \$ 436.197.666 | \$ 178.596.667 | \$ 614.794.333 | \$ 3.073.971.663 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 614.794.333 | | | \$ 614.794.333 | \$ 3.073.971.663 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 1.326.718.708) | | (\$ 1.146.675.272) | | | (\$ 6.490.601.671) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 1.505.315.374) | | (\$ 1.325.271.938) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2016 actualizado a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.47 Plan Financiero SFF Iguaque 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 17 | SFF IGUAQUE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 |
| | Inversión | \$ 959.170.388 | \$ 1.532.093.645 | \$ 1.707.860.998 | \$ 1.387.357.820 | \$ 1.207.314.385 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.513.325.607 | \$ 2.086.248.865 | \$ 2.262.016.217 | \$ 1.941.513.040 | \$ 1.761.469.604 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 |
| | Déficit Anual | (\$ 898.531.274) | (\$ 1.471.454.532) | (\$ 1.647.221.884) | (\$ 1.326.718.707) | (\$ 1.146.675.271) |

Fuente: Para el estudio



3.3.2 Dirección Territorial Caribe

- Parque Nacional Natural Bahía Portete

Tabla 3.48 Plan Financiero PNN Bahía Portete 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 2 PNN BAHÍA PORTETE | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 8.847.798 | \$ 0 | \$ 8.847.798 | \$ 8.847.798 | \$ 0 | \$ 8.847.798 | \$ 8.847.798 | \$ 0 | \$ 8.847.798 | |
| | | Mantenimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Personal | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 141.634.345 | \$ 0 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 0 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 0 | \$ 141.634.345 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 |
| | | | Ecoturismo | \$ 22.500.000 | \$ 0 | \$ 22.500.000 | \$ 22.500.000 | \$ 0 | \$ 22.500.000 | \$ 22.500.000 | \$ 0 | \$ 22.500.000 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 30.000.000 | \$ 0 | \$ 30.000.000 | \$ 30.000.000 | \$ 0 | \$ 30.000.000 | \$ 30.000.000 | \$ 0 | \$ 30.000.000 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 25.000.000 | \$ 0 | \$ 25.000.000 | \$ 25.000.000 | \$ 0 | \$ 25.000.000 | \$ 25.000.000 | \$ 0 | \$ 25.000.000 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 27.750.000 | \$ 0 | \$ 27.750.000 | \$ 27.750.000 | \$ 0 | \$ 27.750.000 | \$ 27.750.000 | \$ 0 | \$ 27.750.000 | |
| | Restauración | | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 465.000.000 | \$ 0 | \$ 465.000.000 | \$ 465.000.000 | \$ 0 | \$ 465.000.000 | \$ 465.000.000 | \$ 0 | \$ 465.000.000 | |
| | Total | | \$ 670.250.000 | \$ 0 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 0 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 0 | \$ 670.250.000 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 811.884.345 | | | \$ 811.884.345 | | | \$ 811.884.345 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 26.014.392 | \$ 0 | \$ 26.014.392 | \$ 26.014.392 | \$ 0 | \$ 26.014.392 | \$ 26.014.392 | \$ 0 | \$ 26.014.392 | |
| | | Inversión | \$ 405.983.586 | \$ 0 | \$ 405.983.586 | \$ 405.983.586 | \$ 0 | \$ 405.983.586 | \$ 405.983.586 | \$ 0 | \$ 405.983.586 | |
| Gastos de personal | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| Cooperación | | | \$ 99.466.667 | \$ 99.466.667 | | \$ 99.466.667 | \$ 99.466.667 | | \$ 99.466.667 | \$ 99.466.667 | | |
| Total | | \$ 431.997.977 | \$ 99.466.667 | \$ 531.464.644 | \$ 431.997.977 | \$ 99.466.667 | \$ 531.464.644 | \$ 431.997.977 | \$ 99.466.667 | \$ 531.464.644 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 531.464.644 | | | \$ 531.464.644 | | | \$ 531.464.644 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 280.419.702) | | | (\$ 280.419.702) | | | (\$ 280.419.702) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 379.886.368) | | | (\$ 379.886.368) | | | (\$ 379.886.368) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir de las necesidades de



trabajo para el manejo de áreas protegidas en 2017 (PNN-GGIS, 2017)³⁶; se tienen en cuenta los componentes de control y vigilancia para la categoría autoridad ambiental, turismo sostenible para la categoría de ecoturismo, educación ambiental y comunicaciones a la categoría de educación y comunicación, prevención y atención del riesgo a la categoría gestión del riesgo, manejo de vida silvestre, investigación y monitoreo a la categoría de investigación y monitoreo, restauración de ecosistemas a la categoría de restauración, y uso sostenible y saneamiento predial a saneamiento a precios constantes 2017. El cálculo de los valores fue la quinta parte de los valores suministrados, dado que el valor corresponde a cinco áreas para el periodo de dos años, el cual se anualiza, y del valor calculado se establece el supuesto que el 10% está corresponde a inversión. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIF con corte Enero 2018.

³⁶ PNN. (2017). Manejo y administración de áreas protegidas PNN Necesidades de trabajo para áreas protegidas declaradas en 2017. GGIS. Archivo Excel.



Tabla 3.49 Plan Financiero PNN Bahía Portete 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 2 PNN BAHÍA PORTETE | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | |
|--------------------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 8.847.798 | \$ 0 | \$ 8.847.798 | \$ 8.847.798 | \$ 0 | \$ 8.847.798 | \$ 44.238.992 |
| | | Mantenimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Personal | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 103.795.340 | \$ 0 | \$ 103.795.340 | \$ 518.976.699 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 |
| | Inversión | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 |
| | | Total | \$ 141.634.345 | \$ 0 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 0 | \$ 141.634.345 | \$ 708.171.727 |
| | | Autoridad ambiental | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 250.000.000 |
| | | Ecoturismo | \$ 22.500.000 | \$ 0 | \$ 22.500.000 | \$ 22.500.000 | \$ 0 | \$ 22.500.000 | \$ 112.500.000 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 30.000.000 | \$ 0 | \$ 30.000.000 | \$ 30.000.000 | \$ 0 | \$ 30.000.000 | \$ 150.000.000 |
| | | Fortalecimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Total de Necesidades | Gestión del Riesgo | \$ 25.000.000 | \$ 0 | \$ 25.000.000 | \$ 25.000.000 | \$ 0 | \$ 25.000.000 | \$ 125.000.000 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 27.750.000 | \$ 0 | \$ 27.750.000 | \$ 27.750.000 | \$ 0 | \$ 27.750.000 | \$ 138.750.000 |
| | | Restauración | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 50.000.000 | \$ 0 | \$ 50.000.000 | \$ 250.000.000 |
| | | Saneamiento Integral | \$ 465.000.000 | \$ 0 | \$ 465.000.000 | \$ 465.000.000 | \$ 0 | \$ 465.000.000 | \$ 2.325.000.000 |
| | | Total | \$ 670.250.000 | \$ 0 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 0 | \$ 670.250.000 | \$ 3.351.250.000 |
| | | Total de Necesidades | | | \$ 811.884.345 | | | \$ 811.884.345 | \$ 4.059.421.727 |
| | Ingresos | Operación | \$ 26.014.392 | \$ 0 | \$ 26.014.392 | \$ 26.014.392 | \$ 0 | \$ 26.014.392 | \$ 130.071.958 |
| Inversión | | \$ 405.983.586 | \$ 0 | \$ 405.983.586 | \$ 405.983.586 | \$ 0 | \$ 405.983.586 | \$ 2.029.917.928 | |
| Gastos de personal | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| Cooperación | | | \$ 99.466.667 | \$ 99.466.667 | | \$ 99.466.667 | \$ 99.466.667 | \$ 497.333.333 | |
| Total | | \$ 431.997.977 | \$ 99.466.667 | \$ 531.464.644 | \$ 431.997.977 | \$ 99.466.667 | \$ 531.464.644 | \$ 2.657.323.220 | |
| Total de Ingresos | | | | \$ 531.464.644 | | | \$ 531.464.644 | \$ 2.657.323.220 | |
| Déficit Anual | | | | (\$ 280.419.702) | | | (\$ 280.419.702) | (\$ 1.402.098.508) | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | | (\$ 379.886.368) | | | (\$ 379.886.368) | | |

Fuente: para el estudio.



Tabla 3.50 Plan Financiero PNN Bahía Portete 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 2 | PNN BAHÍA PORTETE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 |
| | Inversión | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 |
| | Total de Necesidades | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 |
| | Déficit Anual | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) |

Fuente: para el estudio.

- Parque Nacional Natural Corales de Profundidad

Tabla 3.51 Plan Financiero PNN Corales de Profundidad 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 4 PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|----------------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 4.493.973 | \$ 0 | \$ 4.493.973 | \$ 4.493.973 | \$ 0 | \$ 4.493.973 | \$ 4.493.973 | \$ 0 | \$ 4.493.973 |
| | | Mantenimiento | \$ 11.080.613 | \$ 0 | \$ 11.080.613 | \$ 11.080.613 | \$ 0 | \$ 11.080.613 | \$ 11.080.613 | \$ 0 | \$ 11.080.613 |
| | | Personal | \$ 153.771.417 | \$ 0 | \$ 153.771.417 | \$ 153.771.417 | \$ 0 | \$ 153.771.417 | \$ 153.771.417 | \$ 0 | \$ 153.771.417 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| | | Total | \$ 198.337.210 | \$ 0 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 0 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 0 | \$ 198.337.210 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 66.614.693 | \$ 0 | \$ 66.614.693 | \$ 66.800.000 | \$ 0 | \$ 66.800.000 | \$ 70.654.000 | \$ 0 | \$ 70.654.000 |
| | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 39.552.474 | \$ 9.888.118 | \$ 49.440.592 | \$ 29.500.000 | \$ 5.000.000 | \$ 34.500.000 | \$ 30.720.000 | \$ 6.000.000 | \$ 36.720.000 |
| | | Fortalecimiento | \$ 51.688.838 | \$ 0 | \$ 51.688.838 | \$ 52.169.800 | \$ 0 | \$ 52.169.800 | \$ 54.709.894 | \$ 0 | \$ 54.709.894 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 97.611.342 | \$ 0 | \$ 97.611.342 | \$ 96.918.400 | \$ 418.271.000 | \$ 515.189.400 | \$ 104.120.952 | \$ 12.000.000 | \$ 116.120.952 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 95.134.108 | \$ 208.170.915 | \$ 303.305.022 | \$ 141.576.000 | \$ 772.000.000 | \$ 913.576.000 | \$ 110.052.980 | \$ 113.700.000 | \$ 223.752.980 |
| | | Restauración | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Saneamiento Integral | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Total | \$ 350.601.454 | \$ 218.059.033 | \$ 568.660.487 | \$ 386.964.200 | \$ 1.195.271.000 | \$ 1.582.235.200 | \$ 370.257.826 | \$ 131.700.000 | \$ 501.957.826 | |
| | Total de Necesidades | | | \$ 766.997.697 | | | \$ 1.780.572.410 | | | \$ 700.295.036 | |
| Ingresos | Operación | \$ 11.509.616 | \$ 0 | \$ 11.509.616 | \$ 11.509.616 | \$ 0 | \$ 11,509.616 | \$ 11,509.616 | \$ 0 | \$ 11,509.616 | |
| | Inversión | \$ 154.884.529 | \$ 0 | \$ 154,884.529 | \$ 154,884.529 | \$ 0 | \$ 154,884.529 | \$ 154,884.529 | \$ 0 | \$ 154,884.529 | |
| | Gastos de personal | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Cooperación | \$ 0 | \$ 19,360.000 | \$ 19,360.000 | \$ 0 | \$ 19,360.000 | \$ 19,360.000 | \$ 0 | \$ 19,360.000 | \$ 19,360.000 | |
| | | Total | \$ 166.394.145 | \$ 19.360.000 | \$ 185.754.145 | \$ 166.394.145 | \$ 19.360.000 | \$ 185.754.145 | \$ 166.394.145 | \$ 19.360.000 | \$ 185.754.145 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 185.754.145 | | | \$ 185.754.145 | | | \$ 185.754.145 | |
| | Déficit Anual | (\$ 581.243.553) | | | (\$ 1.594.818.265) | | | (\$ 514.540.891) | | | |
| | Déficit Anual sin cooperación | (\$ 600.603.553) | | | (\$ 1.614.178.265) | | | (\$ 533.900.891) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2016 actualizado a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.52 Plan Financiero PNN Corales de Profundidad 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 4 PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| | | Insumos | \$ 4.493.973 | \$ 0 | \$ 4.493.973 | \$ 4.493.973 | \$ 0 | \$ 4.493.973 | \$ 22.469.867 | |
| | | Mantenimiento | \$ 11.080.613 | \$ 0 | \$ 11.080.613 | \$ 11.080.613 | \$ 0 | \$ 11.080.613 | \$ 55.403.063 | |
| | | Personal | \$ 153.771.417 | \$ 0 | \$ 153.771.417 | \$ 153.771.417 | \$ 0 | \$ 153.771.417 | \$ 768.857.083 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 198.337.210 | \$ 0 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 0 | \$ 198.337.210 | \$ 991.686.050 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 73.563.620 | \$ 0 | \$ 73.563.620 | \$ 77.530.529 | \$ 0 | \$ 77.530.529 | \$ 355.162.841 |
| | | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 30.741.600 | \$ 6.000.000 | \$ 36.741.600 | \$ 31.242.248 | \$ 6.000.000 | \$ 37.242.248 | \$ 194.644.440 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 57.281.191 | \$ 0 | \$ 57.281.191 | \$ 59.884.627 | \$ 0 | \$ 59.884.627 | \$ 275.734.349 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 107.389.581 | \$ 12.000.000 | \$ 119.389.581 | \$ 111.226.268 | \$ 12.000.000 | \$ 123.226.268 | \$ 971.537.542 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 114.029.569 | \$ 120.800.000 | \$ 234.829.569 | \$ 118.580.456 | \$ 98.500.000 | \$ 217.080.456 | \$ 1.892.544.028 | |
| | Restauración | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Total | | \$ 383.005.561 | \$ 138.800.000 | \$ 521.805.561 | \$ 398.464.128 | \$ 116.500.000 | \$ 514.964.128 | \$ 3.689.623.202 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 720.142.771 | | | \$ 713.301.338 | \$ 4.681.309.252 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 11.509.616 | \$ 0 | \$ 11.509.616 | \$ 11.509.616 | \$ 0 | \$ 11,509.616 | \$ 57.548.079 | |
| | | Inversión | \$ 154.884.529 | \$ 0 | \$ 154.884.529 | \$ 154.884.529 | \$ 0 | \$ 154.884.529 | \$ 774.422.644 | |
| Gastos de personal | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| Cooperación | | | \$ 19.360.000 | \$ 19.360.000 | | \$ 19.360.000 | \$ 19.360.000 | \$ 96.800.000 | | |
| Total | | \$ 166.394.145 | \$ 19.360.000 | \$ 185.754.145 | \$ 166.394.145 | \$ 19.360.000 | \$ 185.754.145 | \$ 928.770.723 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 185.754.145 | | | \$ 185.754.145 | \$ 928.770.723 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 534.388.626) | | | (\$ 527.547.193) | | | (\$ 3.752.538.529) | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 553.748.626) | | | (\$ 546.907.193) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2016 actualizado a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.53 Plan Financiero PNN Corales de Profundidad 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 4 | PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 |
| | Inversión | \$ 568.660.487 | \$ 1.582.235.200 | \$ 501.957.826 | \$ 521.805.561 | \$ 514.964.128 |
| | Total de Necesidades | \$ 766.997.697 | \$ 1.780.572.410 | \$ 700.295.036 | \$ 720.142.771 | \$ 713.301.338 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 |
| | Déficit Anual | (\$ 581.243.552) | (\$ 1.594.818.265) | (\$ 514.540.891) | (\$ 534.388.626) | (\$ 527.547.193) |



- Parque Nacional Natural Macuira

Tabla 3.54 Plan Financiero PNN Macuira 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 6 PNN MACUIRA | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 8.935.297 | \$ 0 | \$ 8.935.297 | \$ 8.935.297 | \$ 0 | \$ 8.935.297 | \$ 8.935.297 | \$ 0 | \$ 8.935.297 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 18.646.173 | \$ 0 | \$ 18.646.173 | \$ 18.646.173 | \$ 0 | \$ 18.646.173 | \$ 18.646.173 | \$ 0 | \$ 18.646.173 | |
| | | Mantenimiento | \$ 32.649.734 | \$ 0 | \$ 32.649.734 | \$ 32.649.734 | \$ 0 | \$ 32.649.734 | \$ 32.649.734 | \$ 0 | \$ 32.649.734 | |
| | | Personal | \$ 710.148.383 | \$ 0 | \$ 710.148.383 | \$ 710.148.383 | \$ 0 | \$ 710.148.383 | \$ 710.148.383 | \$ 0 | \$ 710.148.383 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 799.370.794 | \$ 0 | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 0 | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 0 | \$ 799.370.794 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 61.728.849 | \$ 84.888.548 | \$ 146.617.397 | \$ 61.634.440 | \$ 159.621.698 | \$ 221.256.138 | \$ 59.746.199 | \$ 152.686.914 | \$ 212.433.113 |
| | | | Ecoturismo | \$ 9.423.191 | \$ 12.890.324 | \$ 22.313.515 | \$ 9.408.779 | \$ 12.870.609 | \$ 22.279.389 | \$ 9.120.531 | \$ 11.355.845 | \$ 20.476.376 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 11.506.944 | \$ 0 | \$ 11.506.944 | \$ 11.489.345 | \$ 2.233.565 | \$ 13.722.910 | \$ 11.137.356 | \$ 7.321.719 | \$ 18.459.074 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 10.719.748 | \$ 2.315.280 | \$ 13.035.029 | \$ 11.371.748 | \$ 3.015.312 | \$ 14.387.060 | \$ 11.868.471 | \$ 3.812.524 | \$ 15.680.994 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 2.120.586 | \$ 0 | \$ 2.120.586 | \$ 1.753.304 | \$ 46.711.766 | \$ 48.465.070 | \$ 1.650.317 | \$ 1.255.152 | \$ 2.905.469 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 1.340.039 | \$ 6.875.475 | \$ 8.215.514 | \$ 1.680.005 | \$ 12.114.817 | \$ 13.794.822 | \$ 1.905.587 | \$ 8.786.727 | \$ 10.692.315 | |
| | Restauración | | \$ 1.504.932 | \$ 30.809.437 | \$ 32.314.369 | \$ 1.502.631 | \$ 41.619.758 | \$ 43.122.389 | \$ 0 | \$ 40.344.689 | \$ 40.344.689 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 10.986.006 | \$ 0 | \$ 10.986.006 | \$ 10.969.204 | \$ 67.006.940 | \$ 77.976.143 | \$ 10.633.149 | \$ 64.954.105 | \$ 75.587.254 | |
| | Total | | \$ 109.330.296 | \$ 137.779.064 | \$ 247.109.360 | \$ 109.809.455 | \$ 345.194.464 | \$ 455.003.920 | \$ 106.061.609 | \$ 290.517.674 | \$ 396.579.284 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.046.480.154 | | | \$ 1.254.374.713 | | | \$ 1.195.950.078 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 32.701.699 | \$ 0 | \$ 32.701.699 | \$ 32.701.699 | \$ 0 | \$ 32.701.699 | \$ 32.701.699 | \$ 0 | \$ 32.701.699 | |
| | | Inversión | \$ 283.398.610 | \$ 0 | \$ 283.398.610 | \$ 283.398.610 | \$ 0 | \$ 283.398.610 | \$ 283.398.610 | \$ 0 | \$ 283.398.610 | |
| | | Gastos de personal | \$ 277.388.448 | \$ 0 | \$ 277.388.448 | \$ 277.388.448 | \$ 0 | \$ 277.388.448 | \$ 277.388.448 | \$ 0 | \$ 277.388.448 | |
| Cooperación | | | \$ 35.823.333 | \$ 35.823.333 | | \$ 35.823.333 | \$ 35.823.333 | | \$ 35.823.333 | \$ 35.823.333 | | |
| Total | | \$ 593.488.756 | \$ 35.823.333 | \$ 629.312.089 | \$ 593.488.756 | \$ 35.823.333 | \$ 629.312.089 | \$ 593.488.756 | \$ 35.823.333 | \$ 629.312.089 | | |
| Total de Ingresos | | | | \$ 629.312.089 | | \$ 629.312.089 | | \$ 629.312.089 | | \$ 629.312.089 | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 417.168.064) | | | (\$ 625.062.624) | | (\$ 566.637.988) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 452.991.397) | | | (\$ 660.885.957) | | (\$ 602.461.321) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.55 Plan Financiero PNN Macuira 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 6 PNN MACUIRA | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 8.935.297 | \$ 0 | \$ 8.935.297 | \$ 36.358.432 | \$ 0 | \$ 36.358.432 | \$ 72.099.620 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 18.646.173 | \$ 0 | \$ 18.646.173 | \$ 18.646.173 | \$ 0 | \$ 18.646.173 | \$ 93.230.864 | |
| | | Mantenimiento | \$ 32.649.734 | \$ 0 | \$ 32.649.734 | \$ 32.649.734 | \$ 0 | \$ 32.649.734 | \$ 163.248.670 | |
| | | Personal | \$ 710.148.383 | \$ 0 | \$ 710.148.383 | \$ 710.148.383 | \$ 0 | \$ 710.148.383 | \$ 3.550.741.913 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 799.370.794 | \$ 0 | \$ 799.370.794 | \$ 826.793.928 | \$ 0 | \$ 826.793.928 | \$ 4.024.277.103 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 58.476.592 | \$ 95.234.162 | \$ 153.710.753 | \$ 58.147.674 | \$ 91.808.257 | \$ 149.955.931 | \$ 883.973.332 |
| | | | Ecoturismo | \$ 8.926.719 | \$ 11.114.533 | \$ 20.041.253 | \$ 8.876.509 | \$ 11.052.017 | \$ 19.928.525 | \$ 105.039.058 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 10.900.687 | \$ 6.923.799 | \$ 17.824.486 | \$ 10.839.373 | \$ 6.652.033 | \$ 17.491.406 | \$ 79.004.820 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 12.695.158 | \$ 4.867.184 | \$ 17.562.342 | \$ 14.023.086 | \$ 6.312.792 | \$ 20.335.877 | \$ 81.001.302 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 1.717.287 | \$ 1.186.937 | \$ 2.904.224 | \$ 1.318.429 | \$ 1.140.349 | \$ 2.458.778 | \$ 58.854.127 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 1.573.259 | \$ 2.606.306 | \$ 4.179.564 | \$ 1.585.580 | \$ 1.543.266 | \$ 3.128.846 | \$ 40.011.061 | |
| | Restauración | | \$ 0 | \$ 39.487.364 | \$ 39.487.364 | \$ 0 | \$ 39.265.257 | \$ 39.265.257 | \$ 194.534.067 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 10.407.195 | \$ 63.573.830 | \$ 73.981.025 | \$ 10.348.657 | \$ 63.216.242 | \$ 73.564.899 | \$ 312.095.327 | |
| | Total | | \$ 104.696.897 | \$ 224.994.115 | \$ 329.691.012 | \$ 105.139.308 | \$ 220.990.211 | \$ 326.129.518 | \$ 1.754.513.093 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.129.061.805 | | | \$ 1.152.923.447 | \$ 5.778.790.196 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 32.701.699 | \$ 0 | \$ 32.701.699 | \$ 32.701.699 | \$ 0 | \$ 32.701.699 | \$ 163.508.493 | |
| | | Inversión | \$ 283.398.610 | \$ 0 | \$ 283.398.610 | \$ 283.398.610 | \$ 0 | \$ 283.398.610 | \$ 1.416.993.048 | |
| Gastos de personal | | \$ 277.388.448 | \$ 0 | \$ 277.388.448 | \$ 277.388.448 | \$ 0 | \$ 277.388.448 | \$ 1.386.942.240 | | |
| Cooperación | | | \$ 35.823.333 | \$ 35.823.333 | | \$ 35.823.333 | \$ 35.823.333 | \$ 179.116.667 | | |
| Total | | \$ 593.488.756 | \$ 35.823.333 | \$ 629.312.089 | \$ 593.488.756 | \$ 35.823.333 | \$ 629.312.089 | \$ 3.146.560.447 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 629.312.089 | | | \$ 629.312.089 | \$ 3.146.560.447 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 499.749.716) | | | (\$ 523.611.357) | | (\$ 2.632.229.749) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 535.573.049) | | | (\$ 559.434.691) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.56 Plan Financiero PNN Macuira 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 6 | PNN MACUIRA | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 826.793.928 |
| | Inversión | \$ 247.109.360 | \$ 455.003.920 | \$ 396.579.284 | \$ 329.691.012 | \$ 326.129.518 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.046.480.154 | \$ 1.254.374.713 | \$ 1.195.950.078 | \$ 1.129.061.805 | \$ 1.152.923.447 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 |
| | Déficit Anual | (\$ 417.168.065) | (\$ 625.062.624) | (\$ 566.637.989) | (\$ 499.749.716) | (\$ 523.611.358) |

Fuente: para el estudio.



Parque Nacional Natural Old Providence

Tabla 3.57 Plan Financiero PNN Old Providence 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 7 PNN OLD PROVIDENCE | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|----------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 2.415.849 | \$ 0 | \$ 2.415.849 | \$ 2.415.849 | \$ 0 | \$ 2.415.849 | \$ 2.415.849 | \$ 0 | \$ 2.415.849 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Insumos | \$ 5.160.565 | \$ 0 | \$ 5.160.565 | \$ 5.160.565 | \$ 0 | \$ 5.160.565 | \$ 5.160.565 | \$ 0 | \$ 5.160.565 |
| | | Mantenimiento | \$ 7.270.193 | \$ 0 | \$ 7.270.193 | \$ 7.270.193 | \$ 0 | \$ 7.270.193 | \$ 7.270.193 | \$ 0 | \$ 7.270.193 |
| | | Personal | \$ 640.156.911 | \$ 0 | \$ 640.156.911 | \$ 640.156.911 | \$ 0 | \$ 640.156.911 | \$ 640.156.911 | \$ 0 | \$ 640.156.911 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| | | Total | \$ 683.994.725 | \$ 0 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 0 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 0 | \$ 683.994.725 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 136.300.000 | \$ 20.534.000 | \$ 156.834.000 | \$ 163.544.000 | \$ 49.100.000 | \$ 212.644.000 | \$ 176.995.220 | \$ 8.300.000 | \$ 185.295.220 |
| | | Ecoturismo | \$ 43.800.000 | \$ 1.017.000.000 | \$ 1.060.800.000 | \$ 67.226.000 | \$ 167.500.000 | \$ 234.726.000 | \$ 69.225.830 | \$ 36.000.000 | \$ 105.225.830 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 31.000.000 | \$ 0 | \$ 31.000.000 | \$ 39.849.000 | \$ 0 | \$ 39.849.000 | \$ 40.724.175 | \$ 0 | \$ 40.724.175 |
| | | Fortalecimiento | \$ 60.300.000 | \$ 0 | \$ 60.300.000 | \$ 66.551.000 | \$ 0 | \$ 66.551.000 | \$ 64.871.705 | \$ 0 | \$ 64.871.705 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 31.600.000 | \$ 0 | \$ 31.600.000 | \$ 42.850.000 | \$ 0 | \$ 42.850.000 | \$ 444.748.410 | \$ 20.000.000 | \$ 464.748.410 |
| | | Restauración | \$ 64.200.000 | \$ 0 | \$ 64.200.000 | \$ 71.677.500 | \$ 17.500.000 | \$ 89.177.500 | \$ 73.202.783 | \$ 17.500.000 | \$ 90.702.783 |
| Saneamiento Integral | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 1.500.000 | \$ 1.500.000 | \$ 500.000.000 | \$ 0 | \$ 500.000.000 | |
| | Total | \$ 367.200.000 | \$ 1.037.534.000 | \$ 1.404.734.000 | \$ 451.697.500 | \$ 235.600.000 | \$ 687.297.500 | \$ 1.369.768.123 | \$ 81.800.000 | \$ 1.451.568.123 | |
| | Total de Necesidades | | | \$ 2.088.728.725 | | | \$ 1.371.292.225 | | | \$ 2.135.562.847 | |
| Ingresos | Operación | \$ 49.321.628 | \$ 0 | \$ 49.321.628 | \$ 49.321.628 | \$ 0 | \$ 49.321.628 | \$ 49.321.628 | \$ 0 | \$ 49.321.628 | |
| | Inversión | \$ 227.838.214 | \$ 0 | \$ 227.838.214 | \$ 227.838.214 | \$ 0 | \$ 227.838.214 | \$ 227.838.214 | \$ 0 | \$ 227.838.214 | |
| | Gastos de personal | \$ 273.550.886 | \$ 0 | \$ 273.550.886 | \$ 273.550.886 | \$ 0 | \$ 273.550.886 | \$ 273.550.886 | \$ 0 | \$ 273.550.886 | |
| | Cooperación | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Total | \$ 550.710.728 | \$ 0 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 0 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 0 | \$ 550.710.728 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 550.710.728 | | | \$ 550.710.728 | | | \$ 550.710.728 | |
| | Déficit Anual | (\$ 1.538.017.997) | | | (\$ 820.581.497) | | | (\$ 1.584.852.120) | | | |
| | Déficit Anual sin cooperación | (\$ 1.538.017.997) | | | (\$ 820.581.497) | | | (\$ 1.584.852.120) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 a precios constantes. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIFF con corte Enero 2018.



Tabla 3.58 Plan Financiero PNN Old Providence 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 7 PNN OLD PROVIDENCE | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 2.415.849 | \$ 0 | \$ 2.415.849 | \$ 2.415.849 | \$ 0 | \$ 2.415.849 | \$ 12.079.243 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 5.160.565 | \$ 0 | \$ 5.160.565 | \$ 5.160.565 | \$ 0 | \$ 5.160.565 | \$ 25.802.823 | |
| | | Mantenimiento | \$ 7.270.193 | \$ 0 | \$ 7.270.193 | \$ 7.270.193 | \$ 0 | \$ 7.270.193 | \$ 36.350.966 | |
| | | Personal | \$ 640.156.911 | \$ 0 | \$ 640.156.911 | \$ 640.156.911 | \$ 0 | \$ 640.156.911 | \$ 3.200.784.556 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 683.994.725 | \$ 0 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 0 | \$ 683.994.725 | \$ 3.419.973.624 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 204.051.578 | \$ 0 | \$ 204.051.578 | \$ 231.794.366 | \$ 0 | \$ 231.794.366 | \$ 990.619.164 |
| | | | Ecoturismo | \$ 71.294.558 | \$ 61.273.636 | \$ 132.568.194 | \$ 77.160.942 | \$ 66.792.741 | \$ 143.953.683 | \$ 1.677.273.707 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 41.626.388 | \$ 0 | \$ 41.626.388 | \$ 42.556.532 | \$ 0 | \$ 42.556.532 | \$ 195.756.095 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 871.226.131 | \$ 0 | \$ 871.226.131 | \$ 69.481.804 | \$ 0 | \$ 69.481.804 | \$ 1.132.430.640 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 45.715.294 | \$ 20.000.000 | \$ 65.715.294 | \$ 46.707.030 | \$ 0 | \$ 46.707.030 | \$ 651.620.734 | |
| | Restauración | | \$ 74.777.461 | \$ 0 | \$ 74.777.461 | \$ 76.403.204 | \$ 0 | \$ 76.403.204 | \$ 395.260.948 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 700.000.000 | \$ 0 | \$ 700.000.000 | \$ 900.000.000 | \$ 0 | \$ 900.000.000 | \$ 2.101.500.000 | |
| | Total | | \$ 2.008.691.410 | \$ 81.273.636 | \$ 2.089.965.046 | \$ 1.444.103.878 | \$ 66.792.741 | \$ 1.510.896.619 | \$ 7.144.461.288 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 2.773.959.771 | | | \$ 2.194.891.344 | \$ 10.564.434.912 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 49.321.628 | \$ 0 | \$ 49.321.628 | \$ 49.321.628 | \$ 0 | \$ 49.321.628 | \$ 246.608.139 | |
| | | Inversión | \$ 227.838.214 | \$ 0 | \$ 227.838.214 | \$ 227.838.214 | \$ 0 | \$ 227.838.214 | \$ 1.139.191.069 | |
| Gastos de personal | | \$ 273.550.886 | \$ 0 | \$ 273.550.886 | \$ 273.550.886 | \$ 0 | \$ 273.550.886 | \$ 1.367.754.432 | | |
| Cooperación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| Total | | \$ 550.710.728 | \$ 0 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 0 | \$ 550.710.728 | \$ 2.753.553.639 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 550.710.728 | | | \$ 550.710.728 | \$ 2.753.553.639 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 2.223.249.043) | | | (\$ 1.644.180.616) | (\$ 7.810.881.273) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 2.223.249.043) | | | (\$ 1.644.180.616) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 a precios constantes. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.59 Consolidado Plan Financiero PNN Old Providence 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 7 | PNN OLD PROVIDENCE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 |
| | Inversión | \$ 1.404.734.000 | \$ 687.297.500 | \$ 1.451.568.123 | \$ 2.089.965.046 | \$ 1.510.896.619 |
| | Total de Necesidades | \$ 2.088.728.725 | \$ 1.371.292.225 | \$ 2.135.562.847 | \$ 2.773.959.771 | \$ 2.194.891.344 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.538.017.997) | (\$ 820.581.497) | (\$ 1.584.852.119) | (\$ 2.223.249.043) | (\$ 1.644.180.616) |



- Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta

Tabla 3.60 Plan Financiero PNN Sierra Nevada de Santa Marta 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 9 PNN SNSM | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Insumos | \$ 9.311.734 | \$ 0 | \$ 9.311.734 | \$ 9.311.734 | \$ 0 | \$ 9.311.734 | \$ 9.311.734 | \$ 0 | \$ 9.311.734 |
| | | Mantenimiento | \$ 12.548.062 | \$ 0 | \$ 12.548.062 | \$ 12.548.062 | \$ 0 | \$ 12.548.062 | \$ 12.548.062 | \$ 0 | \$ 12.548.062 |
| | | Personal | \$ 592.347.181 | \$ 0 | \$ 592.347.181 | \$ 592.347.181 | \$ 0 | \$ 592.347.181 | \$ 592.347.181 | \$ 0 | \$ 592.347.181 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| | | Total | \$ 647.660.392 | \$ 0 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 0 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 0 | \$ 647.660.392 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 324.789.373 | \$ 446.645.266 | \$ 771.434.639 | \$ 324.292.636 | \$ 839.857.406 | \$ 1.164.150.042 | \$ 314.357.560 | \$ 803.369.700 | \$ 1.117.727.260 |
| | | Ecoturismo | \$ 49.580.584 | \$ 67.823.072 | \$ 117.403.656 | \$ 49.504.755 | \$ 67.719.343 | \$ 117.224.098 | \$ 47.988.121 | \$ 59.749.337 | \$ 107.737.457 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 60.544.350 | \$ 0 | \$ 60.544.350 | \$ 60.451.753 | \$ 11.752.010 | \$ 72.203.763 | \$ 58.599.744 | \$ 38.523.583 | \$ 97.123.327 |
| | | Fortalecimiento | \$ 56.402.483 | \$ 12.181.962 | \$ 68.584.445 | \$ 59.833.009 | \$ 15.865.214 | \$ 75.698.223 | \$ 62.446.541 | \$ 20.059.780 | \$ 82.506.321 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Restauración | \$ 7.918.275 | \$ 162.105.365 | \$ 170.023.640 | \$ 7.906.165 | \$ 218.984.401 | \$ 226.890.566 | \$ 0 | \$ 212.275.563 | \$ 212.275.563 |
| | | Saneamiento Integral | \$ 57.803.408 | \$ 0 | \$ 57.803.408 | \$ 57.715.003 | \$ 352.560.305 | \$ 410.275.308 | \$ 55.946.838 | \$ 341.759.215 | \$ 397.706.053 |
| | | Total | \$ 557.038.474 | \$ 688.755.665 | \$ 1.245.794.139 | \$ 559.703.322 | \$ 1.506.738.678 | \$ 2.066.442.000 | \$ 539.338.804 | \$ 1.475.737.178 | \$ 2.015.075.982 |
| | | Total de Necesidades | | | \$ 1.893.454.531 | | | \$ 2.714.102.392 | | | \$ 2.662.736.374 |
| | Ingresos | Operación | \$ 10.911.040 | \$ 0 | \$ 10.911.040 | \$ 10.911.040 | \$ 0 | \$ 10,911.040 | \$ 10,911.040 | \$ 0 | \$ 10,911.040 |
| | | Inversión | \$ 374.319.139 | \$ 0 | \$ 374.319.139 | \$ 374.319.139 | \$ 0 | \$ 374.319.139 | \$ 374.319.139 | \$ 0 | \$ 374.319.139 |
| | | Gastos de personal | \$ 336.849.485 | \$ 0 | \$ 336.849.485 | \$ 336.849.485 | \$ 0 | \$ 336.849.485 | \$ 336.849.485 | \$ 0 | \$ 336.849.485 |
| | | Cooperación | | \$ 43.983.333 | \$ 43.983.333 | | \$ 43.983.333 | \$ 43.983.333 | | \$ 43.983.333 | \$ 43.983.333 |
| Total | | \$ 722.079.663 | \$ 43.983.333 | \$ 766.062.997 | \$ 722.079.663 | \$ 43.983.333 | \$ 766.062.997 | \$ 722.079.663 | \$ 43.983.333 | \$ 766.062.997 | |
| Total de Ingresos | | | \$ 766.062.997 | | | \$ 766.062.997 | | | \$ 766.062.997 | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 1.127.391.534) | | (\$ 1.948.039.396) | | (\$ 1.896.673.377) | | (\$ 1.940.656.711) | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 1.171.374.868) | | (\$ 1.992.022.729) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2013 a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.61 Plan Financiero PNN Sierra Nevada de Santa Marta 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 9 PNN SNSM | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL | TOTAL PM 5 AÑOS | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 4.462.209 | \$ 0 | \$ 4.462.209 | \$ 22.311.043 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 9.311.734 | \$ 0 | \$ 9.311.734 | \$ 9.311.734 | \$ 0 | \$ 9.311.734 | \$ 46.558.671 | |
| | | Mantenimiento | \$ 12.548.062 | \$ 0 | \$ 12.548.062 | \$ 12.548.062 | \$ 0 | \$ 12.548.062 | \$ 62.740.308 | |
| | | Personal | \$ 592.347.181 | \$ 0 | \$ 592.347.181 | \$ 592.347.181 | \$ 0 | \$ 592.347.181 | \$ 2.961.735.904 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 647.660.392 | \$ 0 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 0 | \$ 647.660.392 | \$ 3.238.301.962 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 307.677.461 | \$ 501.079.221 | \$ 808.756.682 | \$ 305.946.844 | \$ 483.053.653 | \$ 789.000.497 | \$ 4.651.069.120 |
| | | | Ecoturismo | \$ 46.968.373 | \$ 58.479.663 | \$ 105.448.036 | \$ 46.704.187 | \$ 58.150.728 | \$ 104.854.915 | \$ 552.668.162 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 57.354.499 | \$ 36.429.910 | \$ 93.784.409 | \$ 57.031.893 | \$ 35.000.000 | \$ 92.031.893 | \$ 415.687.742 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 66.796.198 | \$ 25.608.926 | \$ 92.405.124 | \$ 73.783.155 | \$ 33.215.063 | \$ 106.998.218 | \$ 426.192.330 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Restauración | | \$ 0 | \$ 207.764.708 | \$ 207.764.708 | \$ 0 | \$ 206.596.077 | \$ 206.596.077 | \$ 1.023.550.554 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 54.757.967 | \$ 334.496.832 | \$ 389.254.799 | \$ 54.449.966 | \$ 332.615.363 | \$ 387.065.329 | \$ 1.642.104.898 | |
| | Total | | \$ 533.554.498 | \$ 1.163.859.258 | \$ 1.697.413.757 | \$ 537.916.045 | \$ 1.148.630.884 | \$ 1.686.546.929 | \$ 8.711.272.806 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 2.345.074.149 | | | \$ 2.334.207.321 | \$ 11.949.574.768 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 10.911.040 | \$ 0 | \$ 10.911.040 | \$ 10.911.040 | \$ 0 | \$ 10.911.040 | \$ 54.555.199 | |
| | | Inversión | \$ 374.319.139 | \$ 0 | \$ 374.319.139 | \$ 374.319.139 | \$ 0 | \$ 374.319.139 | \$ 1.871.595.694 | |
| Gastos de personal | | \$ 336.849.485 | \$ 0 | \$ 336.849.485 | \$ 336.849.485 | \$ 0 | \$ 336.849.485 | \$ 1.684.247.424 | | |
| Cooperación | | | \$ 43.983.333 | \$ 43.983.333 | | \$ 43.983.333 | \$ 43.983.333 | \$ 219.916.667 | | |
| Total | | \$ 722.079.663 | \$ 43.983.333 | \$ 766.062.997 | \$ 722.079.663 | \$ 43.983.333 | \$ 766.062.997 | \$ 3.830.314.984 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 766.062.997 | | | \$ 766.062.997 | \$ 3.830.314.984 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 1.579.011.153) | | | (\$ 1.568.144.325) | (\$ 8.119.259.784) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 1.622.994.486) | | | (\$ 1.612.127.658) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2013 a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018

Tabla 3.62 Plan Financiero PNN Sierra Nevada de Santa Marta 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 9 | PNN SNSM | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 |
| | Inversión | \$ 1.245.794.139 | \$ 2.066.442.000 | \$ 2.015.075.982 | \$ 1.697.413.757 | \$ 1.686.546.929 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.893.454.531 | \$ 2.714.102.392 | \$ 2.662.736.374 | \$ 2.345.074.149 | \$ 2.334.207.321 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.127.391.534) | (\$ 1.948.039.395) | (\$ 1.896.673.377) | (\$ 1.579.011.152) | (\$ 1.568.144.324) |

Fuente: para el estudio.



- Parque Nacional Natural Tayrona

Tabla 3.63 Plan Financiero PNN Tayrona 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 11 PNN TAYRONA | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | 5 AÑOS | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 2.516.100 | \$ 0 | \$ 2.516.100 | \$ 2.516.100 | \$ 0 | \$ 2.516.100 | \$ 12.580.501 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 5.250.596 | \$ 0 | \$ 5.250.596 | \$ 5.250.596 | \$ 0 | \$ 5.250.596 | \$ 26.252.981 | |
| | | Mantenimiento | \$ 10.138.171 | \$ 0 | \$ 10.138.171 | \$ 10.138.171 | \$ 0 | \$ 10.138.171 | \$ 50.690.857 | |
| | | Personal | \$ 877.698.892 | \$ 0 | \$ 877.698.892 | \$ 877.698.892 | \$ 0 | \$ 877.698.892 | \$ 4.388.494.462 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 924.594.967 | \$ 0 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 0 | \$ 924.594.967 | \$ 4.622.974.837 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 150.625.389 | \$ 245.306.407 | \$ 395.931.796 | \$ 149.778.155 | \$ 236.481.880 | \$ 386.260.034 | \$ 2.276.959.426 |
| | | | Ecoturismo | \$ 22.993.655 | \$ 28.629.078 | \$ 51.622.733 | \$ 22.864.321 | \$ 28.468.046 | \$ 51.332.367 | \$ 270.562.090 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 28.078.247 | \$ 17.834.486 | \$ 45.912.733 | \$ 27.920.313 | \$ 17.134.465 | \$ 45.054.778 | \$ 203.502.485 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 32.700.489 | \$ 12.537.007 | \$ 45.237.495 | \$ 36.120.996 | \$ 16.260.638 | \$ 52.381.634 | \$ 208.645.070 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 4.423.428 | \$ 3.057.340 | \$ 7.480.768 | \$ 3.396.041 | \$ 2.937.337 | \$ 6.333.377 | \$ 151.597.853 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 4.052.437 | \$ 6.713.383 | \$ 10.765.821 | \$ 4.084.176 | \$ 3.975.180 | \$ 8.059.356 | \$ 103.061.436 | |
| | Restauración | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 26.807.099 | \$ 163.754.976 | \$ 190.562.075 | \$ 26.656.315 | \$ 162.833.892 | \$ 189.490.207 | \$ 803.902.528 | |
| | Total | | \$ 269.680.744 | \$ 477.832.678 | \$ 747.513.421 | \$ 270.820.317 | \$ 468.091.437 | \$ 738.911.754 | \$ 4.018.230.889 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.672.108.389 | | | \$ 1.663.506.721 | \$ 8.641.205.726 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 16.778.954 | \$ 0 | \$ 16.778.954 | \$ 16.778.954 | \$ 0 | \$ 16.778.954 | \$ 83.894.769 | |
| | | Inversión | \$ 1.032.148.407 | \$ 0 | \$ 1.032.148.407 | \$ 1,032,148,407 | \$ 0 | \$ 1,032,148,407 | \$ 5,160,742,035 | |
| Gastos de personal | | \$ 323.533.440 | \$ 0 | \$ 323.533.440 | \$ 323.533.440 | \$ 0 | \$ 323.533.440 | \$ 1,617,667,200 | | |
| Cooperación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| Total | | \$ 1.372.460.801 | \$ 0 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 0 | \$ 1.372.460.801 | \$ 6.862.304.004 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 1.372.460.801 | | | \$ 1.372.460.801 | \$ 6.862.304.004 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 299.647.588) | | (\$ 291.045.920) | | (\$ 1.778.901.722) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 299.647.588) | | (\$ 291.045.920) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.64 Plan Financiero PNN Tayrona 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | | 2020 | 2020 | TOTAL | 2021 | 2021 | TOTAL | TOTAL PM |
|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| | 11 PNN TAYRONA | NACIÓN | OTRAS FUENTES | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | | 5 AÑOS |
| Necesidades | Operación | | | | | | | |
| | Equipo | \$ 2.837.253 | \$ 0 | \$ 2.837.253 | \$ 2.953.168 | \$ 0 | \$ 2.953.168 | \$ 13.651.304 |
| | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Insumos | \$ 5.920.778 | \$ 0 | \$ 5.920.778 | \$ 6.162.669 | \$ 0 | \$ 6.162.669 | \$ 28.487.532 |
| | Mantenimiento | \$ 11.432.199 | \$ 0 | \$ 11.432.199 | \$ 11.899.257 | \$ 0 | \$ 11.899.257 | \$ 55.005.464 |
| | Personal | \$ 989.727.674 | \$ 0 | \$ 989.727.674 | \$ 1.030.162.575 | \$ 0 | \$ 1.030.162.575 | \$ 4.762.025.930 |
| | Servicios Públicos | \$ 2.236.817 | \$ 0 | \$ 2.236.817 | \$ 2.328.201 | \$ 0 | \$ 2.328.201 | \$ 10.762.334 |
| | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 30.454.805 | \$ 0 | \$ 30.454.805 | \$ 31.699.023 | \$ 0 | \$ 31.699.023 | \$ 146.531.793 |
| | Total | \$ 1.042.609.526 | \$ 0 | \$ 1.042.609.526 | \$ 1.085.204.893 | \$ 0 | \$ 1.085.204.893 | \$ 5.016.464.357 |
| Inversión | Autoridad ambiental | \$ 169.851.093 | \$ 276.617.120 | \$ 446.468.212 | \$ 175.795.880 | \$ 277.560.772 | \$ 453.356.652 | \$ 2.463.499.927 |
| | Ecoturismo | \$ 25.928.547 | \$ 32.283.270 | \$ 58.211.817 | \$ 26.836.046 | \$ 33.413.185 | \$ 60.249.231 | \$ 292.810.254 |
| | Educación y Comunicación | \$ 31.662.132 | \$ 20.110.865 | \$ 51.772.997 | \$ 32.770.306 | \$ 20.110.865 | \$ 52.881.172 | \$ 222.597.674 |
| | Fortalecimiento institucional | \$ 36.874.353 | \$ 14.137.220 | \$ 51.011.573 | \$ 42.395.517 | \$ 19.085.248 | \$ 61.480.765 | \$ 228.400.059 |
| | Gestión del Riesgo | \$ 4.988.031 | \$ 3.447.577 | \$ 8.435.608 | \$ 3.985.962 | \$ 3.447.577 | \$ 7.433.538 | \$ 159.377.036 |
| | Investigación y Monitoreo | \$ 4.569.687 | \$ 7.570.274 | \$ 12.139.961 | \$ 4.793.631 | \$ 4.665.703 | \$ 9.459.334 | \$ 109.583.605 |
| | Restauración | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Saneamiento Integral | \$ 30.228.736 | \$ 184.656.530 | \$ 214.885.266 | \$ 31.286.741 | \$ 191.119.509 | \$ 222.406.250 | \$ 885.581.214 |
| | Total | \$ 304.102.577 | \$ 538.822.857 | \$ 842.925.434 | \$ 317.864.084 | \$ 549.402.858 | \$ 867.266.942 | \$ 4.361.849.769 |
| | Total de Necesidades | | | \$ 1.885.534.960 | | | \$ 1.952.471.836 | \$ 9.378.314.126 |
| | Ingresos | Operación (funcionamiento) | \$ 18.920.606 | \$ 0 | \$ 18.920.606 | \$ 19.693.599 | \$ 0 | \$ 19.693.599 |
| Inversión | | \$ 1.163.891.001 | \$ 0 | \$ 1.163.891.001 | \$ 1.211.441.270 | \$ 0 | \$ 1,211.441.270 | \$ 5.600.004.193 |
| Gastos de personal | | \$ 364.828.988 | \$ 0 | \$ 364.828.988 | \$ 379.733.921 | \$ 0 | \$ 379.733.921 | \$ 1.755.356.699 |
| Cooperación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Total | | \$ 1.547.640.595 | \$ 0 | \$ 1.547.640.595 | \$ 1.610.868.790 | \$ 0 | \$ 1.610.868.790 | \$ 7.446.396.455 |
| Total de Ingresos | | | \$ 1.547.640.595 | | | \$ 1.610.868.790 | \$ 7.446.396.455 | |
| Déficit Anual | | (\$ 337.894.366) | | | (\$ 341.603.045) | | (\$ 1.931.917.671) | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 337.894.366) | | | (\$ 341.603.045) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.65 Consolidado Plan Financiero consolidado PNN Tayrona 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 11 | PNN TAYRONA | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 |
| | Inversión | \$ 553.274.020 | \$ 1.060.934.194 | \$ 917.597.499 | \$ 747.513.421 | \$ 738.911.754 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.477.868.988 | \$ 1.985.529.162 | \$ 1.842.192.467 | \$ 1.672.108.389 | \$ 1.663.506.721 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 |
| | Déficit Anual | (\$ 105.408.187) | (\$ 613.068.361) | (\$ 469.731.666) | (\$ 299.647.588) | (\$ 291.045.920) |

Fuente: para el estudio.



- Santuario de Fauna Acandí, Playón y Playona

Tabla 3.66 Plan Financiero SF Acandí, Playón y Playona 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 12 SF ACANDI | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | | | |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 433.626.025 | \$ 0 | \$ 433.626.025 | \$ 433.626.025 | \$ 0 | \$ 433.626.025 | \$ 0 | \$ 433.626.025 |
| | | Insumos | \$ 32.123.308 | \$ 0 | \$ 32.123.308 | \$ 32.123.308 | \$ 0 | \$ 32.123.308 | \$ 32.123.308 | \$ 0 | \$ 32.123.308 | \$ 0 | \$ 32.123.308 |
| | | Mantenimiento | \$ 7.932.533 | \$ 0 | \$ 7.932.533 | \$ 7.932.533 | \$ 0 | \$ 7.932.533 | \$ 7.932.533 | \$ 0 | \$ 7.932.533 | \$ 0 | \$ 7.932.533 |
| | | Personal | \$ 146.746.740 | \$ 0 | \$ 146.746.740 | \$ 128.071.766 | \$ 0 | \$ 128.071.766 | \$ 128.071.766 | \$ 0 | \$ 128.071.766 | \$ 0 | \$ 128.071.766 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 |
| | | Total | \$ 215.793.789 | \$ 0 | \$ 215.793.789 | \$ 630.744.839 | \$ 0 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | \$ 0 | \$ 630.744.839 | \$ 0 | \$ 630.744.839 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 105.667.104 | \$ 145.311.749 | \$ 250.978.853 | \$ 105.505.495 | \$ 273.239.543 | \$ 378.745.038 | \$ 102.273.214 | \$ 261.368.618 | \$ 363.641.832 | | |
| | | Ecoturismo | \$ 16.130.567 | \$ 22.065.585 | \$ 38.196.152 | \$ 16.105.897 | \$ 22.031.838 | \$ 38.137.735 | \$ 15.612.474 | \$ 19.438.873 | \$ 35.051.347 | | |
| | | Educación y Comunicación | \$ 19.697.523 | \$ 0 | \$ 19.697.523 | \$ 19.667.397 | \$ 3.823.404 | \$ 23.490.801 | \$ 19.064.864 | \$ 12.533.278 | \$ 31.598.142 | | |
| | | Fortalecimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | | |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 2.293.872 | \$ 11.769.400 | \$ 14.063.272 | \$ 2.875.823 | \$ 20.738.077 | \$ 23.613.900 | \$ 3.261.974 | \$ 15.041.072 | \$ 18.303.045 | | |
| | | Restauración | \$ 2.576.135 | \$ 52.739.424 | \$ 55.315.559 | \$ 2.572.195 | \$ 71.244.472 | \$ 73.816.667 | \$ 0 | \$ 69.061.816 | \$ 69.061.816 | | |
| | | Saneamiento Integral | \$ 18.805.784 | \$ 0 | \$ 18.805.784 | \$ 18.777.022 | \$ 114.702.110 | \$ 133.479.132 | \$ 18.201.766 | \$ 111.188.079 | \$ 129.389.846 | | |
| | | | Total | \$ 165.170.984 | \$ 231.886.158 | \$ 397.057.142 | \$ 165.503.829 | \$ 505.779.443 | \$ 671.283.273 | \$ 158.414.292 | \$ 488.631.736 | \$ 647.046.028 | |
| | | | Total de Necesidades | | | \$ 612.850.931 | | | \$ 1.302.028.112 | | | \$ 1.277.790.867 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 7.828.839 | \$ 0 | \$ 7.828.839 | \$ 7.828.839 | \$ 0 | \$ 7,828.839 | \$ 7,828.839 | \$ 0 | \$ 7,828.839 | | |
| | | Inversión | \$ 260.443.207 | \$ 0 | \$ 260.443.207 | \$ 260.443.207 | \$ 0 | \$ 260.443.207 | \$ 260.443.207 | \$ 0 | \$ 260.443.207 | | |
| | | Gastos de personal | \$ 142.954.349 | \$ 0 | \$ 142.954.349 | \$ 142.954.349 | \$ 0 | \$ 142.954.349 | \$ 142.954.349 | \$ 0 | \$ 142.954.349 | | |
| | | Cooperación | \$ 0 | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | \$ 0 | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | | |
| | | | Total | \$ 411.226.394 | \$ 88.350.000 | \$ 499.576.394 | \$ 411.226.394 | \$ 88.350.000 | \$ 499.576.394 | \$ 411.226.394 | \$ 88.350.000 | \$ 499.576.394 | |
| | Total de Ingresos | | | \$ 499.576.394 | | | \$ 499.576.394 | | | \$ 499.576.394 | | | |
| | Déficit Anual | | | (\$ 113.274.536) | | | (\$ 802.451.718) | | | (\$ 778.214.473) | | | |
| | Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 201.624.536) | | | (\$ 890.801.718) | | | (\$ 866.564.473) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.67 Plan Financiero SFAcandí, Playón y Playona 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 12 SF ACANDI | | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Infraestructura | \$ 433.626.025 | \$ 0 | \$ 433.626.025 | \$ 433.626.025 | \$ 0 | \$ 433.626.025 | \$ 1.734.504.099 | |
| | | Insumos | \$ 32.123.308 | \$ 0 | \$ 32.123.308 | \$ 32.123.308 | \$ 0 | \$ 32.123.308 | \$ 160.616.539 | |
| | | Mantenimiento | \$ 7.932.533 | \$ 0 | \$ 7.932.533 | \$ 7.932.533 | \$ 0 | \$ 7.932.533 | \$ 39.662.667 | |
| | | Personal | \$ 128.071.766 | \$ 0 | \$ 128.071.766 | \$ 128.071.766 | \$ 0 | \$ 128.071.766 | \$ 659.033.805 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 630.744.839 | \$ 0 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | \$ 0 | \$ 630.744.839 | \$ 2.738.773.146 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 100.099.908 | \$ 163.021.313 | \$ 263.121.221 | \$ 99.536.868 | \$ 157.156.868 | \$ 256.693.736 | \$ 1.513.180.679 |
| | | | Ecoturismo | \$ 15.280.709 | \$ 19.025.797 | \$ 34.306.506 | \$ 15.194.759 | \$ 18.918.781 | \$ 34.113.540 | \$ 179.805.280 |
| | | | Educación y Comunicación | \$ 18.659.736 | \$ 11.852.121 | \$ 30.511.857 | \$ 18.554.779 | \$ 11.386.914 | \$ 29.941.693 | \$ 135.240.016 |
| | | | Fortalecimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 2.693.096 | \$ 4.461.459 | \$ 7.154.555 | \$ 2.714.188 | \$ 2.641.754 | \$ 5.355.942 | \$ 68.490.713 | |
| | Restauración | | \$ 0 | \$ 67.594.253 | \$ 67.594.253 | \$ 0 | \$ 67.214.050 | \$ 67.214.050 | \$ 333.002.345 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 17.814.979 | \$ 108.825.332 | \$ 126.640.311 | \$ 17.714.774 | \$ 108.213.215 | \$ 125.927.988 | \$ 534.243.061 | |
| | Total | | \$ 154.548.427 | \$ 374.780.276 | \$ 529.328.703 | \$ 153.715.367 | \$ 365.531.581 | \$ 519.246.948 | \$ 2.763.962.094 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.160.073.542 | | | \$ 1.149.991.787 | \$ 5.502.735.240 | |
| | Ingresos | | Operación | \$ 7.828.839 | \$ 0 | \$ 7.828.839 | \$ 7.828.839 | \$ 0 | \$ 7.828.839 | \$ 39.144.194 |
| | | Inversión | \$ 260.443.207 | \$ 0 | \$ 260.443.207 | \$ 260.443.207 | \$ 0 | \$ 260.443.207 | \$ 1.302.216.034 | |
| | | Gastos de personal | \$ 142.954.349 | \$ 0 | \$ 142.954.349 | \$ 142.954.349 | \$ 0 | \$ 142.954.349 | \$ 714.771.744 | |
| | | Cooperación | | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | | \$ 88.350.000 | \$ 88.350.000 | \$ 441.750.000 | |
| | | Total | \$ 411.226.394 | \$ 88.350.000 | \$ 499.576.394 | \$ 411.226.394 | \$ 88.350.000 | \$ 499.576.394 | \$ 2.497.881.972 | |
| Total de Ingresos | | | \$ 499.576.394 | | | \$ 499.576.394 | \$ 2.497.881.972 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 660.497.148) | | | (\$ 650.415.393) | (\$ 3.004.853.268) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 748.847.148) | | | (\$ 738.765.393) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del valor calculado en COP/Ha por el área en Ha presionadas (Anexo 5) a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.68 Consolidado Plan Financiero SFAcandí, Playón y Playona 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 12 | SF ACANDI | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 215.793.789 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 |
| | Inversión | \$ 397.057.142 | \$ 671.283.273 | \$ 647.046.028 | \$ 529.328.703 | \$ 519.246.948 |
| | Total de Necesidades | \$ 612.850.931 | \$ 1.302.028.112 | \$ 1.277.790.867 | \$ 1.160.073.542 | \$ 1.149.991.787 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 |
| | Déficit Anual | (\$ 113.274.537) | (\$ 802.451.718) | (\$ 778.214.473) | (\$ 660.497.148) | (\$ 650.415.393) |

Fuente: para el estudio



- Santuario de Fauna y Flora Ciénaga Grande de Santa Marta

Tabla 3.69 Plan Financiero SFF Ciénaga Grande de Santa Marta 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 13 SFF CGSM | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 3.610.937 | \$ 0 | \$ 3.610.937 | \$ 3.610.937 | \$ 0 | \$ 3.610.937 | \$ 3.610.937 | \$ 0 | \$ 3.610.937 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 6.950.935 | \$ 0 | \$ 6.950.935 | \$ 6.950.935 | \$ 0 | \$ 6.950.935 | \$ 6.950.935 | \$ 0 | \$ 6.950.935 | |
| | | Mantenimiento | \$ 14.883.008 | \$ 0 | \$ 14.883.008 | \$ 14.883.008 | \$ 0 | \$ 14.883.008 | \$ 14.883.008 | \$ 0 | \$ 14.883.008 | |
| | | Personal | \$ 419.925.810 | \$ 0 | \$ 419.925.810 | \$ 419.925.810 | \$ 0 | \$ 419.925.810 | \$ 419.925.810 | \$ 0 | \$ 419.925.810 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 474.361.897 | \$ 0 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 0 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 0 | \$ 474.361.897 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 73.642.312 | \$ 1.259.615 | \$ 74.901.926 | \$ 131.944.520 | \$ 363.137.114 | \$ 495.081.634 | \$ 129.723.945 | \$ 357.113.615 | \$ 486.837.559 |
| | | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 8.527.373 | \$ 0 | \$ 8.527.373 | \$ 9.401.608 | \$ 4.113.204 | \$ 13.514.812 | \$ 9.245.660 | \$ 4.044.976 | \$ 13.290.636 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 129.926.713 | \$ 0 | \$ 129.926.713 | \$ 133.914.156 | \$ 94.016.081 | \$ 227.930.237 | \$ 131.692.869 | \$ 92.456.599 | \$ 224.149.468 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 47.266.012 | \$ 10.963.766 | \$ 58.229.777 | \$ 45.832.840 | \$ 23.504.020 | \$ 69.336.860 | \$ 45.072.592 | \$ 22.013.476 | \$ 67.086.068 | |
| | Restauración | | \$ 3.966.988.752 | \$ 0 | \$ 3.966.988.752 | \$ 331.153.997 | \$ 0 | \$ 331.153.997 | \$ 321.318.868 | \$ 0 | \$ 321.318.868 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 3.217.256 | \$ 0 | \$ 3.217.256 | \$ 3.525.603 | \$ 52.766.526 | \$ 56.292.129 | \$ 3.467.122 | \$ 51.891.266 | \$ 55.358.389 | |
| | Total | | \$ 4.229.568.418 | \$ 12.223.380 | \$ 4.241.791.798 | \$ 655.772.724 | \$ 537.536.945 | \$ 1.193.309.668 | \$ 640.521.056 | \$ 527.519.933 | \$ 1.168.040.988 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 4.716.153.695 | | | \$ 1.667.671.565 | | | \$ 1.642.402.885 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 18.759.835 | \$ 0 | \$ 18.759.835 | \$ 18.759.835 | \$ 0 | \$ 18.759.835 | \$ 18.759.835 | \$ 0 | \$ 18.759.835 | |
| | | Inversión | \$ 166.387.513 | \$ 0 | \$ 166.387.513 | \$ 166.387.513 | \$ 0 | \$ 166.387.513 | \$ 166.387.513 | \$ 0 | \$ 166.387.513 | |
| Gastos de personal | | \$ 300.088.090 | \$ 0 | \$ 300.088.090 | \$ 300.088.090 | \$ 0 | \$ 300.088.090 | \$ 300.088.090 | \$ 0 | \$ 300.088.090 | | |
| Cooperación | | | \$ 46.983.333 | \$ 46.983.333 | | \$ 46.983.333 | \$ 46.983.333 | | \$ 46.983.333 | \$ 46.983.333 | | |
| Total | | \$ 485.235.438 | \$ 46.983.333 | \$ 532.218.771 | \$ 485.235.438 | \$ 46.983.333 | \$ 532.218.771 | \$ 485.235.438 | \$ 46.983.333 | \$ 532.218.771 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 532.218.771 | | | \$ 532.218.771 | | | \$ 532.218.771 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 4.183.934.924) | | (\$ 1.135.452.794) | | (\$ 1.110.184.114) | | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 4.230.918.257) | | (\$ 1.182.436.127) | | (\$ 1.157.167.447) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2013 a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.70 Plan Financiero SFF Ciénaga Grande de Santa Marta 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 13 SFF CGSM | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL | TOTAL PM 5 AÑOS |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 3.610.937 | \$ 0 | \$ 3.610.937 | \$ 3.610.937 | \$ 0 | \$ 3.610.937 | \$ 18.054.684 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Insumos | \$ 6.950.935 | \$ 0 | \$ 6.950.935 | \$ 6.950.935 | \$ 0 | \$ 6.950.935 | \$ 34.754.675 |
| | | Mantenimiento | \$ 14.883.008 | \$ 0 | \$ 14.883.008 | \$ 14.883.008 | \$ 0 | \$ 14.883.008 | \$ 74.415.038 |
| | | Personal | \$ 419.925.810 | \$ 0 | \$ 419.925.810 | \$ 419.925.810 | \$ 0 | \$ 419.925.810 | \$ 2.099.629.051 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 |
| | | Total | \$ 474.361.897 | \$ 0 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 0 | \$ 474.361.897 | \$ 2.371.809.484 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 128.776.107 | \$ 354.590.529 | \$ 483.366.636 | \$ 129.876.429 | \$ 0 | \$ 129.876.429 | \$ 1.670.064.184 |
| | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 9.180.337 | \$ 4.016.398 | \$ 13.196.735 | \$ 9.261.000 | \$ 0 | \$ 9.261.000 | \$ 57.790.556 |
| | | Fortalecimiento | \$ 130.762.430 | \$ 91.803.373 | \$ 222.565.803 | \$ 131.911.369 | \$ 0 | \$ 131.911.369 | \$ 936.483.590 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 44.754.144 | \$ 0 | \$ 44.754.144 | \$ 45.147.375 | \$ 0 | \$ 45.147.375 | \$ 284.554.225 |
| | | Restauración | \$ 314.794.699 | \$ 0 | \$ 314.794.699 | \$ 313.326.486 | \$ 0 | \$ 313.326.486 | \$ 5.247.582.802 |
| | | Saneamiento Integral | \$ 3.442.626 | \$ 51.524.643 | \$ 54.967.270 | \$ 3.472.875 | \$ 0 | \$ 3.472.875 | \$ 173.307.918 |
| | | Total | \$ 631.710.344 | \$ 501.934.944 | \$ 1.133.645.287 | \$ 632.995.533 | \$ 0 | \$ 632.995.533 | \$ 8.369.783.276 |
| | | Total de Necesidades | | | \$ 1.608.007.184 | | | \$ 1.107.357.430 | \$ 10.741.592.759 |
| Ingresos | Operación | \$ 18.759.835 | \$ 0 | \$ 18.759.835 | \$ 18.759.835 | \$ 0 | \$ 18.759.835 | \$ 93.799.176 | |
| | Inversión | \$ 166.387.513 | \$ 0 | \$ 166.387.513 | \$ 166.387.513 | \$ 0 | \$ 166.387.513 | \$ 831.937.565 | |
| | Gastos de personal | \$ 300.088.090 | \$ 0 | \$ 300.088.090 | \$ 300.088.090 | \$ 0 | \$ 300.088.090 | \$ 1.500.440.448 | |
| | Cooperación | \$ 0 | \$ 46.983.333 | \$ 46.983.333 | \$ 0 | \$ 46.983.333 | \$ 46.983.333 | \$ 234.916.667 | |
| | Total | \$ 485.235.438 | \$ 46.983.333 | \$ 532.218.771 | \$ 485.235.438 | \$ 46.983.333 | \$ 532.218.771 | \$ 2.661.093.856 | |
| Total de Ingresos | | | | \$ 532.218.771 | | | \$ 532.218.771 | \$ 2.661.093.856 | |
| Déficit Anual | | | | | | | | (\$ 8.080.498.904) | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | | | | | | (\$ 1.122.771.746) | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2013 a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.71 Consolidado Plan Financiero SFF Ciénaga Grande de Santa Marta 2017-2021 (COP Constantes 2017)

| 13 | SFF CGSM | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 |
| | Inversión | \$ 4.241.791.798 | \$ 1.193.309.668 | \$ 1.168.040.988 | \$ 1.133.645.287 | \$ 632.995.533 |
| | Total de Necesidades | \$ 4.716.153.695 | \$ 1.667.671.565 | \$ 1.642.402.885 | \$ 1.608.007.184 | \$ 1.107.357.430 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 |
| | Déficit Anual | (\$ 4.183.934.924) | (\$ 1.135.452.794) | (\$ 1.110.184.114) | (\$ 1.075.788.413) | (\$ 575.138.659) |

Fuente: para el estudio



- Santuario de Fauna y Flora El Corchal “Mono Hernández”

Tabla 3.72 Plan Financiero SFF El Corchal “Mono Hernández” 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 14 SFF CORCHAL | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.994.272 | \$ 0 | \$ 4.994.272 | \$ 4.994.272 | \$ 0 | \$ 4.994.272 | \$ 4.994.272 | \$ 0 | \$ 4.994.272 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 10.456.448 | \$ 0 | \$ 10.456.448 | \$ 10.456.448 | \$ 0 | \$ 10.456.448 | \$ 10.456.448 | \$ 0 | \$ 10.456.448 | |
| | | Mantenimiento | \$ 26.263.295 | \$ 0 | \$ 26.263.295 | \$ 26.263.295 | \$ 0 | \$ 26.263.295 | \$ 26.263.295 | \$ 0 | \$ 26.263.295 | |
| | | Personal | \$ 675.377.343 | \$ 0 | \$ 675.377.343 | \$ 675.377.343 | \$ 0 | \$ 675.377.343 | \$ 675.377.343 | \$ 0 | \$ 675.377.343 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 746.082.566 | \$ 0 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 0 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 0 | \$ 746.082.566 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 180.457.596 | \$ 343.799.864 | \$ 524.257.460 | \$ 159.085.047 | \$ 93.676.912 | \$ 252.761.958 | \$ 158.580.003 | \$ 172.000.000 | \$ 330.580.003 |
| | | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 19.481.926 | \$ 0 | \$ 19.481.926 | \$ 18.301.554 | \$ 0 | \$ 18.301.554 | \$ 16.081.862 | \$ 0 | \$ 16.081.862 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 7.704.717 | \$ 0 | \$ 7.704.717 | \$ 5.370.810 | \$ 0 | \$ 5.370.810 | \$ 3.000.000 | \$ 0 | \$ 3.000.000 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 7.671.696 | \$ 0 | \$ 7.671.696 | \$ 5.338.585 | \$ 0 | \$ 5.338.585 | \$ 6.325.169 | \$ 0 | \$ 6.325.169 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 74.433.066 | \$ 22.013.476 | \$ 96.446.542 | \$ 49.492.010 | \$ 20.817.091 | \$ 70.309.102 | \$ 75.070.981 | \$ 0 | \$ 75.070.981 | |
| | Restauración | | \$ 9.906.064 | \$ 0 | \$ 9.906.064 | \$ 57.767.429 | \$ 0 | \$ 57.767.429 | \$ 57.276.000 | \$ 0 | \$ 57.276.000 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 12.437.614 | \$ 0 | \$ 12.437.614 | \$ 9.839.823 | \$ 0 | \$ 9.839.823 | \$ 8.208.115 | \$ 0 | \$ 8.208.115 | |
| | Total | | \$ 312.092.679 | \$ 365.813.340 | \$ 677.906.019 | \$ 305.195.257 | \$ 114.494.003 | \$ 419.689.260 | \$ 324.542.130 | \$ 172.000.000 | \$ 496.542.130 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.423.988.585 | | | \$ 1.165.771.826 | | | \$ 1.242.624.696 | |
| | Ingresos | | Operación | \$ 9.087.902 | \$ 0 | \$ 9.087.902 | \$ 9.087.902 | \$ 0 | \$ 9.087.902 | \$ 9.087.902 | \$ 0 | \$ 9.087.902 |
| | | | Inversión | \$ 127.223.165 | \$ 0 | \$ 127.223.165 | \$ 127.223.165 | \$ 0 | \$ 127.223.165 | \$ 127.223.165 | \$ 0 | \$ 127.223.165 |
| | | Gastos de personal | \$ 288.988.474 | \$ 0 | \$ 288.988.474 | \$ 288.988.474 | \$ 0 | \$ 288.988.474 | \$ 288.988.474 | \$ 0 | \$ 288.988.474 | |
| | | Cooperación | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| Total | | \$ 425.299.541 | \$ 0 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 0 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 0 | \$ 425.299.541 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 425.299.541 | | | \$ 425.299.541 | | | \$ 425.299.541 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 998.689.044) | | | (\$ 740.472.285) | | | (\$ 817.325.155) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 998.689.044) | | | (\$ 740.472.285) | | | (\$ 817.325.155) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2015 a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIFF con corte Enero 2018.



Tabla 3.73 Plan Financiero SFF El Corchal “Mono Hernández” 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 14 SFF CORCHAL | | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.994.272 | \$ 0 | \$ 4.994.272 | \$ 4.994.272 | \$ 0 | \$ 4.994.272 | \$ 24.971.362 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Insumos | | \$ 10.456.448 | \$ 0 | \$ 10.456.448 | \$ 10.456.448 | \$ 0 | \$ 10.456.448 | \$ 52.282.242 | |
| Mantenimiento | | \$ 26.263.295 | \$ 0 | \$ 26.263.295 | \$ 26.263.295 | \$ 0 | \$ 26.263.295 | \$ 131.316.473 | |
| Personal | | \$ 675.377.343 | \$ 0 | \$ 675.377.343 | \$ 675.377.343 | \$ 0 | \$ 675.377.343 | \$ 3.376.886.716 | |
| Servicios Públicos | | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| Viáticos y Gastos de viaje | | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| Total | | \$ 746.082.566 | \$ 0 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 0 | \$ 746.082.566 | \$ 3.730.412.830 | |
| Inversión | | Autoridad ambiental | \$ 173.471.157 | \$ 163.337.880 | \$ 336.809.037 | \$ 168.519.138 | \$ 90.000.000 | \$ 258.519.138 | \$ 1.702.927.596 |
| | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 16.596.482 | \$ 0 | \$ 16.596.482 | \$ 22.127.569 | \$ 0 | \$ 22.127.569 | \$ 92.589.394 |
| | | Fortalecimiento | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 3.000.000 | \$ 0 | \$ 3.000.000 | \$ 19.075.526 |
| | Gestión del Riesgo | \$ 5.462.551 | \$ 0 | \$ 5.462.551 | \$ 6.702.376 | \$ 0 | \$ 6.702.376 | \$ 31.500.377 | |
| | Investigación y Monitoreo | \$ 50.641.247 | \$ 0 | \$ 50.641.247 | \$ 78.261.771 | \$ 0 | \$ 78.261.771 | \$ 370.729.643 | |
| | Restauración | \$ 18.362.712 | \$ 0 | \$ 18.362.712 | \$ 3.297.314 | \$ 0 | \$ 3.297.314 | \$ 146.609.519 | |
| | Saneamiento Integral | \$ 11.470.775 | \$ 0 | \$ 11.470.775 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 41.956.327 | |
| | Total | \$ 276.004.924 | \$ 163.337.880 | \$ 439.342.804 | \$ 281.908.170 | \$ 90.000.000 | \$ 371.908.170 | \$ 2.405.388.383 | |
| | Total de Necesidades | | | \$ 1.185.425.370 | | | \$ 1.117.990.736 | \$ 6.135.801.214 | |
| Ingresos | Operación | \$ 9.087.902 | \$ 0 | \$ 9.087.902 | \$ 9.087.902 | \$ 0 | \$ 9.087.902 | \$ 45.439.510 | |
| | Inversión | \$ 127.223.165 | \$ 0 | \$ 127.223.165 | \$ 127.223.165 | \$ 0 | \$ 127.223.165 | \$ 636.115.827 | |
| | Gastos de personal | \$ 288.988.474 | \$ 0 | \$ 288.988.474 | \$ 288.988.474 | \$ 0 | \$ 288.988.474 | \$ 1.444.942.368 | |
| | Cooperación | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Total | \$ 425.299.541 | \$ 0 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 0 | \$ 425.299.541 | \$ 2.126.497.706 | |
| Total de Ingresos | | | \$ 425.299.541 | | | \$ 425.299.541 | \$ 2.126.497.706 | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 760.125.829) | | | (\$ 692.691.195) | (\$ 4.009.303.508) | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 760.125.829) | | | (\$ 692.691.195) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2015 a precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.74 Consolidado Plan Financiero SFF El Corchal “Mono Hernández” 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 14 | SFF CORCHAL | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 |
| | Inversión | \$ 677.906.019 | \$ 419.689.260 | \$ 496.542.130 | \$ 439.342.804 | \$ 371.908.170 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.423.988.585 | \$ 1.165.771.826 | \$ 1.242.624.696 | \$ 1.185.425.370 | \$ 1.117.990.736 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 |
| | Déficit Anual | (\$ 998.689.044) | (\$ 740.472.285) | (\$ 817.325.155) | (\$ 760.125.829) | (\$ 692.691.195) |

Fuente: para el estudio.



- Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos

Tabla 3.75 Plan Financiero SFF Los Flamencos 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 15 SFF FLAMENCOS | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 3.051.454 | \$ 0 | \$ 3.051.454 | \$ 3.051.454 | \$ 0 | \$ 3.051.454 | \$ 3.051.454 | \$ 0 | \$ 3.051.454 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 3.923.685 | \$ 0 | \$ 3.923.685 | \$ 3.923.685 | \$ 0 | \$ 3.923.685 | \$ 3.923.685 | \$ 0 | \$ 3.923.685 | |
| | | Mantenimiento | \$ 13.442.106 | \$ 0 | \$ 13.442.106 | \$ 13.442.106 | \$ 0 | \$ 13.442.106 | \$ 13.442.106 | \$ 0 | \$ 13.442.106 | |
| | | Personal | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 540.027.075 | \$ 0 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 0 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 0 | \$ 540.027.075 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 88.772.500 | \$ 32.000.000 | \$ 120.772.500 | \$ 142.000.000 | \$ 66.000.000 | \$ 208.000.000 | \$ 195.800.000 | \$ 44.000.000 | \$ 239.800.000 |
| | | | Ecoturismo | \$ 45.301.600 | \$ 92.400.000 | \$ 137.701.600 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 67.000.000 | \$ 0 | \$ 67.000.000 | |
| | Educación y Comunicación | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 2.000.000 | \$ 0 | \$ 2.000.000 | \$ 7.000.000 | \$ 0 | \$ 7.000.000 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 154.867.000 | \$ 262.800.000 | \$ 417.667.000 | \$ 218.300.000 | \$ 0 | \$ 218.300.000 | \$ 18.400.000 | \$ 0 | \$ 18.400.000 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 35.530.000 | \$ 40.000.000 | \$ 75.530.000 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Restauración | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 15.000.000 | \$ 0 | \$ 15.000.000 | \$ 17.800.000 | \$ 0 | \$ 17.800.000 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 123.700.000 | \$ 0 | \$ 123.700.000 | \$ 154.300.000 | \$ 0 | \$ 154.300.000 | |
| | Total | | \$ 324.471.100 | \$ 427.200.000 | \$ 751.671.100 | \$ 501.000.000 | \$ 66.000.000 | \$ 567.000.000 | \$ 460.300.000 | \$ 44.000.000 | \$ 504.300.000 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.291.698.175 | | | \$ 1.107.027.075 | | | \$ 1.044.327.075 | |
| | Ingresos | | Operación | \$ 8.433.980 | \$ 0 | \$ 8.433.980 | \$ 8.433.980 | \$ 0 | \$ 8.433.980 | \$ 8.433.980 | \$ 0 | \$ 8.433.980 |
| | | | Inversión | \$ 120.053.096 | \$ 0 | \$ 120.053.096 | \$ 120.053.096 | \$ 0 | \$ 120.053.096 | \$ 120.053.096 | \$ 0 | \$ 120.053.096 |
| | | Gastos de personal | \$ 276.012.614 | \$ 0 | \$ 276.012.614 | \$ 276.012.614 | \$ 0 | \$ 276.012.614 | \$ 276.012.614 | \$ 0 | \$ 276.012.614 | |
| | | Cooperación | | \$ 114.116.667 | \$ 114.116.667 | | \$ 114.116.667 | \$ 114.116.667 | \$ 114.116.667 | \$ 114.116.667 | | |
| Total | | \$ 404.499.691 | \$ 114.116.667 | \$ 518.616.357 | \$ 404.499.691 | \$ 114.116.667 | \$ 518.616.357 | \$ 404.499.691 | \$ 114.116.667 | \$ 518.616.357 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 518.616.357 | | | \$ 518.616.357 | | | \$ 518.616.357 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 773.081.818) | | | (\$ 588.410.718) | | | (\$ 525.710.718) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 887.198.485) | | | (\$ 702.527.385) | | | (\$ 639.827.385) | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 a precios constantes. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIFF con corte Enero 2018.



Tabla 3.76 Plan Financiero SFF Los Flamencos 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 15 SFF FLAMENCOS | | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 3.051.454 | \$ 0 | \$ 3.051.454 | \$ 3.051.454 | \$ 0 | \$ 3.051.454 | \$ 15.257.268 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 3.923.685 | \$ 0 | \$ 3.923.685 | \$ 3.923.685 | \$ 0 | \$ 3.923.685 | \$ 19.618.423 | |
| | | Mantenimiento | \$ 13.442.106 | \$ 0 | \$ 13.442.106 | \$ 13.442.106 | \$ 0 | \$ 13.442.106 | \$ 67.210.528 | |
| | | Personal | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 490.618.624 | \$ 0 | \$ 490.618.624 | \$ 2.453.093.122 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 540.027.075 | \$ 0 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 0 | \$ 540.027.075 | \$ 2.700.135.377 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 188.900.000 | \$ 21.000.000 | \$ 209.900.000 | \$ 190.000.000 | \$ 21.000.000 | \$ 211.000.000 | \$ 989.472.500 |
| | | | Ecoturismo | \$ 67.000.000 | \$ 0 | \$ 67.000.000 | \$ 75.000.000 | \$ 0 | \$ 75.000.000 | \$ 346.701.600 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 9.000.000 | \$ 0 | \$ 9.000.000 | \$ 11.000.000 | \$ 0 | \$ 11.000.000 | \$ 29.000.000 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 19.400.000 | \$ 0 | \$ 19.400.000 | \$ 20.200.000 | \$ 0 | \$ 20.200.000 | \$ 693.967.000 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 75.530.000 | |
| | Restauración | | \$ 20.500.000 | \$ 0 | \$ 20.500.000 | \$ 22.500.000 | \$ 0 | \$ 22.500.000 | \$ 75.800.000 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 204.900.000 | \$ 0 | \$ 204.900.000 | \$ 255.500.000 | \$ 0 | \$ 255.500.000 | \$ 738.400.000 | |
| | Total | | \$ 509.700.000 | \$ 21.000.000 | \$ 530.700.000 | \$ 574.200.000 | \$ 21.000.000 | \$ 595.200.000 | \$ 2.948.871.100 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 1.070.727.075 | \$ 1.114.227.075 | \$ 21.000.000 | \$ 1.135.227.075 | \$ 5.649.006.477 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 8.433.980 | \$ 0 | \$ 8.433.980 | \$ 8.433.980 | \$ 0 | \$ 8.433.980 | \$ 42.169.900 | |
| | | Inversión | \$ 120.053.096 | \$ 0 | \$ 120.053.096 | \$ 120.053.096 | \$ 0 | \$ 120.053.096 | \$ 600.265.482 | |
| | | Gastos de personal | \$ 276.012.614 | \$ 0 | \$ 276.012.614 | \$ 276.012.614 | \$ 0 | \$ 276.012.614 | \$ 1.380.063.072 | |
| | | Cooperación | | \$ 114.116.667 | \$ 114.116.667 | | \$ 114.116.667 | \$ 114.116.667 | \$ 570.583.333 | |
| | | Total | \$ 404.499.691 | \$ 114.116.667 | \$ 518.616.357 | \$ 404.499.691 | \$ 114.116.667 | \$ 518.616.357 | \$ 2.593.081.787 | |
| Total de Ingresos | | | \$ 518.616.357 | \$ 404.499.691 | \$ 114.116.667 | \$ 518.616.357 | \$ 2.593.081.787 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 552.110.718) | | (\$ 616.610.718) | | (\$ 3.055.924.690) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 666.227.385) | | (\$ 730.727.385) | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 a precios constantes. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.77 Consolidado Plan Financiero SFF Los Flamencos 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 15 | SFF FLAMENCOS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 |
| | Inversión | \$ 751.671.100 | \$ 567.000.000 | \$ 504.300.000 | \$ 530.700.000 | \$ 595.200.000 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.291.698.175 | \$ 1.107.027.075 | \$ 1.044.327.075 | \$ 1.070.727.075 | \$ 1.135.227.075 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 |
| | Déficit Anual | (\$ 773.081.818) | (\$ 588.410.718) | (\$ 525.710.718) | (\$ 552.110.718) | (\$ 616.610.718) |

Fuente: para el estudio



- Santuario de Fauna y Flora Los Colorados

Tabla 3.78 Plan Financiero SFF Los Colorados 2017 -2019

| AP | 18 SFF LOS COLORADOS | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.343.050 | \$ 0 | \$ 4.343.050 | \$ 4.343.050 | \$ 0 | \$ 4.343.050 | \$ 4.343.050 | \$ 0 | \$ 4.343.050 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 8.541.583 | \$ 0 | \$ 8.541.583 | \$ 8.541.583 | \$ 0 | \$ 8.541.583 | \$ 8.541.583 | \$ 0 | \$ 8.541.583 | |
| | | Mantenimiento | \$ 13.373.973 | \$ 0 | \$ 13.373.973 | \$ 13.373.973 | \$ 0 | \$ 13.373.973 | \$ 13.373.973 | \$ 0 | \$ 13.373.973 | |
| | | Personal | \$ 344.638.361 | \$ 0 | \$ 344.638.361 | \$ 344.638.361 | \$ 0 | \$ 344.638.361 | \$ 344.638.361 | \$ 0 | \$ 344.638.361 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 399.888.174 | \$ 0 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 0 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 0 | \$ 399.888.174 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 80.852.000 | \$ 59.000.000 | \$ 139.852.000 | \$ 80.077.400 | \$ 150.000.000 | \$ 230.077.400 | \$ 87.077.400 | \$ 163.000.000 | \$ 250.077.400 |
| | | | Ecoturismo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 26.725.400 | \$ 0 | \$ 26.725.400 | \$ 23.225.400 | \$ 0 | \$ 23.225.400 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 31.225.400 | \$ 0 | \$ 31.225.400 | \$ 31.225.400 | \$ 0 | \$ 31.225.400 | \$ 31.225.400 | \$ 0 | \$ 31.225.400 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 52.500.000 | \$ 429.000.000 | \$ 481.500.000 | \$ 52.500.000 | \$ 0 | \$ 52.500.000 | \$ 52.500.000 | \$ 0 | \$ 52.500.000 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 10.000.000 | \$ 99.000.000 | \$ 109.000.000 | \$ 10.000.000 | \$ 54.000.000 | \$ 64.000.000 | \$ 10.000.000 | \$ 54.000.000 | \$ 64.000.000 | |
| | Restauración | | \$ 3.341.631.062 | \$ 0 | \$ 3.341.631.062 | \$ 140.892.491 | \$ 0 | \$ 140.892.491 | \$ 145.964.621 | \$ 0 | \$ 145.964.621 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 60.450.800 | \$ 12.000.000 | \$ 72.450.800 | \$ 39.225.400 | \$ 51.000.000 | \$ 90.225.400 | \$ 37.225.400 | \$ 15.000.000 | \$ 52.225.400 | |
| | Total | | \$ 3.576.659.262 | \$ 599.000.000 | \$ 4.175.659.262 | \$ 380.646.091 | \$ 255.000.000 | \$ 635.646.091 | \$ 387.218.221 | \$ 232.000.000 | \$ 619.218.221 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 4.575.547.436 | | | \$ 1.035.534.265 | | | \$ 1.019.106.395 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 72.494.952 | \$ 0 | \$ 72.494.952 | \$ 72.494.952 | \$ 0 | \$ 72.494.952 | \$ 72.494.952 | \$ 0 | \$ 72.494.952 | |
| | | Inversión | \$ 183.109.886 | \$ 0 | \$ 183.109.886 | \$ 183.109.886 | \$ 0 | \$ 183.109.886 | \$ 183.109.886 | \$ 0 | \$ 183.109.886 | |
| | | Gastos de personal | \$ 255.908.333 | \$ 0 | \$ 255.908.333 | \$ 255.908.333 | \$ 0 | \$ 255.908.333 | \$ 255.908.333 | \$ 0 | \$ 255.908.333 | |
| Cooperación | | | \$ 81.167.667 | \$ 81.167.667 | | \$ 81.167.667 | \$ 81.167.667 | | \$ 81.167.667 | \$ 81.167.667 | | |
| Total | | \$ 511.513.171 | \$ 81.167.667 | \$ 592.680.838 | \$ 511.513.171 | \$ 81.167.667 | \$ 592.680.838 | \$ 511.513.171 | \$ 81.167.667 | \$ 592.680.838 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 592.680.838 | | | \$ 592.680.838 | | | \$ 592.680.838 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 3.982.866.598) | | (\$ 442.853.428) | | (\$ 426.425.557) | | | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 4.064.034.265) | | (\$ 524.021.094) | | (\$ 507.593.224) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 a precios constantes. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.79 Plan Financiero SFF Los Colorados 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 18 SFF LOS COLORADOS | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | | | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 4.343.050 | \$ 0 | \$ 4.343.050 | \$ 4.343.050 | \$ 0 | \$ 4.343.050 | \$ 21.715.248 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 8.541.583 | \$ 0 | \$ 8.541.583 | \$ 8.541.583 | \$ 0 | \$ 8.541.583 | \$ 42.707.917 | |
| | | Mantenimiento | \$ 13.373.973 | \$ 0 | \$ 13.373.973 | \$ 13.373.973 | \$ 0 | \$ 13.373.973 | \$ 66.869.866 | |
| | | Personal | \$ 344.638.361 | \$ 0 | \$ 344.638.361 | \$ 344.638.361 | \$ 0 | \$ 344.638.361 | \$ 1.723.191.806 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 | |
| | | Total | \$ 399.888.174 | \$ 0 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 0 | \$ 399.888.174 | \$ 1.999.440.872 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 77.077.400 | \$ 150.000.000 | \$ 227.077.400 | \$ 80.077.400 | \$ 4.000.000 | \$ 84.077.400 | \$ 931.161.600 |
| | | | Ecoturismo | \$ 26.225.400 | \$ 0 | \$ 26.225.400 | \$ 31.225.400 | \$ 0 | \$ 31.225.400 | \$ 107.401.600 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 31.225.400 | \$ 0 | \$ 31.225.400 | \$ 31.225.400 | \$ 0 | \$ 31.225.400 | \$ 156.127.000 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 52.500.000 | \$ 0 | \$ 52.500.000 | \$ 51.700.000 | \$ 0 | \$ 51.700.000 | \$ 690.700.000 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 7.000.000 | \$ 39.000.000 | \$ 46.000.000 | \$ 7.000.000 | \$ 39.000.000 | \$ 46.000.000 | \$ 329.000.000 | |
| | Restauración | | \$ 151.219.348 | \$ 0 | \$ 151.219.348 | \$ 156.663.243 | \$ 0 | \$ 156.663.243 | \$ 3.936.370.764 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 37.225.400 | \$ 17.000.000 | \$ 54.225.400 | \$ 31.725.400 | \$ 0 | \$ 31.725.400 | \$ 300.852.400 | |
| | Total | | \$ 382.472.948 | \$ 206.000.000 | \$ 588.472.948 | \$ 389.616.843 | \$ 43.000.000 | \$ 432.616.843 | \$ 6.451.613.364 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 988.361.122 | | | \$ 832.505.017 | \$ 8.451.054.236 | |
| | Ingresos | Operación | \$ 72.494.952 | \$ 0 | \$ 72.494.952 | \$ 72.494.952 | \$ 0 | \$ 72.494.952 | \$ 362.474.760 | |
| | | Inversión | \$ 183.109.886 | \$ 0 | \$ 183.109.886 | \$ 183.109.886 | \$ 0 | \$ 183.109.886 | \$ 915.549.432 | |
| Gastos de personal | | \$ 255.908.333 | \$ 0 | \$ 255.908.333 | \$ 255.908.333 | \$ 0 | \$ 255.908.333 | \$ 1.279.541.664 | | |
| Cooperación | | | \$ 81.167.667 | \$ 81.167.667 | | \$ 81.167.667 | \$ 81.167.667 | \$ 405.838.333 | | |
| Total | | \$ 511.513.171 | \$ 81.167.667 | \$ 592.680.838 | \$ 511.513.171 | \$ 81.167.667 | \$ 592.680.838 | \$ 2.963.404.189 | | |
| Total de Ingresos | | | \$ 592.680.838 | | | \$ 592.680.838 | \$ 2.963.404.189 | | | |
| Déficit Anual | | (\$ 395.680.284) | | (\$ 239.824.180) | | (\$ 5.487.650.047) | | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 476.847.951) | | (\$ 320.991.846) | | | | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2017 a precios constantes. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.65 Consolidado Plan Financiero SFF Los Colorados 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 18 | SFF LOS COLORADOS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 |
| | Inversión | \$ 4.175.659.262 | \$ 635.646.091 | \$ 619.218.221 | \$ 588.472.948 | \$ 432.616.843 |
| | Total de Necesidades | \$ 4.575.547.436 | \$ 1.035.534.265 | \$ 1.019.106.395 | \$ 988.361.122 | \$ 832.505.017 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 |
| | Déficit Anual | (\$ 3.982.866.598) | (\$ 442.853.427) | (\$ 426.425.557) | (\$ 395.680.284) | (\$ 239.824.179) |

Fuente: para el estudio.



- Vía Parque Isla Salamanca

Tabla 3.80 Plan Financiero Vía Parque Isla Salamanca 2017 -2019 (COP Constantes 2017)

| AP | 19 VIPIS | | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 178.543 | \$ 0 | \$ 178.543 | \$ 178.543 | \$ 0 | \$ 178.543 | \$ 178.543 | \$ 0 | \$ 178.543 | |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | | Insumos | \$ 5.307.245 | \$ 0 | \$ 5.307.245 | \$ 5.307.245 | \$ 0 | \$ 5.307.245 | \$ 5.307.245 | \$ 0 | \$ 5.307.245 | |
| | | Mantenimiento | \$ 11.014.439 | \$ 0 | \$ 11.014.439 | \$ 11.014.439 | \$ 0 | \$ 11.014.439 | \$ 11.014.439 | \$ 0 | \$ 11.014.439 | |
| | | Personal | \$ 527.620.677 | \$ 0 | \$ 527.620.677 | \$ 527.620.677 | \$ 0 | \$ 527.620.677 | \$ 527.620.677 | \$ 0 | \$ 527.620.677 | |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | |
| | | Total | \$ 573.112.111 | \$ 0 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 0 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 0 | \$ 573.112.111 | |
| | | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 293.833.246 | \$ 569.529.601 | \$ 863.362.847 | \$ 377.175.000 | \$ 466.725.000 | \$ 843.900.000 | \$ 377.175.000 | \$ 264.475.000 | \$ 641.650.000 |
| | | | Ecoturismo | \$ 67.395.334 | \$ 261.931.053 | \$ 329.326.387 | \$ 64.750.000 | \$ 201.650.000 | \$ 266.400.000 | \$ 64.750.000 | \$ 196.650.000 | \$ 261.400.000 |
| | Educación y Comunicación | | \$ 7.806.409 | \$ 136.820.334 | \$ 144.626.743 | \$ 7.500.000 | \$ 131.450.000 | \$ 138.950.000 | \$ 7.500.000 | \$ 131.450.000 | \$ 138.950.000 | |
| | Fortalecimiento | | \$ 0 | \$ 163.153.954 | \$ 163.153.954 | \$ 0 | \$ 134.750.000 | \$ 134.750.000 | \$ 0 | \$ 74.750.000 | \$ 74.750.000 | |
| | Gestión del Riesgo | | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | |
| | Investigación y Monitoreo | | \$ 18.735.382 | \$ 86.016.222 | \$ 104.751.604 | \$ 18.000.000 | \$ 117.790.000 | \$ 135.790.000 | \$ 18.000.000 | \$ 97.790.000 | \$ 115.790.000 | |
| | Restauración | | \$ 123.705.566 | \$ 367.577.792 | \$ 491.283.358 | \$ 118.850.000 | \$ 258.150.000 | \$ 377.000.000 | \$ 118.850.000 | \$ 253.150.000 | \$ 372.000.000 | |
| | Saneamiento Integral | | \$ 36.013.568 | \$ 205.730.111 | \$ 241.743.679 | \$ 27.600.000 | \$ 240.655.000 | \$ 268.255.000 | \$ 34.600.000 | \$ 238.655.000 | \$ 273.255.000 | |
| | Total | | \$ 547.489.505 | \$ 1.790.759.067 | \$ 2.338.248.572 | \$ 613.875.000 | \$ 1.551.170.000 | \$ 2.165.045.000 | \$ 620.875.000 | \$ 1.256.920.000 | \$ 1.877.795.000 | |
| | Total de Necesidades | | | | \$ 2.911.360.683 | | | \$ 2.738.157.111 | | | \$ 2.450.907.111 | |
| | Ingresos | | Operación | \$ 25.587.955 | \$ 0 | \$ 25.587.955 | \$ 25.587.955 | \$ 0 | \$ 25.587.955 | \$ 25.587.955 | \$ 0 | \$ 25.587.955 |
| | | | Inversión | \$ 533.512.522 | \$ 0 | \$ 533.512.522 | \$ 533.512.522 | \$ 0 | \$ 533.512.522 | \$ 533.512.522 | \$ 0 | \$ 533.512.522 |
| | | | Gastos de personal | \$ 337.455.456 | \$ 0 | \$ 337.455.456 | \$ 337.455.456 | \$ 0 | \$ 337.455.456 | \$ 337.455.456 | \$ 0 | \$ 337.455.456 |
| | | Cooperación | | \$ 166.833.333 | \$ 166.833.333 | | \$ 166.833.333 | \$ 166.833.333 | | \$ 166.833.333 | \$ 166.833.333 | |
| | | Total | \$ 896.555.933 | \$ 166.833.333 | \$ 1.063.389.266 | \$ 896.555.933 | \$ 166.833.333 | \$ 1.063.389.266 | \$ 896.555.933 | \$ 166.833.333 | \$ 1.063.389.266 | |
| Total de Ingresos | | | \$ 1.063.389.266 | | | \$ 1.063.389.266 | | | \$ 1.063.389.266 | | | |
| Déficit Anual | | | (\$ 1.847.971.416) | | (\$ 1.674.767.844) | | (\$ 1.387.517.844) | | (\$ 1.387.517.844) | | | |
| Déficit Anual sin cooperación | | | (\$ 2.014.804.750) | | (\$ 1.841.601.178) | | (\$ 1.554.351.178) | | (\$ 1.554.351.178) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2016 precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.



Tabla 3.81 Plan Financiero Vía Parque Isla Salamanca 2020 -2021 (COP Constantes 2017)

| AP | 19 VIPIS | | 2020 | | | 2021 | | | TOTAL PM 5 AÑOS |
|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|
| | | | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | NACIÓN | OTRAS FUENTES | TOTAL | |
| Necesidades | Operación | Equipo | \$ 178.543 | \$ 0 | \$ 178.543 | \$ 178.543 | \$ 0 | \$ 178.543 | \$ 892.714 |
| | | Infraestructura | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Insumos | \$ 5.307.245 | \$ 0 | \$ 5.307.245 | \$ 5.307.245 | \$ 0 | \$ 5.307.245 | \$ 26.536.224 |
| | | Mantenimiento | \$ 11.014.439 | \$ 0 | \$ 11.014.439 | \$ 11.014.439 | \$ 0 | \$ 11.014.439 | \$ 55.072.194 |
| | | Personal | \$ 527.620.677 | \$ 0 | \$ 527.620.677 | \$ 527.620.677 | \$ 0 | \$ 527.620.677 | \$ 2.638.103.385 |
| | | Servicios Públicos | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 1.983.628 | \$ 0 | \$ 1.983.628 | \$ 9.918.140 |
| | | Viáticos y Gastos de viaje | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 27.007.579 | \$ 0 | \$ 27.007.579 | \$ 135.037.896 |
| | | Total | \$ 573.112.111 | \$ 0 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 0 | \$ 573.112.111 | \$ 2.865.560.553 |
| | Inversión | Autoridad ambiental | \$ 377.175.000 | \$ 264.475.000 | \$ 641.650.000 | \$ 377.175.000 | \$ 264.475.000 | \$ 641.650.000 | \$ 3.632.212.847 |
| | | Ecoturismo | \$ 64.750.000 | \$ 141.650.000 | \$ 206.400.000 | \$ 64.750.000 | \$ 141.650.000 | \$ 206.400.000 | \$ 1.269.926.387 |
| | | Educación y Comunicación | \$ 7.500.000 | \$ 131.450.000 | \$ 138.950.000 | \$ 7.500.000 | \$ 131.450.000 | \$ 138.950.000 | \$ 700.426.743 |
| | | Fortalecimiento | \$ 10.000.000 | \$ 74.750.000 | \$ 84.750.000 | \$ 0 | \$ 74.750.000 | \$ 74.750.000 | \$ 532.153.954 |
| | | Gestión del Riesgo | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| | | Investigación y Monitoreo | \$ 18.000.000 | \$ 97.790.000 | \$ 115.790.000 | \$ 18.000.000 | \$ 97.790.000 | \$ 115.790.000 | \$ 587.911.604 |
| | | Restauración | \$ 118.850.000 | \$ 253.150.000 | \$ 372.000.000 | \$ 118.850.000 | \$ 193.150.000 | \$ 312.000.000 | \$ 1.924.283.358 |
| | | Saneamiento Integral | \$ 34.600.000 | \$ 208.655.000 | \$ 243.255.000 | \$ 34.600.000 | \$ 134.655.000 | \$ 169.255.000 | \$ 1.195.763.679 |
| | | Total | \$ 630.875.000 | \$ 1.171.920.000 | \$ 1.802.795.000 | \$ 620.875.000 | \$ 1.037.920.000 | \$ 1.658.795.000 | \$ 9.842.678.572 |
| | | Total de Necesidades | | | \$ 2.375.907.111 | | | \$ 2.231.907.111 | \$ 12.708.239.125 |
| Ingresos | Operación | Operación | \$ 25.587.955 | \$ 0 | \$ 25.587.955 | \$ 25.587.955 | \$ 0 | \$ 25.587.955 | \$ 127.939.773 |
| | | Inversión | \$ 533.512.522 | \$ 0 | \$ 533.512.522 | \$ 533.512.522 | \$ 0 | \$ 533.512.522 | \$ 2.667.562.612 |
| | | Gastos de personal | \$ 337.455.456 | \$ 0 | \$ 337.455.456 | \$ 337.455.456 | \$ 0 | \$ 337.455.456 | \$ 1.687.277.280 |
| | | Cooperación | | \$ 166.833.333 | \$ 166.833.333 | | \$ 166.833.333 | \$ 166.833.333 | \$ 834.166.667 |
| | | Total | \$ 896.555.933 | \$ 166.833.333 | \$ 1.063.389.266 | \$ 896.555.933 | \$ 166.833.333 | \$ 1.063.389.266 | \$ 5.316.946.331 |
| | Total de Ingresos | | | \$ 1.063.389.266 | | | \$ 1.063.389.266 | \$ 5.316.946.331 | |
| | Déficit Anual | | (\$ 1.312.517.844) | | | (\$ 1.168.517.844) | | (\$ 7.391.292.794) | |
| | Déficit Anual sin cooperación | | (\$ 1.479.351.178) | | | (\$ 1.335.351.178) | | | |

Fuente: Para el estudio. El componente de necesidades de operación se calcula a partir del resultado de los análisis de efectividad y la inversión a partir del PEA año 2016 precios constantes 2017. Los ingresos son los reportes de las ejecuciones presupuestales SIIF con corte Enero 2018.

Tabla 3.82 Plan Financiero Vía Parque Isla Salamanca 2017 -2021 (COP Constantes 2017)

| 19 | VIPIS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 |
| | Inversión | \$ 2.338.248.572 | \$ 2.165.045.000 | \$ 1.877.795.000 | \$ 1.802.795.000 | \$ 1.658.795.000 |
| | Total de Necesidades | \$ 2.911.360.683 | \$ 2.738.157.111 | \$ 2.450.907.111 | \$ 2.375.907.111 | \$ 2.231.907.111 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.847.971.417) | (\$ 1.674.767.845) | (\$ 1.387.517.845) | (\$ 1.312.517.845) | (\$ 1.168.517.845) |

Fuente. Para el estudio



3.4 Análisis de los Planes Financieros

- Dirección Territorial Andes Nororientales

Una vez presentados la totalidad de planes financieros para la Dirección Territorial Andes Nororientales, los cuales determinan las necesidades e ingresos de las áreas protegidas, el análisis de los planes financieros se centra en el componente de inversión toda vez que las necesidades de operación y el componente de ingresos presentan un comportamiento constante en todas las áreas protegidas en los cinco años de vigencia del plan.

En la figura del componente de inversión de las áreas protegidas de la Dirección Territorial, se observa que los PNN Cocuy y Pisba presentan un incremento significativo en las necesidades de inversión del año 2018, explicado en las categorías de saneamiento, ecoturismo y restauración principalmente. Para el PNN Cocuy se fijaron las siguientes metas que inciden en las necesidades:

- 11 medidas de manejo contempladas en el Plan de ordenamiento ecoturístico en implementación.
- Para la restauración ecológica, se estima que 540 hectáreas al interior del área en este proceso.
- En saneamiento se establecieron 200 hectáreas vinculadas a Sistemas Sostenibles para la Conservación.

Entre tanto, en el plan de manejo del PNN Pisba en actualización, las metas se fijaron principalmente en proceso de restauración y saneamiento predial.

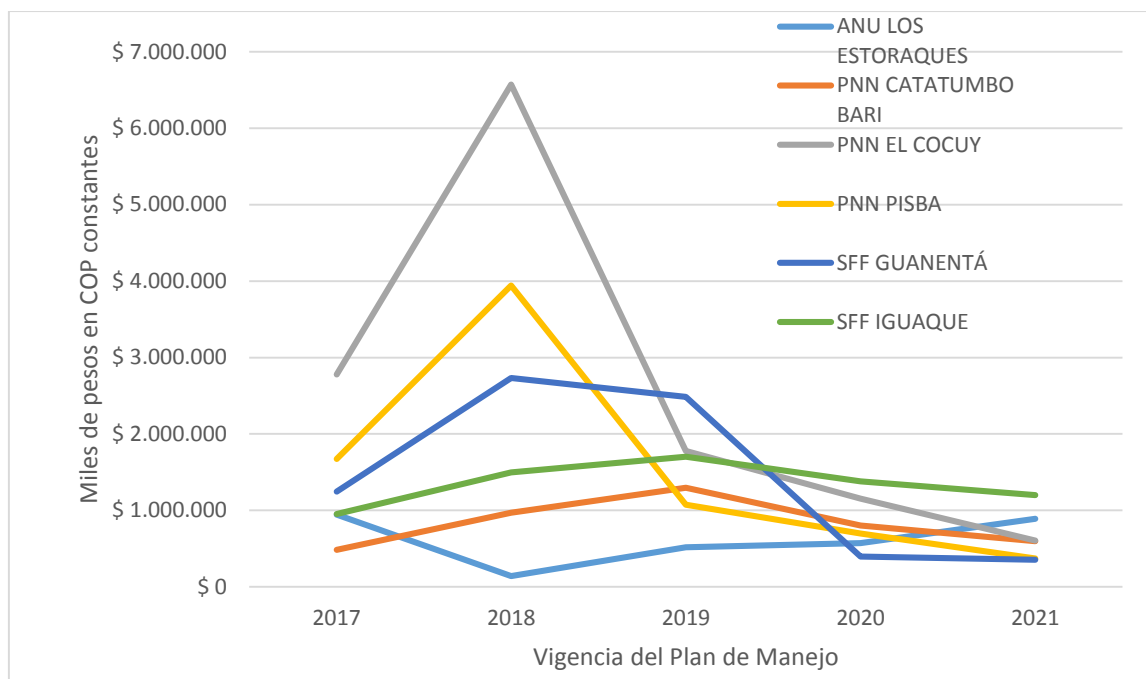


Figura 3 Componente de inversión áreas protegidas Dirección Territorial Andes Nororientales en miles de pesos constante 2017.

Fuente: Para el estudio.

En la Tabla 3.83 se observa que en el periodo 2017-2021 el PNN Cocuy es el área protegida que mayor necesidades y mayores ingresos en la Dirección Territorial; las áreas restantes muestran comportamientos oscilantes, en ingresos desde 5,43% hasta 13,86% respecto del total de la Dirección Territorial y en necesidades los valores oscilan entre 4,04% y 19,42 respecto del total de la Dirección Territorial. Así mismo, las áreas protegidas que presentan mayores déficit son: PNN El Cocuy (año 2017, 2018, 2020), el año 2019 el SFF Guanentá y el año 2021 el SFF Iguaque.

Tabla 3.83 Participación componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial

| ÁREA PROTEGIDA | AÑO | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ANU LOS ESTORAQUES | Necesidades | 11,21% | 4,04% | 8,09% | 10,75% | 14,33% |
| | Ingresos | 5,93% | 5,93% | 5,93% | 5,93% | 5,93% |
| | Déficit | 12,02% | 3,86% | 8,40% | 11,68% | 16,13% |
| PNN CATATUMBO BARI | Necesidades | 4,41% | 4,97% | 9,11% | 7,84% | 6,79% |
| | Ingresos | 5,42% | 5,42% | 5,42% | 5,42% | 5,42% |
| | Déficit | 4,26% | 4,93% | 9,65% | 8,31% | 7,08% |
| PNN EL COCUY | Necesidades | 32,81% | 37,63% | 25,13% | 27,31% | 25,05% |
| | Ingresos | 50,68% | 50,68% | 50,68% | 50,68% | 50,68% |



| | | | | | | |
|-------------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| PNN PISBA | Déficit | 30,06% | 36,37% | 21,43% | 22,79% | 19,58% |
| | Necesidades | 17,04% | 20,84% | 12,61% | 13,24% | 11,62% |
| | Ingresos | 6,87% | 6,87% | 6,87% | 6,87% | 6,87% |
| PNN TAMÁ | Déficit | 18,61% | 22,19% | 13,45% | 14,47% | 12,63% |
| | Necesidades | 8,17% | 6,47% | 7,88% | 11,97% | 12,68% |
| | Ingresos | 9,12% | 9,12% | 9,12% | 9,12% | 9,12% |
| SFF GUANENTÁ | Déficit | 8,02% | 6,21% | 7,70% | 12,52% | 13,44% |
| | Necesidades | 13,26% | 15,06% | 20,17% | 9,63% | 10,12% |
| | Ingresos | 8,13% | 8,13% | 8,13% | 8,13% | 8,13% |
| SFF IGUAQUE | Déficit | 14,04% | 15,73% | 21,91% | 9,91% | 10,54% |
| | Necesidades | 13,10% | 10,97% | 17,01% | 19,27% | 19,42% |
| | Ingresos | 13,86% | 13,86% | 13,86% | 13,86% | 13,86% |
| DT ANDES NORORIENTALES | Déficit | 12,98% | 10,70% | 17,47% | 20,32% | 20,61% |
| | Necesidades | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | Ingresos | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | Déficit | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Fuente: para el estudio

A continuación se presenta en la Tabla 3.84 el consolidado de los planes financieros de la Dirección Territorial en precios constantes de 2017.



Tabla 3.84 Consolidado componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial Andes Nororientales

| 1 | ANU LOS ESTORAQUES | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|
| Necesidades | Operación | | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 | \$ 565.356.396 |
| | | Inversión | \$ 945.664.259 | \$ 141.188.000 | \$ 518.499.040 | \$ 571.400.378 | \$ 888.028.328 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.511.020.654 | \$ 706.544.396 | \$ 1.083.855.436 | \$ 1.136.756.774 | \$ 1.453.384.724 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | \$ 429.960.977 | |
| | Déficit Anual | (\$ 1.081.059.677) | (\$ 276.583.419) | (\$ 653.894.459) | (\$ 706.795.797) | (\$ 1.023.423.747) | |
| 3 | PNN CATATUMBO BARI | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 | \$ 123.221.591 |
| | | Inversión | \$ 448.498.434 | \$ 965.438.055 | \$ 1.296.158.931 | \$ 808.810.224 | \$ 597.160.412 |
| | Total de Necesidades | \$ 571.720.025 | \$ 1.088.659.645 | \$ 1.419.380.521 | \$ 932.031.815 | \$ 720.382.003 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | \$ 313.982.945 | |
| | Déficit Anual | (\$ 257.737.080) | (\$ 774.676.700) | (\$ 1.105.397.576) | (\$ 618.048.870) | (\$ 406.399.058) | |
| 5 | PNN EL COCUY | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 | \$ 693.662.954 |
| | | Inversión | \$ 2.786.565.918 | \$ 6.562.036.677 | \$ 1.763.119.345 | \$ 1.143.945.904 | \$ 594.648.081 |
| | Total de Necesidades | \$ 3.480.228.872 | \$ 7.255.699.631 | \$ 2.456.782.299 | \$ 1.837.608.858 | \$ 1.288.311.035 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | \$ 2.154.721.241 | |
| | Déficit Anual | (\$ 1.325.507.631) | (\$ 5.100.978.390) | (\$ 302.061.058) | \$ 317.112.383 | \$ 866.410.206 | |
| 8 | PNN PISBA | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 | \$ 673.153.410 |
| | | Inversión | \$ 1.670.223.407 | \$ 3.931.067.588 | \$ 1.057.310.372 | \$ 686.487.173 | \$ 357.545.169 |
| | Total de Necesidades | \$ 2.343.376.817 | \$ 4.604.220.998 | \$ 1.730.463.781 | \$ 1.359.640.583 | \$ 1.030.698.579 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | \$ 467.541.116 | |
| | Déficit Anual | (\$ 1.875.835.701) | (\$ 4.136.679.882) | (\$ 1.262.922.665) | (\$ 892.099.467) | (\$ 563.157.463) | |
| 10 | PNN TAMÁ | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | \$ 553.424.643 | |
| | Inversión | \$ 405.820.665 | \$ 659.545.295 | \$ 424.412.454 | \$ 669.933.719 | \$ 631.781.124 | |



| | | | | | | | |
|-------------|-----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| | | Total de Necesidades | \$ 959.245.308 | \$ 1.212.969.938 | \$ 977.837.097 | \$ 1.223.358.362 | \$ 1.185.205.767 |
| Ingresos | | Total de Ingresos | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 | \$ 618.419.200 |
| | | Déficit Anual | (\$ 340.826.108) | (\$ 594.550.738) | (\$ 359.417.897) | (\$ 604.939.162) | (\$ 566.786.567) |
| 16 | SFF GUANENTÁ | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | \$ 507.743.900 | |
| | Inversión | \$ 1.243.834.999 | \$ 2.731.190.525 | \$ 2.487.062.688 | \$ 393.993.904 | \$ 354.121.721 | |
| | Total de Necesidades | \$ 1.751.578.899 | \$ 3.238.934.425 | \$ 2.994.806.588 | \$ 901.737.804 | \$ 861.865.621 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | \$ 750.948.463 | |
| | Déficit Anual | (\$ 1.000.630.436) | (\$ 2.487.985.962) | (\$ 2.243.858.125) | (\$ 150.789.341) | (\$ 110.917.158) | |
| 17 | SFF IGUAQUE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | \$ 554.155.220 | |
| | Inversión | \$ 959.170.388 | \$ 1.532.093.645 | \$ 1.707.860.998 | \$ 1.387.357.820 | \$ 1.207.314.385 | |
| | Total de Necesidades | \$ 1.513.325.607 | \$ 2.086.248.865 | \$ 2.262.016.217 | \$ 1.941.513.040 | \$ 1.761.469.604 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | \$ 614.794.333 | |
| | Déficit Anual | (\$ 898.531.274) | (\$ 1.471.454.532) | (\$ 1.647.221.884) | (\$ 1.326.718.707) | (\$ 1.146.675.271) | |
| | DIRECCION TERRITORIAL | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | |
| | Inversión | \$ 8.459.778.070 | \$ 16.522.559.785 | \$ 9.254.423.828 | \$ 5.661.929.122 | \$ 4.630.599.220 | |
| | Total de Necesidades | \$ 12.130.496.182 | \$ 20.193.277.898 | \$ 12.925.141.939 | \$ 9.332.647.236 | \$ 8.301.317.333 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | |
| | Déficit Anual | (\$ 6.780.127.907) | (\$ 14.842.909.623) | (\$ 7.574.773.664) | (\$ 3.982.278.961) | (\$ 2.950.949.058) | |



Necesidades cubiertas en la Dirección Territorial Andes Nororientales

En la figura 4, se observa que las Áreas Protegidas de la Dirección Territorial objeto de la consultoría, cubren entre el 9% y 18% de las necesidades por la vigencia del plan financiero. Adicionalmente se tiene que el comportamiento de las necesidades cubiertas en la Dirección Territorial es similar a las necesidades de operación.

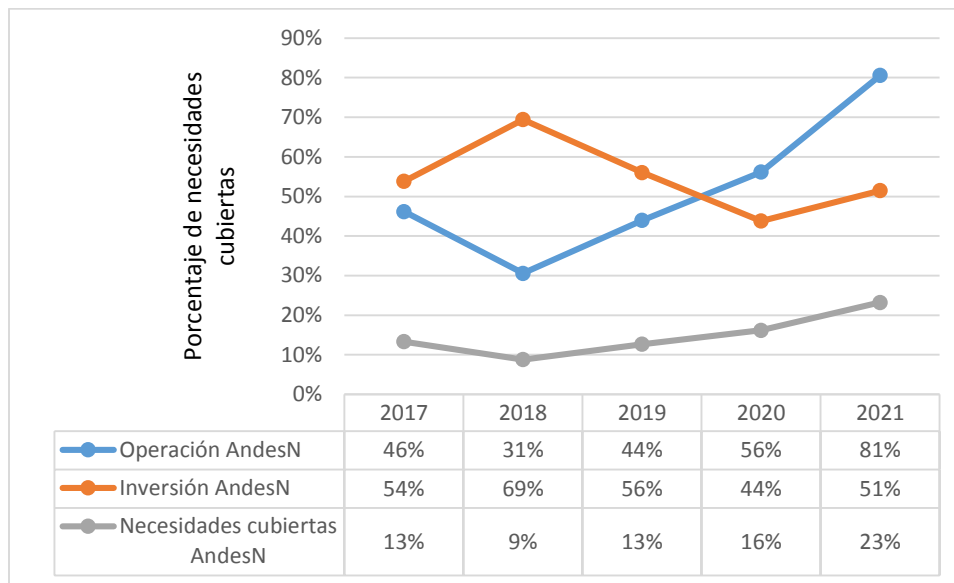


Figura 4 Proporción de necesidades cubiertas Dirección Territorial Andes Nororientales

Fuente: Para el estudio.

- Dirección Territorial Caribe

El análisis de los planes financieros de la Dirección Territorial Caribe se centra en el componente de inversión toda vez que las necesidades de operación y el componente de ingresos presentan un comportamiento constante en todas las áreas protegidas en los cinco años de vigencia del plan.

En la figura 5 del componente de inversión de las áreas protegidas de la Dirección Territorial, se observa que los SFF Ciénaga Grande de Santa Marta y el SFF Los Colorados presentan un decrecimiento significativo en las necesidades de inversión en los años 2017 a 2018, explicado en la categoría de restauración para la implementación de acciones de restauración activa en ecosistemas de manglar, y en bosque seco.

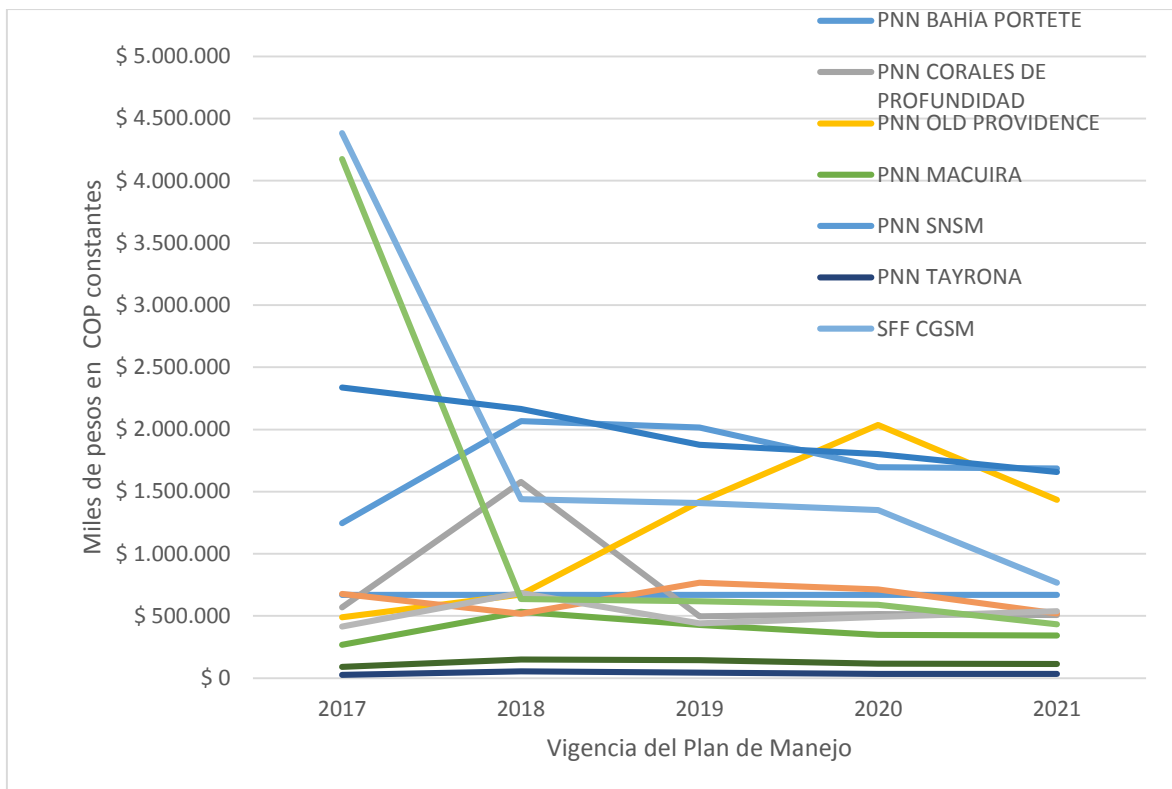


Figura 5 Componente de inversión áreas protegidas Dirección Territorial Caribe en miles de pesos constantes 2017

Fuente: Para el estudio.

En la Tabla 3.85 se observa que en el año 2017 el SFF Ciénaga Grande de Santa Marta es el área protegida que mayor necesidad y mayor déficit, y para los años 2018-2021 el área protegida de mayor necesidad y déficit es el PNN Sierra Nevada de Santa Marta, y el área protegida de mayor ingreso respecto del total de la Dirección Territorial es el PNN Tayrona.

Tabla 3.85 Participación componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial

| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| PNN BAHÍA PORTETE | Necesidades | 2,77% | 3,25% | 3,36% | 3,36% | 3,47% |
| | Ingresos | 8,39% | 8,39% | 8,39% | 8,39% | 8,39% |
| | Déficit | 2,09% | 2,50% | 2,61% | 2,60% | 2,70% |
| PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | Necesidades | 3,44% | 8,18% | 3,88% | 3,96% | 4,06% |
| | Ingresos | 3,42% | 3,42% | 3,42% | 3,42% | 3,42% |
| | Déficit | 3,45% | 8,87% | 3,95% | 4,04% | 4,16% |



| | | | | | | |
|---------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| PNN MACUIRA | Necesidades | 6,29% | 8,47% | 8,33% | 7,98% | 12,13% |
| | Ingresos | 6,52% | 6,52% | 6,52% | 6,52% | 6,52% |
| | Déficit | 6,26% | 8,75% | 8,60% | 8,20% | 13,01% |
| PNN OLD PROVIDENCE | Necesidades | 5,01% | 6,61% | 10,01% | 12,61% | 10,40% |
| | Ingresos | 6,19% | 6,19% | 6,19% | 6,19% | 6,19% |
| | Déficit | 4,87% | 6,67% | 10,59% | 13,58% | 11,06% |
| PNN SNSM | Necesidades | 12,90% | 18,52% | 18,96% | 17,58% | 18,12% |
| | Ingresos | 11,10% | 11,10% | 11,10% | 11,10% | 11,10% |
| | Déficit | 13,12% | 19,59% | 20,14% | 18,56% | 19,22% |
| PNN TAYRONA | Necesidades | 8,97% | 10,66% | 10,99% | 10,93% | 11,30% |
| | Ingresos | 22,48% | 22,48% | 22,48% | 22,48% | 22,48% |
| | Déficit | 7,34% | 8,94% | 9,25% | 9,20% | 9,55% |
| SF ACANDI | Necesidades | 1,18% | 1,46% | 1,49% | 1,37% | 1,40% |
| | Ingresos | 6,92% | 6,92% | 6,92% | 6,92% | 6,92% |
| | Déficit | 0,49% | 0,67% | 0,67% | 0,53% | 0,53% |
| SFF CGSM | Necesidades | 18,82% | 10,07% | 10,30% | 10,04% | 7,82% |
| | Ingresos | 5,05% | 5,05% | 5,05% | 5,05% | 5,05% |
| | Déficit | 20,49% | 10,80% | 11,09% | 10,79% | 8,25% |
| SFF CORCHAL | Necesidades | 6,51% | 6,99% | 8,30% | 8,06% | 7,49% |
| | Ingresos | 3,29% | 3,29% | 3,29% | 3,29% | 3,29% |
| | Déficit | 6,90% | 7,53% | 9,05% | 8,78% | 8,15% |
| SFF FLAMENCOS | Necesidades | 4,99% | 6,89% | 6,10% | 6,32% | 6,72% |
| | Ingresos | 8,19% | 8,19% | 8,19% | 8,19% | 8,19% |
| | Déficit | 4,60% | 6,71% | 5,79% | 6,04% | 6,50% |
| SFF LOS COLORADOS | Necesidades | 16,94% | 5,40% | 5,52% | 5,39% | 4,88% |
| | Ingresos | 4,17% | 4,17% | 4,17% | 4,17% | 4,17% |
| | Déficit | 18,48% | 5,58% | 5,73% | 5,57% | 5,00% |
| VIPIS | Necesidades | 12,19% | 13,49% | 12,75% | 12,41% | 12,20% |
| | Ingresos | 14,28% | 14,28% | 14,28% | 14,28% | 14,28% |
| | Déficit | 11,93% | 13,38% | 12,52% | 12,13% | 11,88% |
| DT CARIBE | Necesidades | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | Ingresos | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | Déficit | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

A continuación se presenta en la Tabla 3.86 el consolidado de los planes financieros de la Dirección Territorial en precios constantes de 2017.



Tabla 3.86 Consolidado componentes del plan financiero área protegida respecto total Dirección Territorial Caribe

| 2 | PNN BAHÍA PORTETE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 | \$ 141.634.345 |
| | Inversión | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 | \$ 670.250.000 |
| | Total de Necesidades | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 | \$ 811.884.345 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 | \$ 531.464.644 |
| | Déficit Anual | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) | (\$ 280.419.701) |
| 4 | PNN CORALES DE PROFUNDIDAD | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 | \$ 198.337.210 |
| | Inversión | \$ 568.660.487 | \$ 1.582.235.200 | \$ 501.957.826 | \$ 521.805.561 | \$ 514.964.128 |
| | Total de Necesidades | \$ 766.997.697 | \$ 1.780.572.410 | \$ 700.295.036 | \$ 720.142.771 | \$ 713.301.338 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 | \$ 185.754.145 |
| | Déficit Anual | (\$ 581.243.552) | (\$ 1.594.818.265) | (\$ 514.540.891) | (\$ 534.388.626) | (\$ 527.547.193) |
| 6 | PNN MACUIRA | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 799.370.794 | \$ 826.793.928 |
| | Inversión | \$ 247.109.360 | \$ 455.003.920 | \$ 396.579.284 | \$ 329.691.012 | \$ 326.129.518 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.046.480.154 | \$ 1.254.374.713 | \$ 1.195.950.078 | \$ 1.129.061.805 | \$ 1.152.923.447 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 | \$ 629.312.089 |
| | Déficit Anual | (\$ 417.168.065) | (\$ 625.062.624) | (\$ 566.637.989) | (\$ 499.749.716) | (\$ 523.611.358) |
| 7 | PNN OLD PROVIDENCE | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 | \$ 683.994.725 |
| | Inversión | \$ 1.404.734.000 | \$ 687.297.500 | \$ 1.451.568.123 | \$ 2.089.965.046 | \$ 1.510.896.619 |
| | Total de Necesidades | \$ 2.088.728.725 | \$ 1.371.292.225 | \$ 2.135.562.847 | \$ 2.773.959.771 | \$ 2.194.891.344 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 | \$ 550.710.728 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.538.017.997) | (\$ 820.581.497) | (\$ 1.584.852.119) | (\$ 2.223.249.043) | (\$ 1.644.180.616) |
| 9 | PNN SNSM | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 | \$ 647.660.392 |
| | Inversión | \$ 1.245.794.139 | \$ 2.066.442.000 | \$ 2.015.075.982 | \$ 1.697.413.757 | \$ 1.686.546.929 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.893.454.531 | \$ 2.714.102.392 | \$ 2.662.736.374 | \$ 2.345.074.149 | \$ 2.334.207.321 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 | \$ 766.062.997 |
| | Déficit Anual | (\$ 1.127.391.534) | (\$ 1.948.039.395) | (\$ 1.896.673.377) | (\$ 1.579.011.152) | (\$ 1.568.144.324) |
| 11 | PNN TAYRONA | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |



| | | | | | | | |
|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | \$ 924.594.967 | |
| | | Inversión | \$ 553.274.020 | \$ 1.060.934.194 | \$ 917.597.499 | \$ 747.513.421 | \$ 738.911.754 |
| | Total de Necesidades | \$ 1.477.868.988 | \$ 1.985.529.162 | \$ 1.842.192.467 | \$ 1.672.108.389 | \$ 1.663.506.721 | |
| | Ingresos | Total de Ingresos | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 | \$ 1.372.460.801 |
| | | Déficit Anual | (\$ 105.408.187) | (\$ 613.068.361) | (\$ 469.731.666) | (\$ 299.647.588) | (\$ 291.045.920) |
| 12 | SF ACANDI | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 215.793.789 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | \$ 630.744.839 | |
| | | Inversión | \$ 397.057.142 | \$ 671.283.273 | \$ 647.046.028 | \$ 529.328.703 | \$ 519.246.948 |
| Total de Necesidades | | \$ 612.850.931 | \$ 1.302.028.112 | \$ 1.277.790.867 | \$ 1.160.073.542 | \$ 1.149.991.787 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | \$ 499.576.394 | |
| | | Déficit Anual | (\$ 113.274.537) | (\$ 802.451.718) | (\$ 778.214.473) | (\$ 660.497.148) | (\$ 650.415.393) |
| 13 | SFF CGSM | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | \$ 474.361.897 | |
| | | Inversión | \$ 4.241.791.798 | \$ 1.193.309.668 | \$ 1.168.040.988 | \$ 1.133.645.287 | \$ 632.995.533 |
| Total de Necesidades | | \$ 4.716.153.695 | \$ 1.667.671.565 | \$ 1.642.402.885 | \$ 1.608.007.184 | \$ 1.107.357.430 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | \$ 532.218.771 | |
| | | Déficit Anual | (\$ 4.183.934.924) | (\$ 1.135.452.794) | (\$ 1.110.184.114) | (\$ 1.075.788.413) | (\$ 575.138.659) |
| 14 | SFF CORCHAL | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | \$ 746.082.566 | |
| | | Inversión | \$ 677.906.019 | \$ 419.689.260 | \$ 496.542.130 | \$ 439.342.804 | \$ 371.908.170 |
| Total de Necesidades | | \$ 1.423.988.585 | \$ 1.165.771.826 | \$ 1.242.624.696 | \$ 1.185.425.370 | \$ 1.117.990.736 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | \$ 425.299.541 | |
| | | Déficit Anual | (\$ 998.689.044) | (\$ 740.472.285) | (\$ 817.325.155) | (\$ 760.125.829) | (\$ 692.691.195) |
| 15 | SFF FLAMENCOS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | \$ 540.027.075 | |
| | | Inversión | \$ 751.671.100 | \$ 567.000.000 | \$ 504.300.000 | \$ 530.700.000 | \$ 595.200.000 |
| Total de Necesidades | | \$ 1.291.698.175 | \$ 1.107.027.075 | \$ 1.044.327.075 | \$ 1.070.727.075 | \$ 1.135.227.075 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | \$ 518.616.357 | |
| | | Déficit Anual | (\$ 773.081.818) | (\$ 588.410.718) | (\$ 525.710.718) | (\$ 552.110.718) | (\$ 616.610.718) |
| 18 | SFF LOS COLORADOS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | \$ 399.888.174 | |
| | | Inversión | \$ 4.175.659.262 | \$ 635.646.091 | \$ 619.218.221 | \$ 588.472.948 | \$ 432.616.843 |
| Total de Necesidades | | \$ 4.575.547.436 | \$ 1.035.534.265 | \$ 1.019.106.395 | \$ 988.361.122 | \$ 832.505.017 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | \$ 592.680.838 | |



| | | Déficit Anual | (\$ 3.982.866.598) | (\$ 442.853.427) | (\$ 426.425.557) | (\$ 395.680.284) | (\$ 239.824.179) |
|-------------|-----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| 19 | VIPIS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | \$ 573.112.111 | |
| | Inversión | \$ 2.338.248.572 | \$ 2.165.045.000 | \$ 1.877.795.000 | \$ 1.802.795.000 | \$ 1.658.795.000 | |
| | Total de Necesidades | \$ 2.911.360.683 | \$ 2.738.157.111 | \$ 2.450.907.111 | \$ 2.375.907.111 | \$ 2.231.907.111 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | \$ 1.063.389.266 | |
| | Déficit Anual | (\$ 1.847.971.417) | (\$ 1.674.767.845) | (\$ 1.387.517.845) | (\$ 1.312.517.845) | (\$ 1.168.517.845) | |
| | DIRECCION TERRITORIAL | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Necesidades | Operación | \$ 5.973.537.098 | \$ 6.896.148.322 | \$ 6.752.811.627 | \$ 6.582.727.549 | \$ 6.601.549.016 | |
| | Inversión | \$ 18.196.750.867 | \$ 13.098.731.074 | \$ 12.190.566.049 | \$ 12.005.518.507 | \$ 10.583.056.409 | |
| | Total de Necesidades | \$ 23.511.605.758 | \$ 18.320.876.840 | \$ 17.556.048.510 | \$ 17.541.085.046 | \$ 16.154.647.752 | |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 6.189.677.583 | \$ 5.682.017.409 | \$ 5.825.354.104 | \$ 5.995.438.182 | \$ 6.004.039.850 | |
| | Déficit Anual | (\$ 15.844.059.187) | (\$ 10.653.330.269) | (\$ 9.888.501.939) | (\$ 9.873.538.475) | (\$ 8.487.101.181) | |



Necesidades cubiertas en la Dirección Territorial Caribe

En la figura 6, se observa que las Áreas Protegidas de la Dirección Territorial objeto de la consultoría, cubren entre el 11% y 14% de las necesidades por la vigencia del plan financiero.

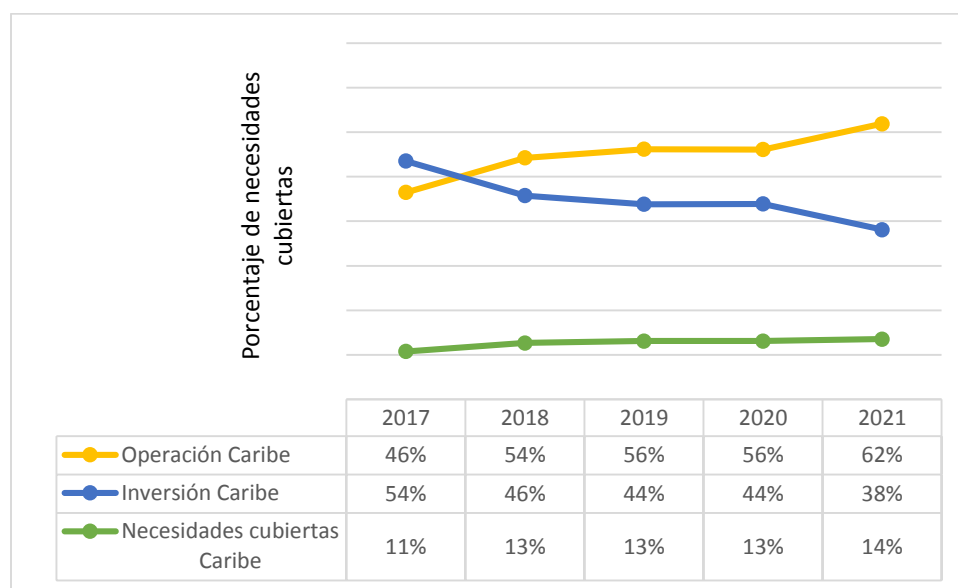


Figura 6 Proporción de necesidades cubiertas Dirección Territorial Caribe

Fuente: Para el estudio.

- Déficit de las Direcciones Territoriales

En la figura 7 se observa que el comportamiento del déficit de las Direcciones Territoriales se encuentra explicado por las necesidades de inversión; la Dirección Territorial que presenta mayor déficit es Caribe, aunque la tendencia del déficit es decreciente. Para el año 2017 las Direcciones Territoriales convergen en el déficit en más de \$9.000 millones; a partir de este año, la Dirección Territorial Andes Nororientales disminuye el déficit en más del 50% al año 2021. En la Tabla 3.87, se consolidan los componentes del plan financiero de las Direcciones Territoriales en COP constantes año 2017.

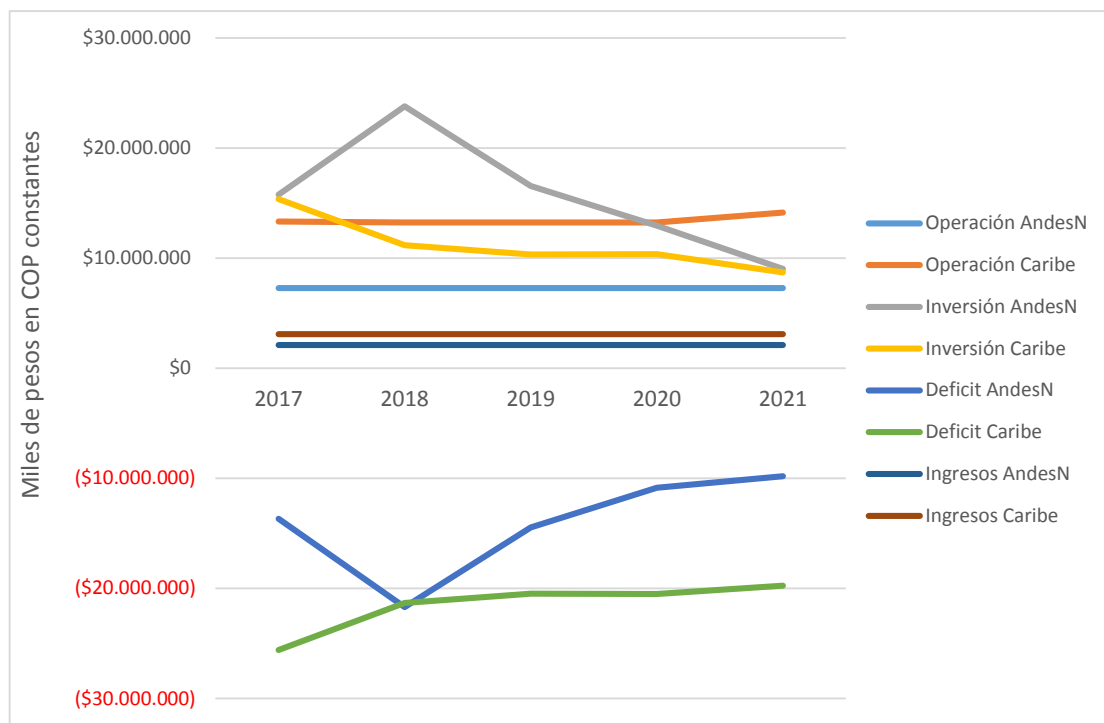


Figura 7 Déficit agregado de la Direcciones Territoriales en precios corrientes año 2017.

Fuente: Para el estudio.

Tabla 3.87 Consolidado componentes del plan financiero de las Direcciones Territoriales COP constantes 2017

| DIRECCION TERRITORIAL ANDES NORIENT | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Necesidades | Operación | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 | \$ 3.670.718.114 |
| | Inversión | \$ 8.459.778.070 | \$ 16.522.559.785 | \$ 9.254.423.828 | \$ 5.661.929.122 | \$ 4.630.599.220 |
| Total de Necesidades | | \$ 12.130.496.182 | \$ 20.193.277.898 | \$ 12.925.141.939 | \$ 9.332.647.236 | \$ 8.301.317.333 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 | \$ 5.350.368.275 |
| | Déficit Anual | (\$ 6.780.127.907) | (\$ 14.842.909.623) | (\$ 7.574.773.664) | (\$ 3.982.278.961) | (\$ 2.950.949.058) |
| DIRECCION TERRITORIAL CARIBE | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Necesidades | Operación | \$ 5.973.537.098 | \$ 6.896.148.322 | \$ 6.752.811.627 | \$ 6.582.727.549 | \$ 6.601.549.016 |
| | Inversión | \$ 18.196.750.867 | \$ 13.098.731.074 | \$ 12.190.566.049 | \$ 12.005.518.507 | \$ 10.583.056.409 |
| Total de Necesidades | | \$ 23.511.605.758 | \$ 18.320.876.840 | \$ 17.556.048.510 | \$ 17.541.085.046 | \$ 16.154.647.752 |
| Ingresos | Total de Ingresos | \$ 6.189.677.583 | \$ 5.682.017.409 | \$ 5.825.354.104 | \$ 5.995.438.182 | \$ 6.004.039.850 |
| | Déficit Anual | (\$ 15.844.059.187) | (\$ 10.653.330.269) | (\$ 9.888.501.939) | (\$ 9.873.538.475) | (\$ 8.487.101.181) |

Fuente: Para el estudio



4 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La herramienta que permite identificar las necesidades de operación de las áreas protegidas es el “Análisis de efectividad del manejo de las áreas protegidas con participación social - (AEMAPPS)” a través de los resultados de las matrices de apoyo asociadas a personal y recursos físicos.
- El instrumento de planeación que permite consolidar las necesidades de inversión de las áreas protegidas es el plan de manejo.
- El uso de un área tipo (DTCA-PNN SNSM y DTAN-PNN El Cocuy) las cuales incluían todas las categorías, la estructura de costos y todas las coberturas biofísicas a nivel regional, permitieron adaptar sus valores de referencia a aquellas áreas que no contaban parcial o totalmente con una estructura de costos.
- El procedimiento que permite determinar las necesidades de inversión es el siguiente:
 - A partir de las actividades de los componentes del plan de manejo se determinan las necesidades de inversión de cada área protegida, relacionando las categorías y subcategorías propuestas. En el Plan de Manejo se establecen las necesidades de las áreas protegidas, y son insumos para la identificación de la estructura de costos con los componentes fijos y variables.
 - Una vez estandarizadas las necesidades de inversión se asociarán las principales variables y su forma de cuantificación (Estructura de costos sugerida) que permitirá extrapolar necesidades a otras áreas del SINAP. Es decir, generar el insumo para la formulación de un modelo para la proyección de necesidades de los Planes de manejo.
 - Una vez realizados los análisis de complementariedad se identifican (45) actividades planeadas únicamente en el componente técnico del plan de manejo, lo que ocasiona que no se materialice en el Plan Estratégico de acción. Para efectos de la consultoría estas fueron incluidas en los planes financieros.
- La consultoría recomienda adoptar por parte de PNN la estructura de Categorías y Subcategorías presentada en el cuerpo de este documento, con el propósito de facilitar la planeación financiera y el cálculo de necesidades. Estas permiten abarcar el universo de actividades y por tanto, necesidades de las áreas protegidas para asegurar la implementación y seguimiento de los Planes de Manejo.



- Se recomienda que las actividades se estructuren de forma tal que permitan medir el impacto, cumplimiento y valoración. Así como la cuantificación de los recursos necesarios para su materialización.
- Se recomienda que las actividades sean valoradas independientemente, lo cual permite su seguimiento; ejemplo de ello es el PNN Catumbo Bari, donde se costearon una a una las actividades planeadas.
- Con base en los anexos soportados de la consultoría, se recomienda continuar incorporando información de los resultados de análisis de efectividad, para consolidar las necesidades de operación en tiempo real.



5 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Andrade, P. (2005). Lineamientos para la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas. Bogotá, Colombia. Parques Nacionales Naturales. 48 p.
- Baca, A., Puentes, J., y Jarro, E. (2012). Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia. Subdirección de Gestión y Manejo de Áreas Protegidas Grupo Planeación y Manejo - Parques Nacionales Naturales de Colombia. 55 p.
- Banco de la República. IPC.- Gerencia Técnica - información extraída de la bodega de datos -Serankua- el 09/01/2018.
- Cubillos, O., González, C., Díaz, E., Ruiz, F., y Jiménez, Z. (2013). Guía para la planificación del Ecoturismo en Parques Nacionales Naturales de Colombia. Bogotá, Colombia. Metsähallitus y Parques Nacionales Naturales de Colombia. 132 p.
- Díaz, M. (2016). Guía para la elaboración de planes de manejo en las áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia. Bogotá, Colombia. Subdirección de Gestión y Manejo de Áreas Protegidas Grupo Planeación y Manejo - Parques Nacionales Naturales de Colombia. 135 p.
- Erazo, C. (2011). Lineamientos para la Planeación en áreas traslapadas o relacionadas con comunidades étnicas del Sistema de Parques Nacionales Naturales. Bogotá, Colombia. Subdirección Técnica Grupo Planeación y Manejo - Parques Nacionales Naturales de Colombia. 105 p.
- Hurtado, A., Santamaría, M. y Matallana, C. (2013). Plan de Investigación y Monitoreo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (Sinap): Avances construidos desde la Mesa de Investigación y Monitoreo entre 2009 y 2012. Bogotá, Colombia. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt y Parques Nacionales Naturales de Colombia. 204 p.
- Londoño, N., Martínez, J., y Martínez, R. (Comp). (2011). Plan de Acción Institucional Parques Nacionales Naturales de Colombia 2011 - 2019. Bogotá, Colombia. Parques Nacionales Naturales de Colombia. 53 p.
- Ministerio de Hacienda y crédito público. (2017). Plan Financiero. Bogotá, Colombia. Disponible en <http://www.minhacienda.gov.co/>



- Pardo, M. (Comp). (2005). Aspectos conceptuales de la planeación del manejo en Parques Nacionales Naturales. Bogotá, Colombia. Parques Nacionales Naturales. 88 p.
- PNN. (2012). Estrategias de Restauración Ecológica en Parques Nacionales y en el PNN Farallones. Parques Nacionales Naturales. Disponible en http://www.cipav.org.co/pdf/riocali2012/Melissa_Abud.pdf
- PNN. (2012). Lineamiento de Prevención, Vigilancia y Control. Adoptado por la Resolución 0363 del 19 de octubre de 2012
- PNN. (2016). Parques Nacionales Naturales de Colombia disponible en <http://www.parquesnacionales.gov.co>
- PNN. (2017). Manejo y administración de áreas protegidas PNN Necesidades de trabajo para áreas protegidas declaradas en 2017. GGIS. Archivo Excel.
- Puentes Aguilar, J.M., A. Fuentes Baca y E. M. C. Jarro Fajardo. (2012). Estrategia Nacional de Restauración Ecológica del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia. Subdirección de Gestión y Manejo de Áreas Protegidas, Grupo de Planeación y Manejo. 54 p.
- PNN. (2017). Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y cobertura: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000. Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales – SSNA.
- Scoones, A. (2013). La educación ambiental y sus perspectivas en áreas protegidas. Algunas reflexiones. *Revista Parques*. Recuperado de <http://revistaparques.net/2013-2/articulos/la-educacion-ambiental-y-sus-perspectivas-en-areas-protegidas-algunas-reflexiones/>
- The Nature Conservancy and Protected Areas Conservation Trust. (2005). Planes de Negocio para Parques y áreas protegidas. National Parks Conservation Association – NPCA. Washington. D.C. 32 p.



6 ANEXOS

Anexo 1 Consolidado Operación

Este anexo se encuentra en la Hoja Operación del Archivo de Excel en formato .xlsx

Anexo 2 Análisis de correspondencia de los Planes de Manejo.

El anexo contempla: Hoja 2. Actividades del PM., Hoja 3: Síntesis PM – PM., Hoja 4: Completitud y complementariedad de PM. Hoja 5: Actividades a costear.

Este anexo se encuentra en formato .xlsx



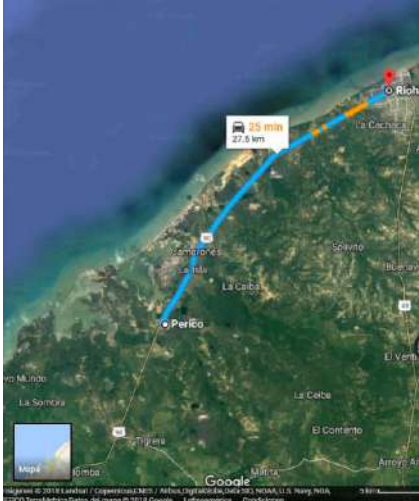
Anexo 3 Consolidado de planes financieros

El anexo contempla: Hoja 1. Valores de referencia., Hoja 2: Total operación., Hoja 3: Consolidado Planes Financieros., Hoja 4: Consolidado Ingresos., Hoja 5: Inversión.

Este anexo se encuentra en formato .xlsx



Anexo 4 Distancia desde el Área Protegida hasta la Ciudad Principal más cercana

| Área Protegida | Desde | Hasta la Ciudad Principal | Distancia (KM)* | Imagen Google Maps |
|----------------|--|---------------------------|-----------------|--|
| PNN SNSM | Estación experimental de San Lorenzo | Santa Marta | 70,4 |  |
| PNN MACUIRA | Corregimiento de Nazareth, Municipio de Uribia | Riohacha | 304 |  |
| SFF FLAMENCOS | Sector La Pitilla, sector Perico – Caracari | Riohacha | 27,5 |  |

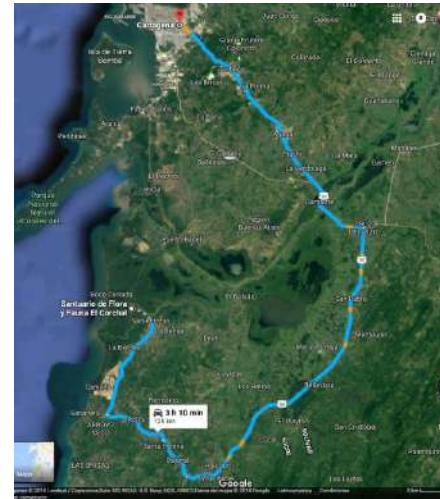


SFF CORCHAL

Desde el SFF

Cartagena

123

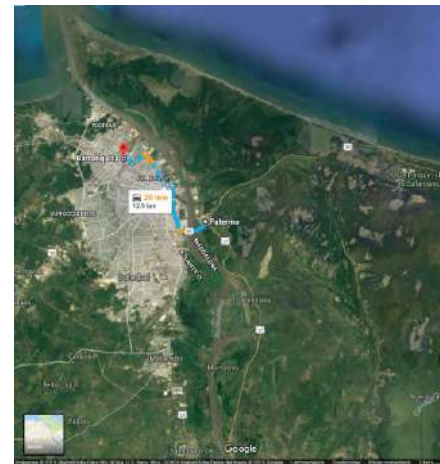


VIPIS

Palermo,
Sitionuevo,
Magdalena

Barranquilla

14,4



PNN OLD PROVIDENCE

Desde el PNN

San Andrés

11



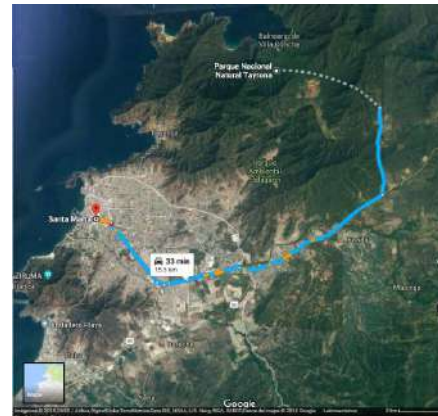


PNN CORALES DE PROFUNDIDAD Desde Barú Al PNN 74,5

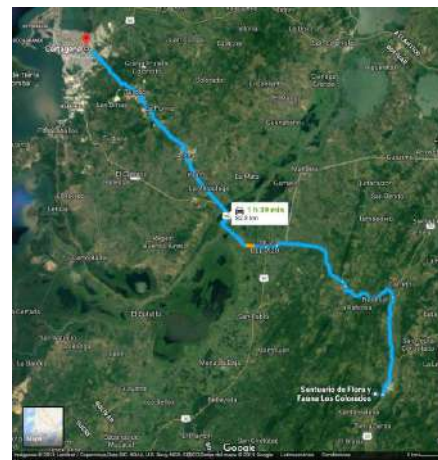


SF ACANDÍ Desde Acandí Montería 156,11

PNN TAYRONA Del PNN Santa Marta 15,5

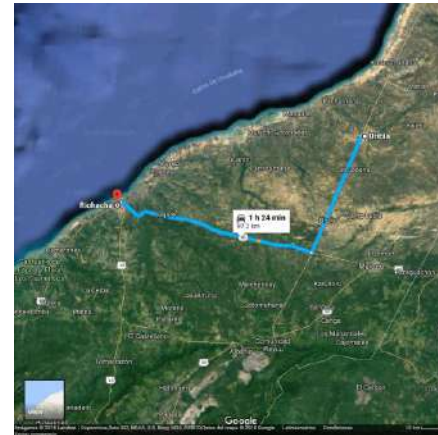


SFF LOS COLORADOS Del SFF Cartagena 82,8

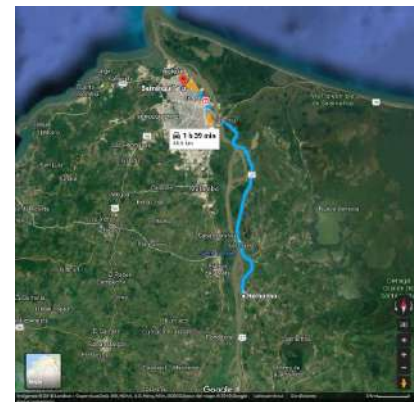




PNN BAHÍA PORTETE Desde el PNN Riohacha 92,2



SFF CGSM Municipio Remolino Barranquilla 46,6

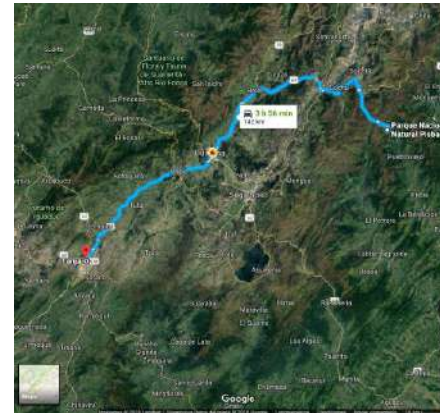


SFF IGUAQUE Desde el SFF Tunja 61

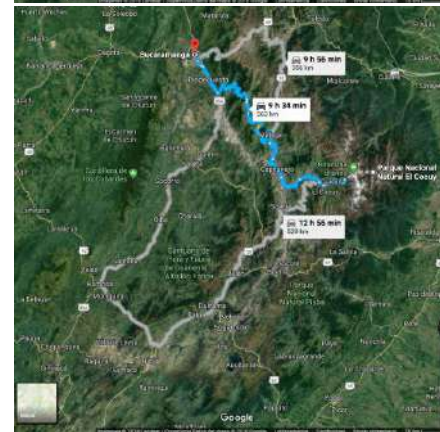




PNN PISBA Desde el PNN Tunja 142



PNN EL COCUY Desde el PNN Bucaramanga 263



SFF GUANENTÁ Municipio Encino Tunja 199



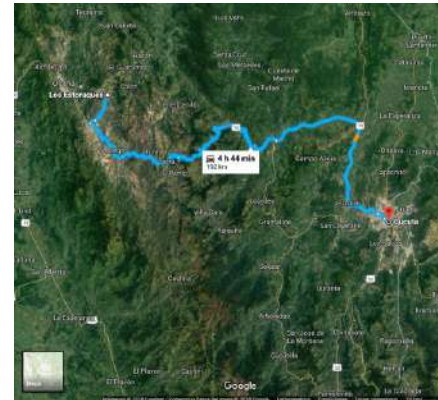


ANU LOS ESTORAQUES

Desde Los Estoraques

Cúcuta

193

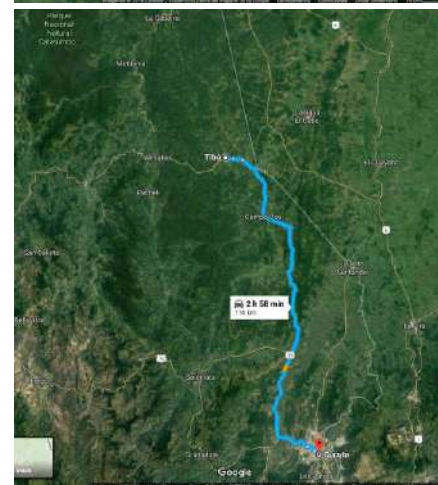


PNN CATATUMBO BARI

Desde Tibú

Cúcuta

116

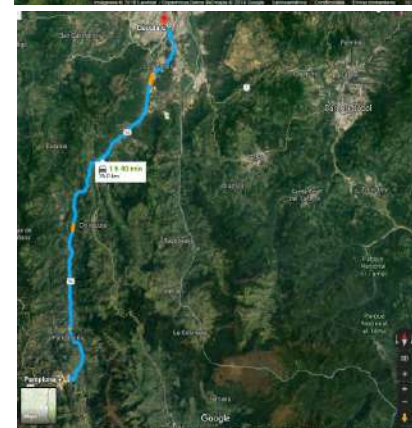


PNN TAMÁ

Desde pamplona

Cúcuta

76



Fuente: Presente estudio, Google Maps.



Anexo 5 Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y cobertura:

La información sobre el área de presiones de las áreas protegidas de la consultoría fue facilitada por la Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales del Parques Nacionales Naturales de Colombia.

**Parque Nacional Natural
Bahía Portete Kaurrale**

**Zonas en Condición de Presión
por Ecosistema y Cobertura**

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|-------------------------------|--------------|
| Herbazales del halobioma del Caribe | Tierras Desnudas y Degradadas | 52,75 |
| Herbazales del zonobioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Tierras Desnudas y Degradadas | 11,04 |
| Manglar del Caribe | Tierras Desnudas y Degradadas | 0,03 |
| Total general | | 63,82 |

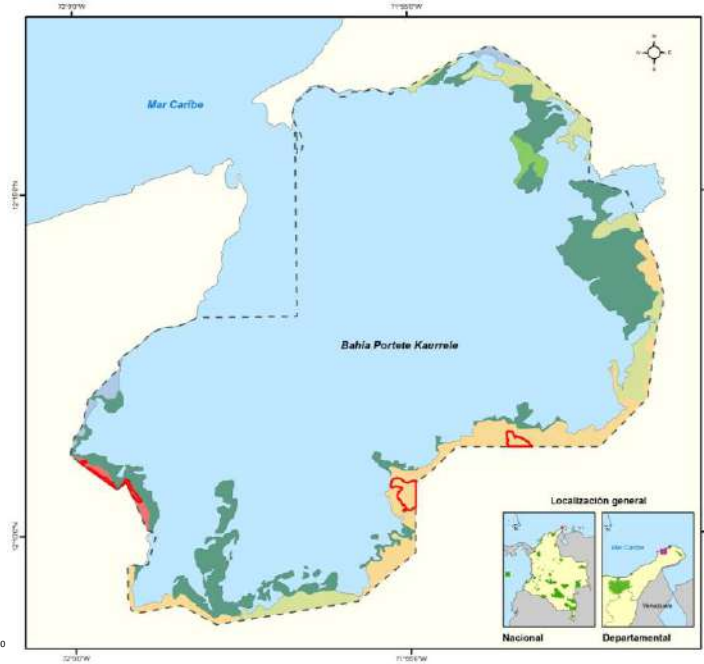
Convenciones

- Presión Cobertura 2014
- Límite de Área Protegida

Ecosistemas

- Herbazales del halobioma del Caribe
- Herbazales del zonobioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta
- Herbáceas y arbustivas Costeras del halobioma del Caribe
- Manglar del Caribe
- Zonas desnudas del halobioma del Caribe
- Zonas desnudas del zonobioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta
- Áreas mayormente alteradas del zonobioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

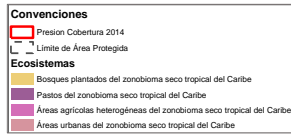




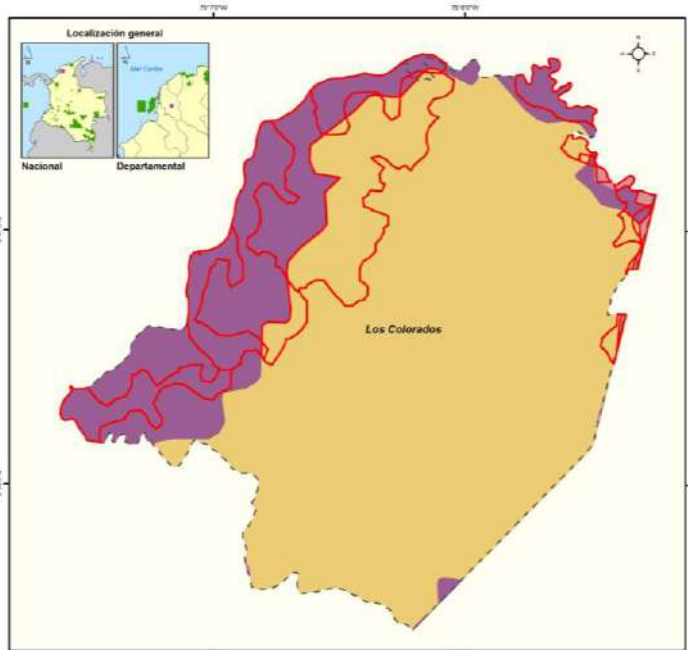
Santuario de Fauna y Flora Los Colorados

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|---------------|
| Áreas urbanas del zoniobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1,89 |
| | Pastos Limpios | 0,03 |
| | Tejido Urbano Continuo | 2,05 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 0,88 |
| Bosques plantados del zoniobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 81,07 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 8,12 |
| | Pastos Limpios | 5,83 |
| | Tejido Urbano Continuo | 3,04 |
| Pastos del zoniobioma seco tropical del Caribe | Tejido Urbano Discontinuo | 0,39 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 65,73 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 49,61 |
| | Pastos Limpios | 49,32 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del zoniobioma seco tropical del Caribe | Tejido Urbano Continuo | 0,87 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 0,26 |
| | Total general | 269,10 |



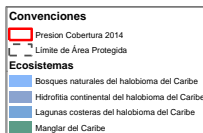
Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



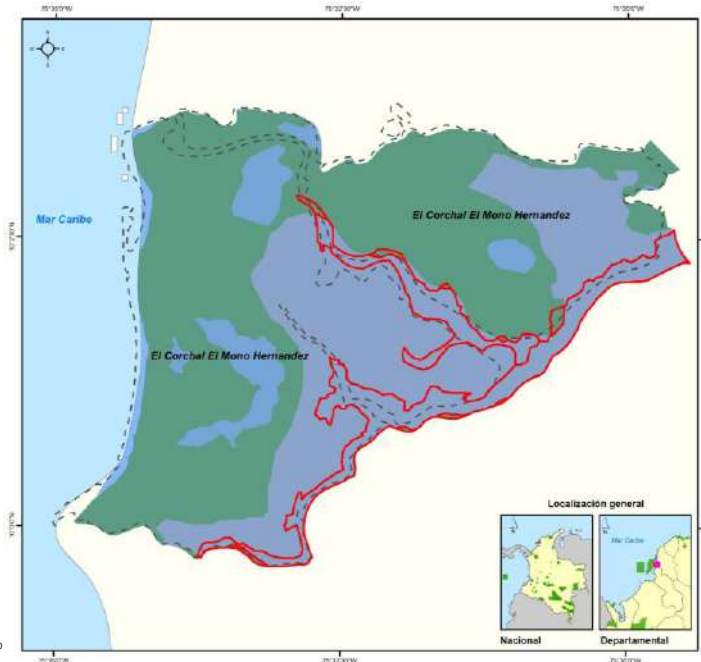
Santuario de Fauna y Flora Corchal “El Mono Hernández”

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|---------------|
| Hidrofitia continental del halobioma del Caribe | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 120,14 |
| | Naturales | 309,20 |
| Manglar del Caribe | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 10,54 |
| | Naturales | 16,06 |
| Total general | | 455,94 |



Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000





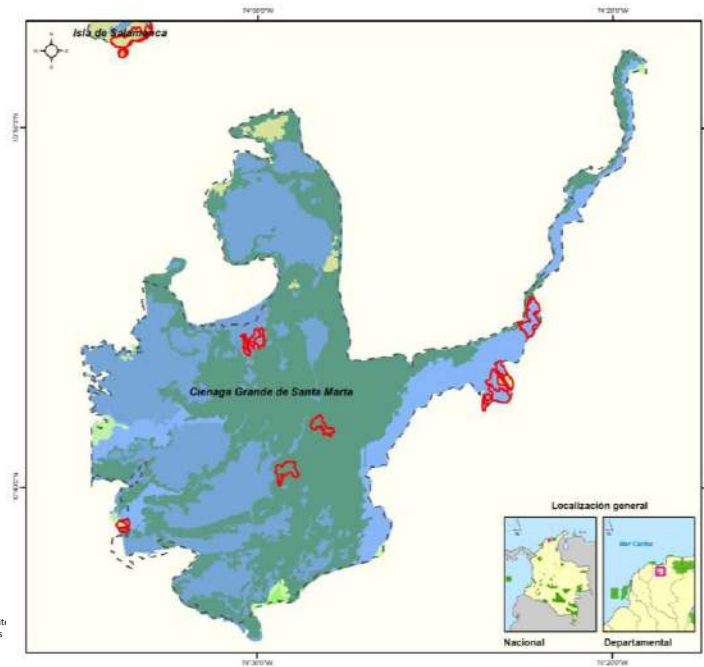
Santuario de Fauna y Flora Ciénaga Grande de Santa Marta

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|---------------|
| Bosques naturales del halobioma del Caribe | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 66,76 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 192,09 |
| Hidrofitia continental del halobioma del Caribe | Tierras Desnudas y Degradadas | 39,11 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 8,54 |
| Lagunas costeras del halobioma del Caribe | Tierras Desnudas y Degradadas | 32,23 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 0,20 |
| Manglar del Caribe | Tierras Desnudas y Degradadas | 130,92 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 14,05 |
| Vegetación secundaria del halobioma del Caribe | Tierras Desnudas y Degradadas | 33,19 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 33,19 |
| Total general | | 517,08 |

| Convenciones | |
|--------------|---|
| | Presión Cobertura 2014 |
| | Límite de Área Protegida |
| Ecosistemas | |
| | Bosques naturales del halobioma del Caribe |
| | Bosques naturales del halobioma Magdalena y Caribe |
| | Hidrofitia continental del halobioma del Caribe |
| | Hidrofitia continental del halobioma Magdalena y Caribe |
| | Lagunas costeras del halobioma del Caribe |
| | Manglar del Caribe |
| | Pastos del halobioma del Caribe |
| | Vegetación secundaria del halobioma del Caribe |
| | Zonas desnudas del halobioma del Caribe |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

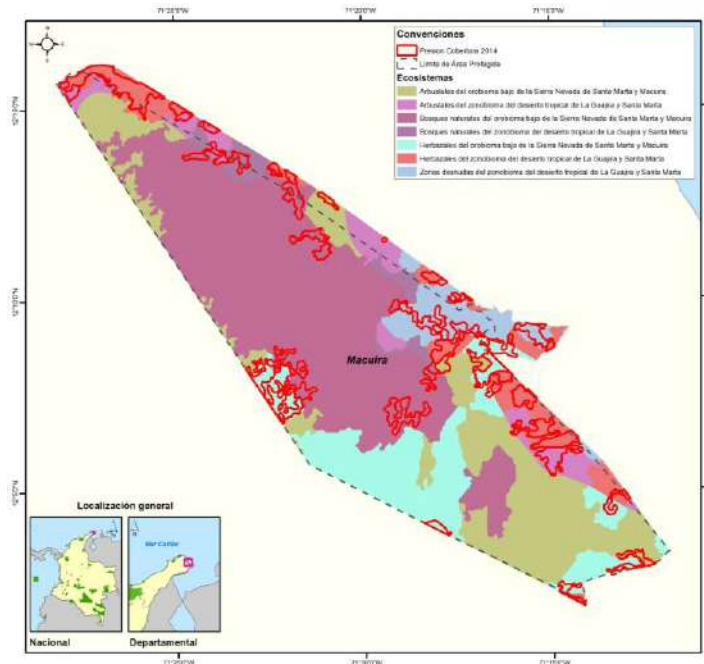


Parque Nacional Natural Macuira

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|-----------------|
| Arbustales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Cultivos | 15,17 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 157,91 |
| Arbustales del zonioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Mosaico de Cultivos | 0,11 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 267,02 |
| Bosques naturales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Cultivos | 95,89 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 460,22 |
| Bosques naturales del zonioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 76,65 |
| | Mosaico de Cultivos | 202,91 |
| Herbazales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 432,26 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 29,34 |
| Herbazales del zonioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Mosaico de Pastos y Cultivos | 2,22 |
| | Mosaico de Cultivos | 21,02 |
| Herbazales del zonioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 766,43 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 13,09 |
| Zonas desnudas del zonioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Mosaico de Pastos y Cultivos | 80,23 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 291,23 |
| Total general | | 2.911,69 |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



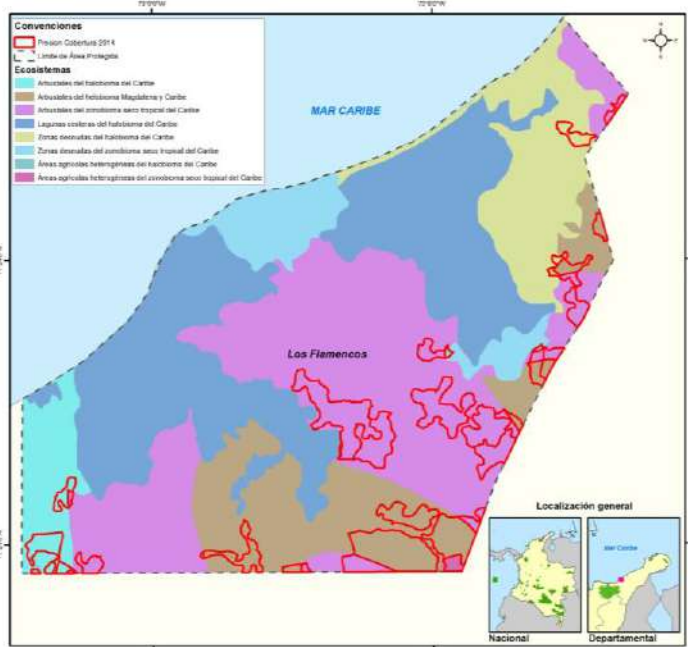


Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|---------------|
| Arbustales del halobioma del Caribe | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 39,50 |
| | Pastos Enmalezados | 4,80 |
| | Pastos Limpios | 3,49 |
| Arbustales del halobioma Magdalena y Caribe | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 57,79 |
| | Pastos Enmalezados | 29,30 |
| | Pastos Limpios | 178,13 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 4,35 |
| Arbustales del zoniobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 144,08 |
| | Pastos Enmalezados | 14,56 |
| | Pastos Limpios | 190,08 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 7,74 |
| Zonas de Extracción Minera | | 44,65 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del halobioma del Caribe | Pastos Limpios | 1,17 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del zoniobioma seco tropical del Caribe | Pastos Limpios | 10,17 |
| Lagunas costeras del halobioma del Caribe | Pastos Limpios | 0,79 |
| Zonas desnudas del halobioma del Caribe | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 4,74 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 15,51 |
| Zonas desnudas del zoniobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1,43 |
| | Pastos Limpios | 1,94 |
| Total general | | 754,21 |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

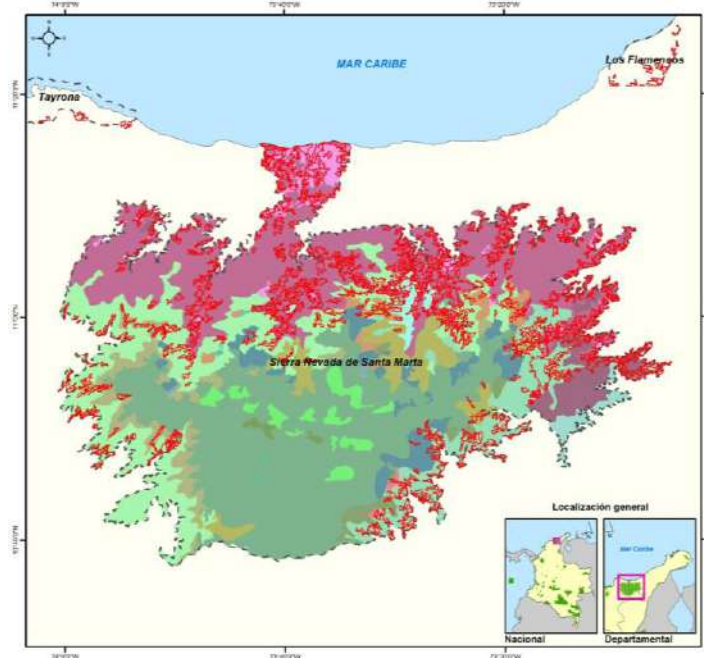


Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta

| Conveniones | |
|-----------------|--------------------------|
| [Red outline] | Presión Cobertura 2014 |
| [Black outline] | Límite de Área Protegida |

| Ecosistemas | |
|----------------|---|
| [Green] | Aguas cont. naturales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Light Green] | Arbustales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Yellow] | Arbustales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Orange] | Bosques naturales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Red] | Bosques naturales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| [Dark Red] | Bosques naturales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Purple] | Bosques naturales del orobioma seco tropical del Caribe |
| [Dark Purple] | Glaciares y nieves del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Light Blue] | Herbazales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Medium Blue] | Herbazales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| [Dark Blue] | Herbazales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Light Green] | Pastos del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| [Medium Green] | Pastos del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| [Dark Green] | Pastos del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Light Blue] | Vegetación secundaria del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Medium Blue] | Vegetación secundaria del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| [Dark Blue] | Vegetación secundaria del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Light Green] | Vegetación secundaria del zoniobioma seco tropical del Caribe |
| [Medium Green] | Zonas desnudas del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Dark Green] | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Light Blue] | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| [Medium Blue] | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| [Dark Blue] | Áreas agrícolas heterogéneas del zoniobioma seco tropical del Caribe |

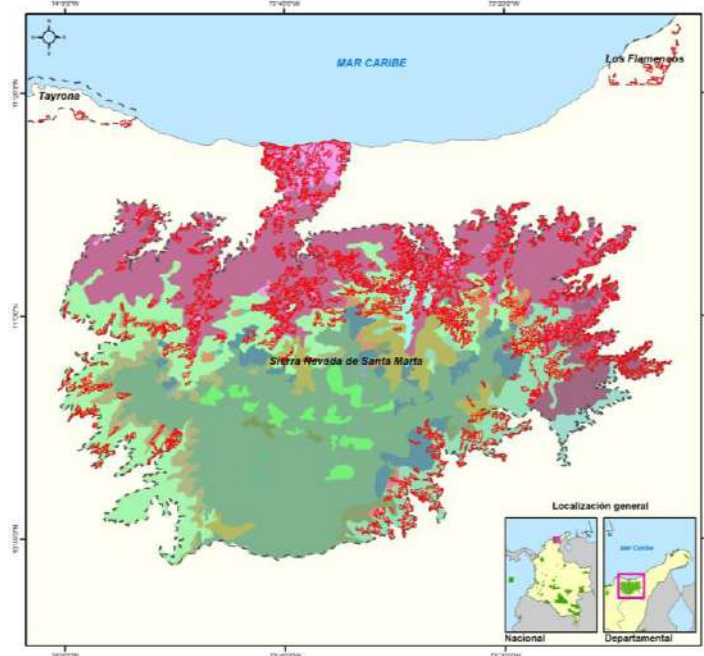
Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000





Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta

| Convenciones | |
|--------------|---|
| | Presión Cobertura 2014 |
| | Limite de Área Protegida |
| Ecosistemas | |
| | Aguas cont. naturales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Arbustales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Arbustales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Bosques naturales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Bosques naturales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| | Bosques naturales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Bosques naturales del zonobioma seco tropical del Caribe |
| | Ciclones y nieves del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Herbazales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Herbazales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| | Herbazales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Pastos del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Pastos del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| | Pastos del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Vegetación secundaria del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Vegetación secundaria del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| | Vegetación secundaria del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Vegetación secundaria del zonobioma seco tropical del Caribe |
| | Zonas desnudas del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del zonobioma seco tropical del Caribe |



Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GISR) Limite de PNNC 2017 Versión 3 (GISR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) | Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|-----------|--|--|------------------|
| Arbustales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 259,23 | Bosques naturales del zonobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 20,01 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 266,63 | | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 56,64 |
| | Pastos Limpios | 162,71 | | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 36,40 |
| Arbustales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 3,25 | Herbazales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 148,59 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 466,26 | | Pastos Limpios | 40,86 |
| | Pastos Limpios | 257,23 | | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 62,25 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta | Zonas Quemadas | 42,15 | Herbazales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 522,92 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 36,15 | | Pastos Limpios | 522,18 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 89,12 | | Zonas Quemadas | 8,28 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 75,88 | Herbazales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 17,55 |
| | Pastos Limpios | 68,04 | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 474,44 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 402,52 | | Pastos Limpios | 557,54 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1.170,97 | Pastos del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta | Zonas Quemadas | 30,15 |
| | Pastos Limpios | 516,44 | | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 40,62 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 193,26 | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 22,02 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1.387,20 | Pastos del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Cultivos Permanentes Herbáceos | 0,11 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 3.600,46 | | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 8,54 |
| | Pastos Enmalezados | 39,40 | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 328,03 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Pastos Limpios | 1.558,37 | Pastos del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Pastos y Cultivos | 4,73 |
| | Cultivos Permanentes Herbáceos | 156,81 | | Pastos Enmalezados | 1,79 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 95,11 | | Pastos Limpios | 593,70 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del zonobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 32,92 | Pastos del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Tejido Urbano Discontinuo | 15,82 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 50,34 | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 116,53 |
| | Pastos Limpios | 35,89 | | Pastos Limpios | 106,53 |
| Bosques naturales del orobioma alto de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 14,62 | Vegetación secundaria del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Cultivos Permanentes Herbáceos | 107,47 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 633,03 | | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 464,93 |
| | Pastos Limpios | 68,90 | | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1.627,86 |
| Bosques naturales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 1.137,08 | Vegetación secundaria del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 2.582,80 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 12.505,88 | | Mosaico de Pastos y Cultivos | 147,22 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 5.818,24 | | Pastos Enmalezados | 29,91 |
| Bosques naturales del orobioma medio de la Sierra Nevada de Santa Marta | Pastos Enmalezados | 46,10 | Vegetación secundaria del orobioma seco tropical del Caribe | Pastos Limpios | 618,61 |
| | Pastos Limpios | 3.169,44 | | Tejido Urbano Discontinuo | 0,77 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 132,11 | | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 133,20 |
| Total general | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1.614,14 | Total general | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 163,45 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 2.897,42 | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 154,47 |
| | Pastos Limpios | 935,57 | | Pastos Limpios | 141,50 |
| | | | | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 2,60 |
| | | | | Total general | 49.849,89 |

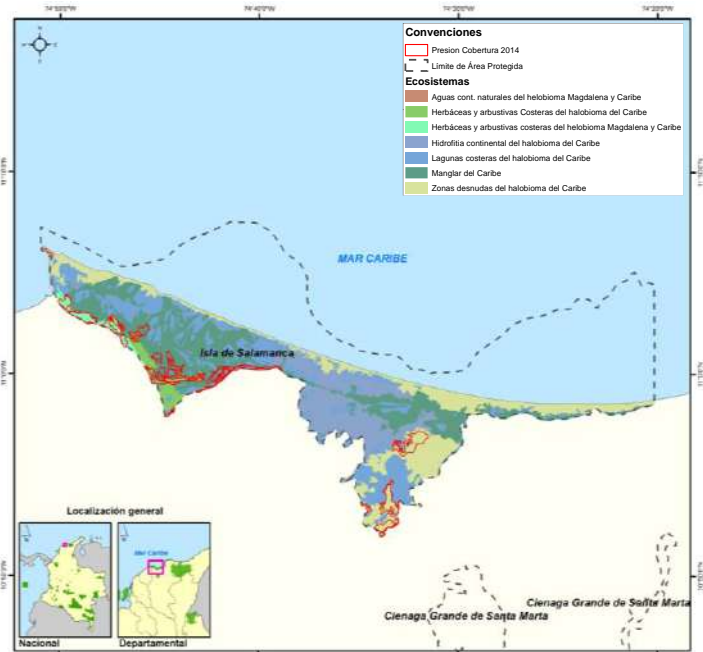


Vía Parque Isla de Salamanca

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|-----------|
| Aguas cont. naturales del helobiooma Magdalena y Caribe | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 0,12 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 6,38 |
| | Naturales | 0,71 |
| Herbáceas y arbustivas Costeras del halobiooma del Caribe | Mosaico de Pastos y Cultivos | 181,13 |
| | Naturales | 57,88 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 14,18 |
| Herbáceas y arbustivas costeras del helobiooma Magdalena y Caribe | Tejido Urbano Discontinuo | 0,12 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 120,03 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 182,50 |
| Hidrofitia continental del halobiooma del Caribe | Naturales | 95,54 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 3,06 |
| | Naturales | 89,94 |
| Lagunas costeras del halobiooma del Caribe | Mosaico de Pastos y Cultivos | 16,13 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 2,45 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 42,86 |
| Manglar del Caribe | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 1,73 |
| | Naturales | 0,95 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 49,85 |
| Zonas desnudas del halobiooma del Caribe | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 4,56 |
| | Naturales | 260,76 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 49,95 |
| Total general | Mosaico de Pastos y Cultivos | 62,04 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 98,65 |
| | Obras Hidraulicas | 14,61 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 611,19 |
| | | 1.967,34 |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

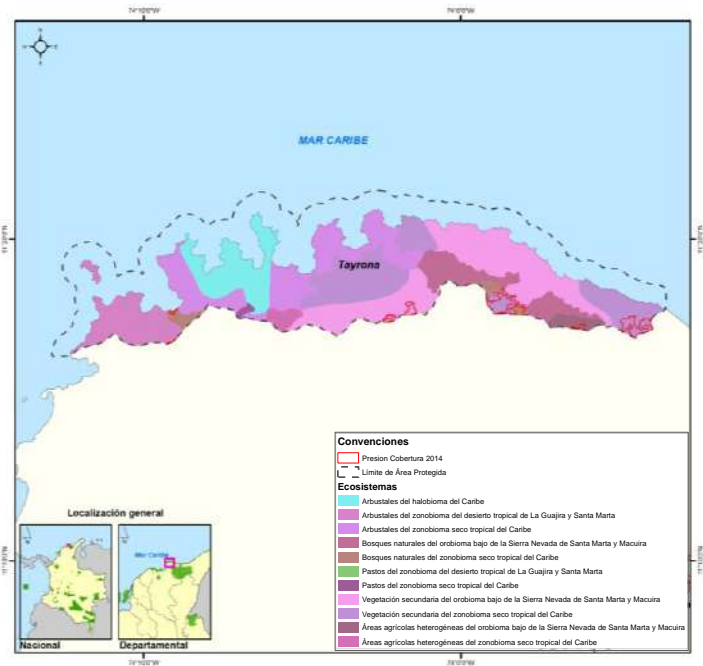


Parque Nacional Natural Tayrona

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|-----------|
| Arbustales del zonobioma del desierto tropical de La Guajira y Santa Marta | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1,76 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 11,04 |
| Bosques naturales del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1,77 |
| Bosques naturales del zonobioma seco tropical del Caribe | Instalaciones Recreativas | 5,38 |
| Vegetación secundaria del orobioma bajo de la Sierra Nevada de Santa Marta y Macuira | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 26,88 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 18,19 |
| Vegetación secundaria del zonobioma seco tropical del Caribe | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 32,46 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 231,24 |
| Total general | | 328,73 |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



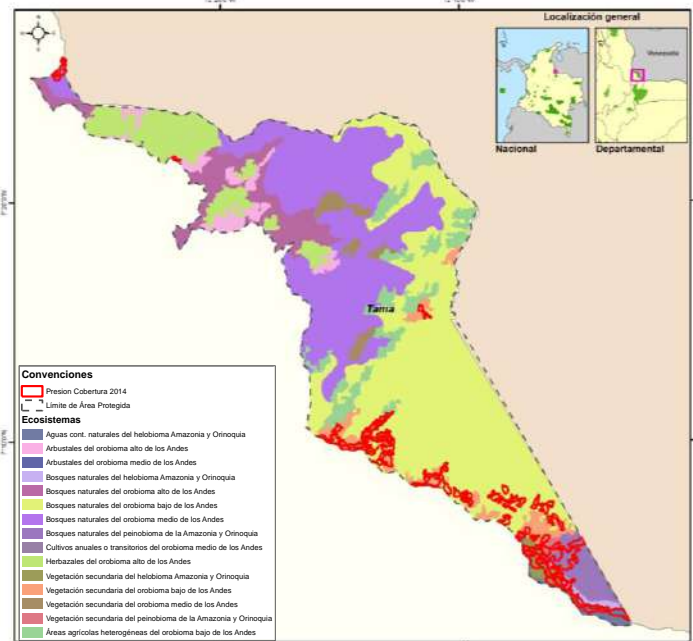


Parque Nacional Natural Tamá

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|-----------------|
| Aguas cont. naturales del helobioma Amazonia y Orinoquia | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 160,69 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 8,18 |
| | Pastos Limpios | 3,29 |
| Arbustales del orobioma alto de los Andes | Pastos Enmalezados | 9,11 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 29,83 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1,41 |
| Bosques naturales del helobioma Amazonia y Orinoquia | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 61,97 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 41,76 |
| | Pastos Limpios | 49,68 |
| Bosques naturales del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 27,91 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 52,82 |
| | Pastos Enmalezados | 15,15 |
| | Pastos Limpios | 149,07 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 8,12 |
| Bosques naturales del orobioma medio de los Andes | Pastos Limpios | 38,34 |
| Bosques naturales del peñobio de la Amazonia y Orinoquia | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1,48 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 26,29 |
| | Pastos Limpios | 242,01 |
| Cultivos anuales o transitorios del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 8,03 |
| | Pastos Limpios | 13,98 |
| Vegetación secundaria del helobioma Amazonia y Orinoquia | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 83,72 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 87,18 |
| | Pastos Limpios | 104,88 |
| Vegetación secundaria del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 60,94 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 285,92 |
| | Pastos Enmalezados | 52,41 |
| | Pastos Limpios | 70,60 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 18,63 |
| Vegetación secundaria del peñobio de la Amazonia y Orinoquia | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 26,19 |
| | Pastos Limpios | 39,23 |
| Total general | | 2.248,81 |

Fuente: Coberturas_2014 PNCC (GSIR) Límite de PNCC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

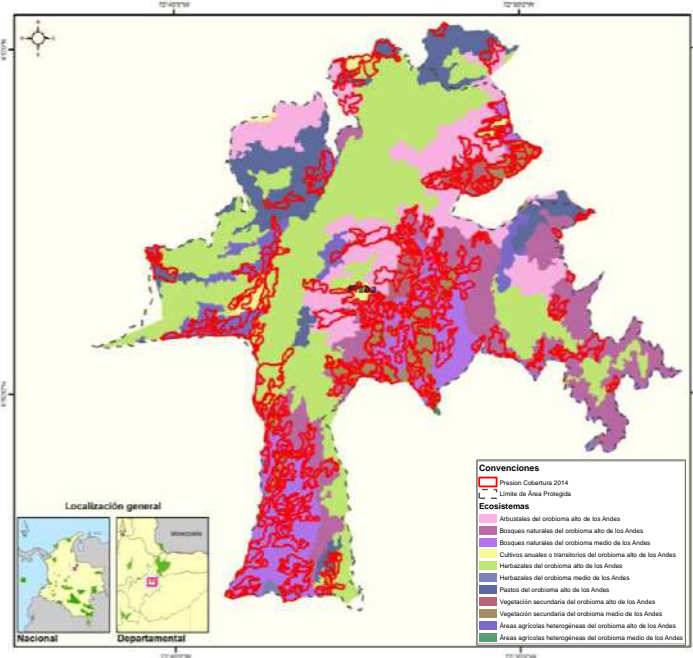


Parque Nacional Natural Pisba

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|-----------------|
| Arbustales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 449,27 |
| | Pastos Enmalezados | 65,86 |
| | Pastos Limpios | 164,11 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 2,66 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 320,48 |
| | Pastos Limpios | 304,75 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 13,74 |
| | Pastos Limpios | 10,26 |
| Bosques naturales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 721,82 |
| | Pastos Enmalezados | 213,79 |
| | Pastos Limpios | 31,53 |
| Bosques naturales del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1.198,73 |
| | Pastos Enmalezados | 127,98 |
| | Pastos Limpios | 428,25 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 1,50 |
| Cultivos anuales o transitorios del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 202,85 |
| | Pastos Enmalezados | 26,22 |
| | Pastos Limpios | 165,16 |
| Herbazales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 552,39 |
| | Pastos Enmalezados | 19,30 |
| | Pastos Limpios | 135,49 |
| Herbazales del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 8,86 |
| Pastos del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 312,77 |
| | Pastos Limpios | 172,83 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 359,34 |
| Vegetación secundaria del orobioma alto de los Andes | Pastos Enmalezados | 12,74 |
| | Pastos Limpios | 150,57 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 644,66 |
| Vegetación secundaria del orobioma medio de los Andes | Pastos Enmalezados | 174,93 |
| | Pastos Limpios | 319,15 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 17,66 |
| Total general | | 7.329,66 |

Fuente: Coberturas_2014 PNCC (GSIR) Límite de PNCC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



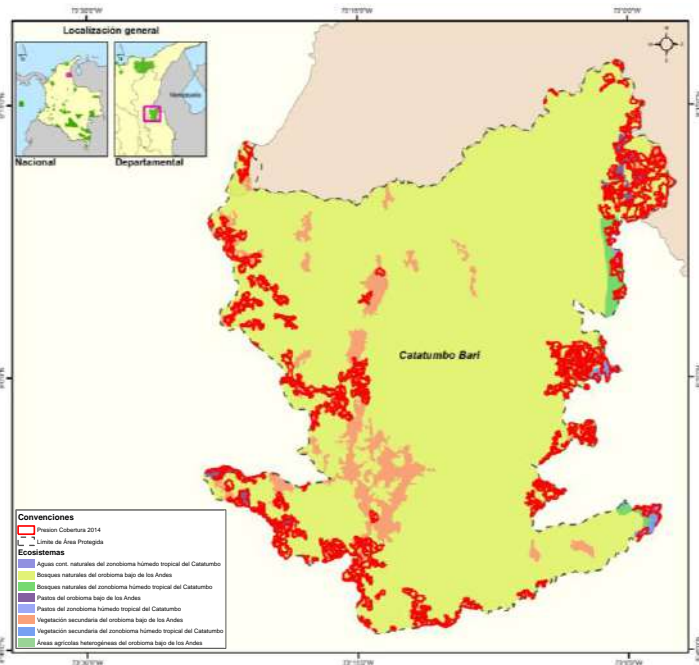


Parque Nacional Natural Catatumbo Barí

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|--|------------------|
| Aguas cont. naturales del zonobioma húmedo tropical del Catatumbo | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 5,56 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 6,24 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 106,75 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 22,29 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 473,64 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 4.556,12 |
| Bosques naturales del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1.210,34 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 198,34 |
| | Pastos Enmalezados | 84,62 |
| | Pastos Limpios | 619,89 |
| | Tierras Desnudas y Degradadas | 7,50 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 10,06 |
| Bosques naturales del zonobioma húmedo tropical del Catatumbo | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 181,22 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 164,75 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 14,94 |
| Pastos del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 313,71 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 301,06 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 0,52 |
| | Pastos Enmalezados | 85,30 |
| | Pastos Limpios | 75,23 |
| Pastos del zonobioma húmedo tropical del Catatumbo | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 15,98 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 38,12 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 51,00 |
| | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 80,04 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1.118,72 |
| Vegetación secundaria del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 388,18 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 55,77 |
| | Pastos Enmalezados | 97,69 |
| | Pastos Limpios | 262,43 |
| | Tejido Urbano Discontinuo | 51,4 |
| Vegetación secundaria del zonobioma húmedo tropical del Catatumbo | Mosaico de Cultivos y Espacios Naturales | 67,40 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 345,65 |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 28,38 |
| Total general | | 10.992,59 |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

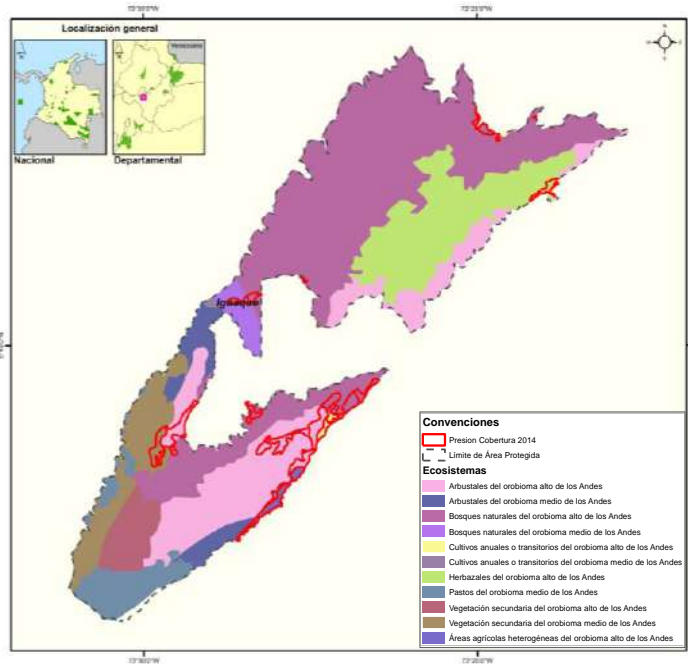


Santuario de Fauna y Flora Igaque

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|---------------|
| Arbustales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 77,45 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 32,88 |
| Arbustales del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 4,46 |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 31,71 |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 31,31 |
| Bosques naturales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 6,59 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 31,52 |
| | Pastos Limpios | 1,45 |
| Bosques naturales del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 6,37 |
| Cultivos anuales o transitorios del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 10,38 |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 2,17 |
| Herbazales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos y Cultivos | 11,24 |
| Vegetación secundaria del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos y Cultivos | 24,32 |
| Total general | | 271,85 |

Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000





Santuario de Fauna y Flora Guanentá Alto Río Fonce

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

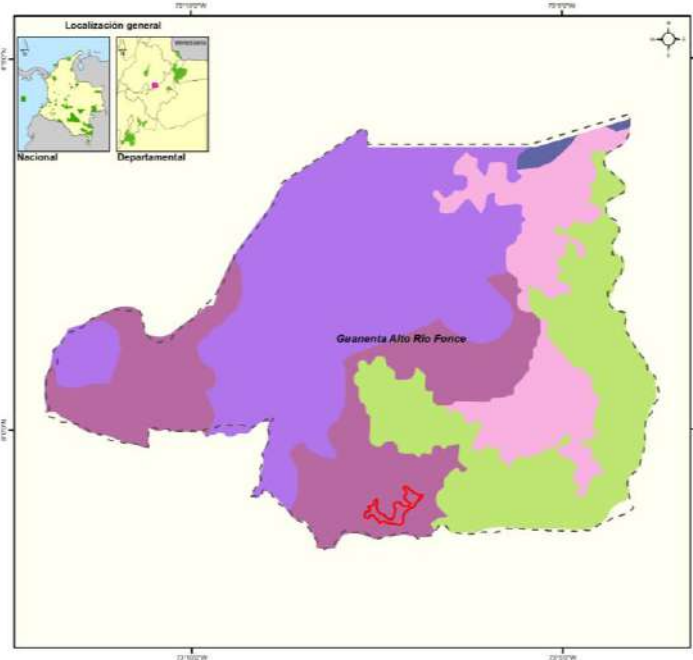
| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|--------------|
| Bosques naturales del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 39,62 |
| Total general | | 39,62 |

Convenciones

- Presión Cobertura 2014
- Límite de Área Protegida

Ecosistemas

- Arbustales del orobioma alto de los Andes
- Arbustales del orobioma medio de los Andes
- Bosques naturales del orobioma alto de los Andes
- Bosques naturales del orobioma medio de los Andes
- Herbazales del orobioma alto de los Andes
- Vegetación secundaria del orobioma medio de los Andes



Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

Área Natural Única Los Estoraques

Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura

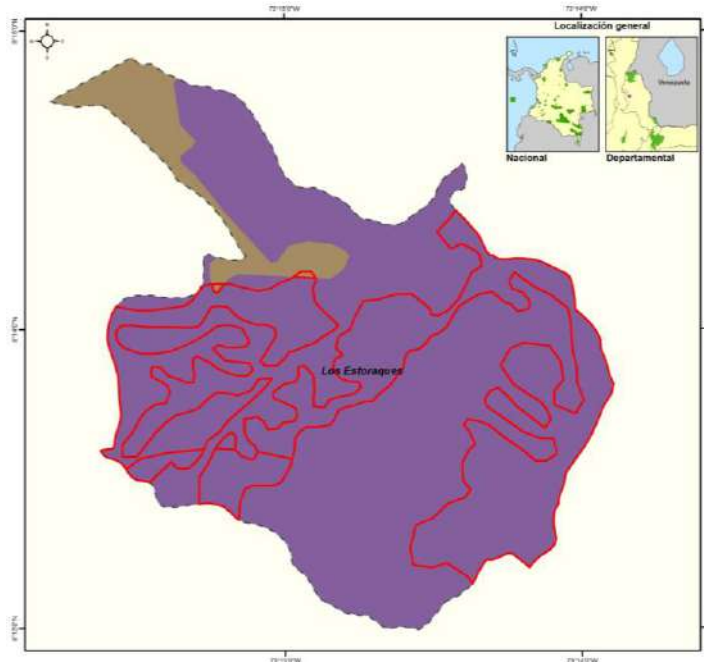
| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|---|-------------------------------|---------------|
| Pastos del orobioma bajo de los Andes | Tierras Desnudas y Degradadas | 230,14 |
| Vegetación secundaria del orobioma medio de los Andes | Tierras Desnudas y Degradadas | 0,63 |
| Total general | | 230,77 |

Convenciones

- Presión Cobertura 2014
- Límite de Área Protegida

Ecosistemas

- Pastos del orobioma bajo de los Andes
- Vegetación secundaria del orobioma medio de los Andes

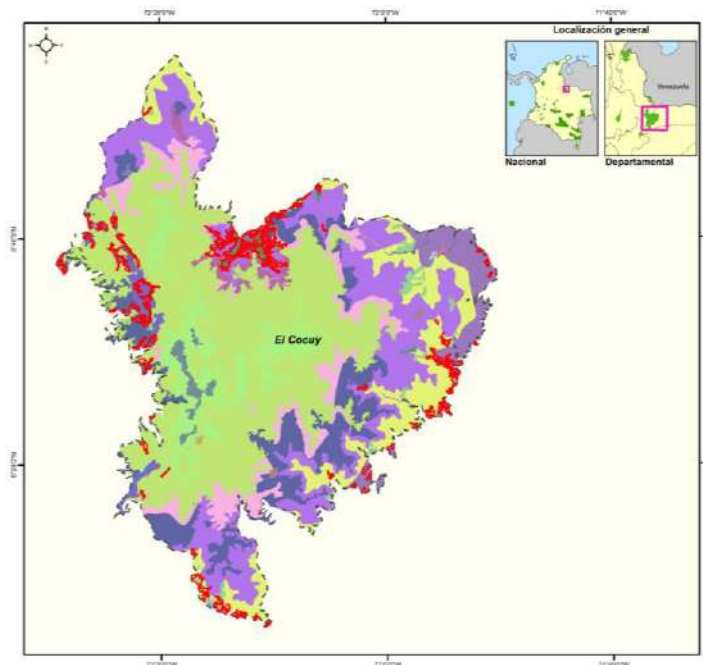


Fuente: Coberturas_2014 PNNC (GSIR) Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



Parque Nacional Natural El Cocuy

| Convenciones | |
|---|---|
| | Presión Cobertura 2014 |
| | Límite de Área Protegida |
| Ecosistemas | |
| | Aguas cont. naturales del helobioma Amazonia y Orinoquia |
| | Aguas cont. naturales del orobioma alto de los Andes |
| | Aguas cont. naturales del orobioma bajo de los Andes |
| | Aguas cont. naturales del orobioma medio de los Andes |
| | Arbustales del orobioma alto de los Andes |
| | Arbustales del orobioma bajo de los Andes |
| | Arbustales del orobioma medio de los Andes |
| | Bosques naturales del helobioma Amazonia y Orinoquia |
| | Bosques naturales del orobioma alto de los Andes |
| | Bosques naturales del orobioma bajo de los Andes |
| | Bosques naturales del orobioma medio de los Andes |
| | Bosques naturales del peñoboma de la Amazonia y Orinoquia |
| | Cultivos anuales o transitorios del orobioma alto de los Andes |
| | Cultivos anuales o transitorios del peñoboma de la Amazonia y Orinoquia |
| | Glaciares y nieves del orobioma alto de los Andes |
| | Herbazales del orobioma alto de los Andes |
| | Herbazales del orobioma medio de los Andes |
| | Pastos del orobioma alto de los Andes |
| | Pastos del orobioma bajo de los Andes |
| | Vegetación secundaria del orobioma medio de los Andes |
| | Vegetación secundaria del peñoboma de la Amazonia y Orinoquia |
| | Zonas desnudas del orobioma alto de los Andes |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del helobioma Amazonia y Orinoquia |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de los Andes |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de los Andes |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes |
| | Áreas agrícolas heterogéneas del peñoboma de la Amazonia y Orinoquia |



Zonas en Condición de Presión por Ecosistema y Cobertura Parque Nacional Natural El Cocuy

| Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) | Ecosistema intervenido | Cobertura 2014 – Nivel 3 | Área (ha) |
|--|--|-----------|--|--|-----------|
| Aguas cont. naturales del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 66,37 | Bosques naturales del orobioma bajo de los Andes | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 36,09 |
| | Pastos Enmalezados | 311,71 | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 552,91 |
| Arbustales del orobioma alto de los Andes | Pastos Limpios | 92,52 | Pastos Enmalezados | 107,73 | |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 31,84 | Pastos Limpios | 211,29 | |
| Arbustales del orobioma bajo de los Andes | Pastos Limpios | 61,36 | Tierras Desnudas y Degradadas | 60,06 | |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 7,24 | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 1,33 | |
| Arbustales del orobioma medio de los Andes | Pastos Limpios | 36,97 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 191,91 | |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 124,30 | Pastos Enmalezados | 118,59 | |
| Áreas agrícolas heterogéneas del helobioma Amazonia y Orinoquia | Pastos Limpios | 101,06 | Pastos Limpios | 356,68 | |
| | Pastos Enmalezados | 116,11 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 315,31 | |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma alto de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 47,47 | Pastos Enmalezados | 189,43 | |
| | Pastos Enmalezados | 2,65 | Pastos Limpios | 339,07 | |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma bajo de los Andes | Pastos Limpios | 0,10 | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 22,02 | |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 3,82 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 0,31 | |
| Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 1.222,31 | Mosaico de Pastos y Cultivos | 49,98 | |
| | Mosaico de Pastos y Cultivos | 68,23 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 5,73 | |
| Áreas agrícolas heterogéneas del peñoboma de la Amazonia y Orinoquia | Pastos Limpios | 155,94 | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 12,52 | |
| | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 47,25 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 537,07 | |
| Bosques naturales del helobioma Amazonia y Orinoquia | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 195,29 | Mosaico de Pastos y Cultivos | 6,19 | |
| | Pastos Enmalezados | 0,61 | Pastos Enmalezados | 98,93 | |
| Bosques naturales del orobioma alto de los Andes | Pastos Limpios | 134,28 | Pastos Limpios | 210,32 | |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 453,84 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 73,66 | |
| Bosques naturales del orobioma bajo de los Andes | Pastos Enmalezados | 310,11 | Pastos Enmalezados | 247,50 | |
| | Pastos Limpios | 795,29 | Pastos Limpios | 344,80 | |
| Bosques naturales del orobioma medio de los Andes | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 5,42 | Mosaico de Cultivos, Pastos y Espacios Naturales | 85,63 | |
| | Pastos Enmalezados | 0,77 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 349,14 | |
| Bosques naturales del peñoboma de la Amazonia y Orinoquia | Pastos Limpios | 160,28 | Mosaico de Pastos y Cultivos | 13,27 | |
| | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 37,75 | Pastos Limpios | 76,89 | |
| Zonas desnudas del orobioma alto de los Andes | Pastos Limpios | 56,42 | Pastos Limpios | 33,22 | |
| | Pastos Enmalezados | 76,96 | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 14,44 | |
| Total general | Pastos Limpios | 33,84 | Pastos Limpios | 7,41 | |
| | | | Mosaico de Pastos con Espacios Naturales | 14,12 | |
| | | | Pastos Limpios | 7,88 | |
| | | | Total general | 9.449,80 | |



Santuario de Fauna y Flora Acandí, Playón y Playona

No hay información en la capa Cobertura 2014 de GSIR

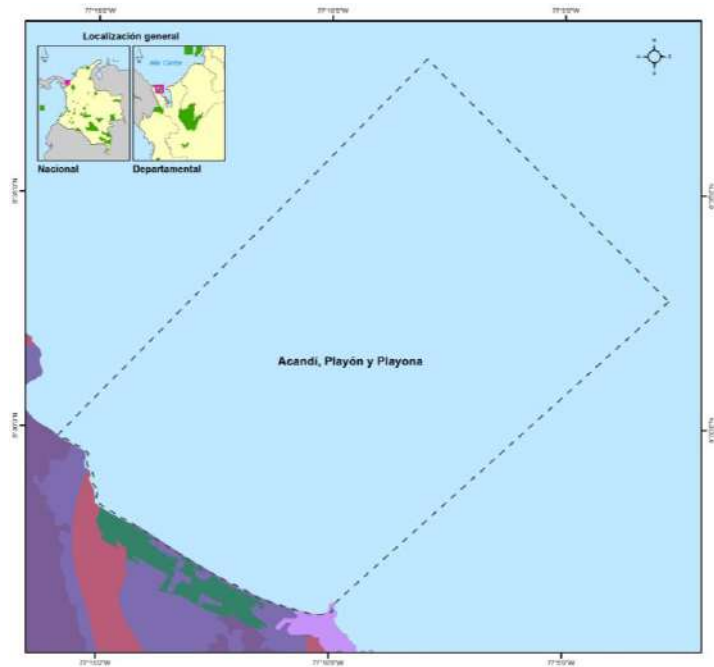
Convenciones

- Presion Cobertura 2014
- Límite de Área Protegida

Ecosistema

- Bosques naturales del orobioma de la serranía del Baudó y Darién
- Bosques naturales del zonioma húmedo tropical del Pacífico y Atrato
- Manglar del Caribe
- Áreas agrícolas heterogéneas del orobioma de la serranía del Baudó y Darién
- Áreas agrícolas heterogéneas del zonioma húmedo tropical del Pacífico y Atrato

Fuente: Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000



Parque Nacional Natural Corales de Profundidad

No hay información en la capa Cobertura 2014 de GSIR

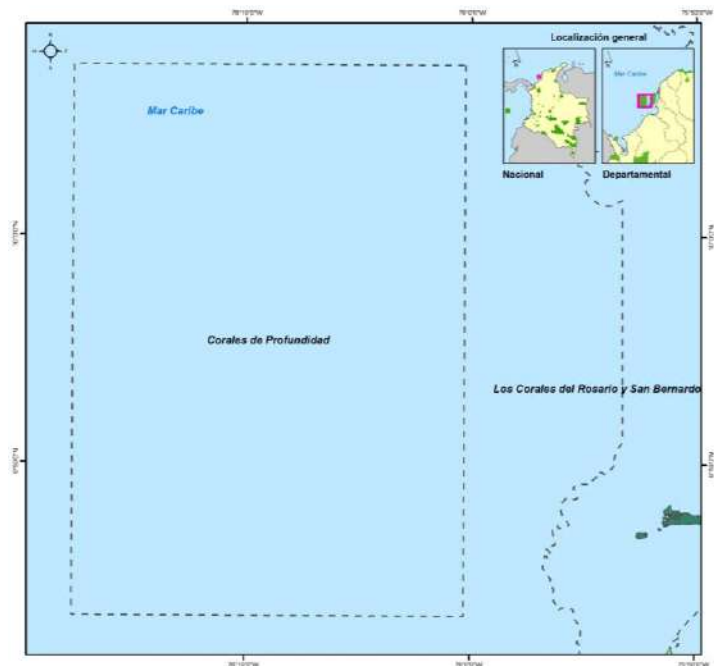
Convenciones

- Presion Cobertura 2014
- Límite de Área Protegida

Ecosistema

- Herbáceas y arbustivas Costeras del halobioma del Caribe
- Manglar del Caribe

Fuente: Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000





Parque Nacional Natural Old Providence McBean Lagoon

No hay información en la capa
Cobertura 2014 de GSIR

| Convenciones | |
|--------------|--|
| | Presión Cobertura 2014 |
| | Límite de Área Protegida |
| Ecosistema | |
| | Manglar de San Andrés y Providencia |
| | Vegetación secundaria del bioma insular Caribe |

Fuente: Límite de PNNC 2017 Versión 3 (GSIR) Ecosistemas 2007 (IGAC) 1:500.000

